

我国医药流通企业中的财务管理现状分析及几点建议

沈淑冰

(国药控股河南股份有限公司 河南郑州 450000)

摘要:随着我国经济水平的逐步提升,医药流通企业也进入了高速发展期。现今,医药流通企业相关从业者人数逐步增大,为了更好的服务大众,企业管理工作势必要进行改革,必须端正管理人员的工作态度,转变管理人员的管理理念,提升管理人员的对应管理能力,从而提升企业整体管理效果。医药流通企业财务管理属于管理工作中最重要的一部分,其管理水平直接决定着企业全年或各个季度的实际收益情况以及购买各种医用耗材的实际花费,为了在合理范围内缩小企业成本,提升企业经济收益,必须将传统粗放型管理逐步转变为精细化管理,站在财务战略的角度上进行思考分析,明确企业财务管理现今实效情况,积极运用财务战略思维有效提升现有医药流通企业财务管理实效性,促进企业发展,提升企业的实际收益。

关键词:医药流通企业;财务现状;管理措施

随着我国人口的日益增多,老年人数量逐步增多,国家对医疗事业的重视程度日益升高,并出台了一系列政策促进医疗事业发展,扩张各个地区的医疗机构规模,不断增加医疗方面的投入与支持^[1]。医药流通企业管理也是医疗事业发展的关键,国家针对企业财务管理出台了一系列制度,希望能够通过相应规章制度能够不断提升财务管理的实效性,推动医疗事业飞速发展。随着我国社会经济水平的逐步提升,财务管理成为多个领域的重点研究领域,单纯的会计核算已经无法满足现今医药流通企业财务管理的实际需求,也无法将每一分钱用在刀刃上,无法在现有基础上进一步提升企业经济收益。需要指出的是,若医药流通企业财务管理人员能够站在企业发展的角度上分析企业财务的现有管理水平与管理问题,基于企业未来发展战略,制定符合企业实际情况的管理方案,无疑可进一步提升医药流通企业财务管理效果。

1·医药流通企业财务管理现状

现今医药流通企业财务管理中存在大量问题,这些问题无疑会对实际财务管理工作造成不良影响,也会妨碍财务战略思维的落实与应用。

1.1 管理理念陈旧,导致医药流通企业市场风险逐步增加。

现今处于市场化逐步改革阶段,很多企业均在这一背景下积极进行改革工作,但是很多管理层往往会被传统理念影响,并未认识到进行改革的必要性,部分企业改革抱着“别人都改革了,我们也要改革”的心理,但是这种错误观念会影响到改革实施人员,继而导致改革工作不理想,无法从源头上找到其存在的问题,无法有效解决这些问题,无法充分利用财务战略思维,反而导致企业面临的市场风险逐步加大,并对企业未来发展造成了严重影响。再者,不少管理层均是医护人员出身,并未系统、专业的学习过相关财务管理以及运营管理,本身管理能力欠缺,管理理念落后,所以无法将财务战略思维落实到位。

1.2 预算管理体系不完整,欠缺科学的预算管理制度

很多单位为了更好的发展,更好的应用流动资金,均会引入预算管理这一财务管理方法,基于医药流通企业的实际发展水平,根据未来发展目标,进行流动资金预算,有规划、有目的的制定下一步发展策略,并将资金落实到位,辅助企业发展。但是,想要保证预算管理的效果,首先要在单位建

立完整、健全的预算管理体系,并做好单位预算公开透明,提升医护人员的预算管理、单位发展参与度。并在预算管理中加强监督与审查力度,才能保证预算管理的实际效果。

1.3 缺乏风险意识与行之有效的管理体系

随着市场竞争激烈性的逐步提升,医药流通企业的财务管理风险逐年升高,并被传统经济体系影响。很多企业并不明白财务管理风险,也不认为财务管理存在风险,单纯的采用传统管理方案进行财务管理工作,无形之中导致企业出现了大量损失,如药物大量过期、采购费用过高、各种非急用医疗物品大量积压等等。再者,部分企业为了满足社会需求,不断提升行业发展水平,启动了大量医疗项目,但却无力完成这些项目,促使乱投资现象日益加重。

