

公立中医医院经济运营的路线与发展状况研究

丁爱敏

(新密市中医院 河南郑州 452370)

摘要: 中医医院相比于西医医院来说整体运营成本较低,且随着现代中医医疗技术的不断完善,越来越多的人选择中医治疗。但是在市场经济以及医疗改革的背景下,中医医院在市场竞争中的不利因素也较多。公立中医医院具有公益性的特点,主要以服务社会为经营原则,这也决定了公立中医医院无法按照市场规律进行市场竞争。公立中医医院由于自我补偿能力相对较低,无法自负盈亏,同时公立中医医院除了承担医疗保健服务之外,还承担着传承与发展中医的任务,因此还需要国家在财政方面的大力支持。文章主要针对目前公立中医医院经济经营路线与发展状况展开分析。

关键词: 公立中医医院;经济运营;发展状况

公立中医医院除了完成卫生部门给出的各项任务与指标之外,不能参照市场需求调整中医医疗服务价格,同时由于公立中医医院的设备、药品以及服务能力有限,导致很多患者在就诊时更倾向于选择大型综合医院,导致公立中医医院的就诊人数下降^[1]。在医疗改革的背景下,公立中医医院整体公益性突出但市场化水平较低,经济运营没有得到重视。因此需要分析公立中医医院经济运营现状,从而提出有效的改进措施,坚定中医治疗理念,发扬中医特色优势,提高公立中医医院的市场竞争力,从而弘扬传统中医文化。

一、公立中医医院经济经营状况分析

1.运营能力

医院资产运营状况主要是通过总资产以及流动资产周转情况进行评价的,一般情况来说总资产周转天数增加,周转速度减慢,其经营能力就进一步下降^[2]。近些年来我国公立中医医院不断增多,但是整体经营状况与公立综合医院相比要更慢,虽然国家财政投入了一定的资金,但是公立中医医院的利用水平不高,经营能力也更差,尤其是县级中医医院,虽然药品的周转天数缩短,但是与县级综合医院相比要更慢,因此还需要加强对药品的有效利用。从公立中医医院固定资产运营状况来看,省级中医医院固定资产投资效益不高,其固定资产经营能力普遍较差,远低于省级综合医院水平。

2.收益能力

收益能力主要反映的是医院为社会创造的价值,近些年来公立中医医院的收益能力有所增长,尤其是省级、市级中医医院都呈平稳增长趋势,但是资产收益增长幅度相比于综合医院要更低,这与近些年来投资规模持续扩大有一定的相关性。目前很多公立中医医院都实现了收支平衡,但是总体收益能力要低于综合医院,这主要是在业务收入收益率方面与综合医院相比存在一定的差异,且收益水平受到各种因素的影响而存在较大的波动,资产投资增长但经营能力不足,导致成本增长而收益降低^[3]。

3.收入水平

目前很多公立中医医院的年收入水平持续增长,但是相比于综合医院增长速度要更低,这主要是由于公立中医医院收费水平要低于综合医院的收费水平,虽然医疗收费比重有所升高,但药品收费比重下降。医疗收费水平的增长主要是由于检查费用增长,同时也有药品价格调整所造成的影响,药品费用增长幅度要低于总医疗费用增长幅度,但是“以药养医”的情况仍旧存在,

需要有效控制药品费用^[4]。近些年来公立中医医院医疗收入结构发生了较大的而改变,其中检查以及手术费用比重升高,治疗及其他医疗服务费用比重下降,这表明很多公立中医医院增加设备投入之后,检查与手术费用增长,因此可以推断公立中医医院收入增长源于这两方面;同时从药品结构来看,西药收入比重有所升高,中医药比重下降,由此而推断近些年来中医医院的治疗手段也发生了较大的改变,中西医结合治疗应用越来越频繁。近些年来政府对于公立中医医院的补助资金有所增长,但是相比于综合医院补助水平要更低。

4.支出水平

公立中医医院近些年来的支出水平不断升高,尤其是在工资与福利方面的支出幅度不断增长,但是从人均支出来看,中医医院的人均支出要低于综合医院,由此可见中医医院工作人员的收入要低于综合医院^[5]。近些年来从公立中医医院总支出比重变化来看,药品支出比重不断下降,说明一方面医疗成本增加,另一方面则是由于药品价格调整的影响,但是与综合医院相比,公立中医医院药品支出比重明显高于综合医院,这说明药品价格调整对公立中医医院的影响要大于对综合医院的影响。同时近些年来公立中医医院公用支出比重不断下降,而工资福利支出水平不断增大,说明人力资源管理成本不断增加,也是导致医疗成本增长的主要原因。

二、公立中医医院经济经营发展策略

1.提高资产利用率

近些年来公立中医医院的基础条件不断提升,但是公立中医医院的业务增长幅度要小于资产增长幅度,资产利用率相对较低,且很多设备主要是通过借贷获得,因此在发展中存在一定的风险。在深化医疗改革的背景下,医院需要树立正确的经营理念,加强风险管理^[6]。公立中医医院作为独立经营单位,存在着一定的财务风险,因此需要推行成本核算制度,合理使用医院紫荆,预测设备投入与产出效益,提高医院现有资产的利用率。

2.保持中医特色

随着就诊患者人数的增长,很多公立中医医院业务收入增长较快,且有很多中医医院已经达到收支平衡,但是从分析上来看业务收入增长与检查和手术的增长有关,药品收入比重下降,中医药为医院发展所带来的贡献越来越小,患者的医疗负担也进一步增加,这也导致中医医院在发展中医特色道路中面临着比较尴

(下转第34页)

者以及医师的实际情况、疾病种类、疾病症状等,分析出各项数据结果,并根据不同地区和疾病类型来获取最佳治疗费用,就可以最大程度上避免医生追求利益最大化而产生的供方道德风险。

第二,扩展拒保的范围。在保险承保范围中排除道德风险发生率高的保险疾病。一方面对于不同疾病类型,若疾病发生道德风险几率比较高则将其排除在承保范围外。另一方面则是对于同一疾病类型来说