2. 我国医药流通企业中的财务管理建议

2.1 改变认识,提升对医药流通企业财务管理的重视

一些企业的财务管理工作没有受到重视,企业管理者也没有认识到积极进行财务管理工作,提升财务管理实效的必要性。面对这种情况下,企业管理层应从自身着手,积极主动的学习财务战略思维,明确财务战略思维的理念、技能以及应用方法,并从行动上、思想上、工作上等着手,将财务战略思维传达给财务管理部门,提升其对财务管理工作的重视,积极主动的参与到相应工作中,让企业员工充分认识到管理层的决心,达到上行下效的目的,促使下层医护人员与管理人员积极学习财务战略思维,从科学、理性的角度看待医药流通企业的财务管理工作,积极主动参与到财务管理找茬工作中,积极发现现存的各项问题,结合自身实际情况,从财务战略思维着手解决这些问题,从而提升医药流通企业的财务管理效果,促使企业可持续发展,在发展期间不断实现企业目标,提升市场竞争力^[1]。

2.2 完善财务管理体系,建立监督机制

医药流通企业财务管理部门必须基于自身企业的实际情况,明确管理工作中存在的各项制度问题,主动学习国家颁布的与之相关的财务管理相关的规章制度与法律法规,主动分析自己企业现有规章制度中存在的不足,保证企业相关管理规章制度合理性的同时,积极整改,并基于自身实际情况,进行完善与落实,在管理工作中充分发挥规章制度的实际应用价值。财务管理人员可从预算管理制度着手,分析预算管理中存在的不足,基于预算管理理念与企业自身实

际情况,完善相关预算管理机制,健全预算管理制度,促使资金预算与企业未来发展目标契合,利用预算管理制度实现流动资金高效化应用。再者,医药流通企业还需根据财务管理工作实际情况以及工作者对财务管理工作的重视,建设相应的监督管理机制,选拔具有相应技能监管人员积极参与到单位的财务管理监管过程中,积极发挥自身职能,提升财务管理的真实性与可靠性,促使财务管理逐步公开化与透明化。最后,完善财务管理的监督机制,并利用监督机制规范财务管理人员的行为,提升其工作责任心与职业道德水平,减少中饱私囊、得过且过等不良现象,尽量让资金支出与收入透明化,让所有均参与到相应财务管理监督工作中,提升企业的凝聚力与竞争力,提升员工的归属感^[2]。

2.3 提升财务管理人员的实际管理能力,改善财务管理水平

财务管理人员不仅承担着企业的财务工作,也是企业运营期间流动资金的实际应用者,在企业管理以及发展过程中承担着非常重要的作用。所以,企业必须积极提升财务管理人员的各项能力,充分发挥其积极影响,全面提升医药流通企业的核心竞争力,促使其能够在同行中脱颖而出,迅速进入发展状态,占据更多市场份额。另外企业还应开设相应的财务战略思维课程,邀请专业人员为财务管理人员讲课,或是利用互联网让财务管理人员上网课,从多方面着手,扭转财务管理人员的工作思维与传统观念,促使财务管理人员从

以往理念中挣脱出来,理性的看待日常工作,主动寻找财务管理工作中存在的各项漏洞,积极选择相应的处理手段解决这些问题,提升工作者的财务管理整体水平。再者,提升财务部门整体工作人员的各项能力,不仅可提升财务管理工作效率,还可让充分发挥其作用,继而提升企业的风险应对能力。财务人员可从多方面分析自身企业面对的市场风险,基于市场变化与市场竞争性,制定符合实际情况的风险应对方案,从而提升企业运营的安全性。最后,充分发挥财务管理人员的能力,促使其从财务战略思维着手分析现有工作,还可辅助企业更好的开展管理工作,可进一步提升企业的内部管理效果,促使其内部管理力度提升,实现经济效益最大化,实现投资合理性与资金利用高效性。

3·结束语

明确医药流通企业财务管理工作中存在的各项问题,积极学习财务战略思维,从这一方面着手看待医药流通企业的财务管理工作,明确管理中存在的各项问题,解决这些问题,可提升企业的财务管理效果。

参考文献:

- [1]赵宗莲.新形势下医院财务管理的现状及对策探析[J].现代经济信息,2014,14(5):209-209,211.
- [2]邢郁.对新《医院会计制度》下公立医院财务管理工作改善措施的探讨[J].财经界,2014,14(24):179-179,201.

(上接第1页)

应的考核内容与考核标准,每月计算工资的时候统计员工考核结果,发放相应的奖金与工资,无疑可提升财务人员的工作积极性与主观能动性,可促进企业继续发展进步。

第三,明确财务管理目标。想要保证财务管理的效果,则必须结合财务管理工作,进行精准定位。转变企业财务管理理念与方式,无疑可辅助财务人员进一步明确财务管理方案与流程,还可明确财务工作实际内容,工作内容和企业发展的相关性,可制定更符合企业实际情况的财务管理目标^[8]。财务管理部门需充分考虑现有财务管理工作的可行性与有效性,深入了解财务管理实际情况,明确企业未来发展战略以及成本核算情况,与财务管理工作联系起来,明确财务管理的责任、风险,积极主动承担相应职责,主动预防控制管理风险。日常进行财务管理工作时,必须落实科学性原则,精细化完成相应工作内容,逐步改进、完善现有企业财务管理制度。如规范化企业现供应操作,有效控制企业经营期间的各个环节,合理规划管理企业运营期间的日常花费。对企业运营成本进行综合性分析,及时探究会对成本变化造成影响的相关因素,积极应用有效方法控制企业运营成本。综合性的考虑企业实际运营成本,并将成本细化到各个部门,分析各个部门的企业成本经营情况,进行综合评价考核,从而保障考核的准确性与有效性。实际考核过程中,必须进行综合性处理,需积极通过成本考核方法评估各部门的成本控制质量与成本控制效果,促使企业各个部门更好的进行相关工作,提升企业工作的整体效率及质量。

3·结束语

企业日常经营管理过程中,均需消耗一定的企业资源。基于这一情况,企业必须做好相应的财务管理工作,充分落实财务管理属于企业体系建设核心这一目的,结合企业实际发展情况,分析企业财务管理工作中存在的问题,积极解决相应问题,提升企业资源的利用有效性与合理性,进一步提升企业发展质量。

参考文献:

- [1]刘玥. 对新时期背景下企业财务管理业财融合问题的几点探讨[J]. 现代经济信息,2021(16):92-93.
- [2]黄显龙. 浅谈我国国有企业新时期财务管理存在的问题及对策分析[J]. 商情,2019(31):101.
- [3]唐秀玉. 浅析新时期建筑施工企业财务成本管理存在的问题及解决对策[J]. 商情,2021(11):26.
- [4]刘帅峰. 新时期下房地产企业财务管理存在的问题与解决措施研究[J]. 新商务周刊,2019(12):62-63.
- [5]吕源. 新时期企业集团财务管理存在的问题与对策研究[J]. 经营者,2019,33(9):67-68.
- [6]林小玉. 新时期建筑企业财务管理存在的问题及对策研究[J]. 新商务周刊,2020(7):115-116.
- [7]喻凌云. 新时期企业财务管理存在的问题及解决对策[J]. 黑河学院学报,2018,9(5):60-61.
- [8]陈晓勇. 新时期企业会计财务管理与内部控制策略分析[J]. 财会学习,2021(17):7-8.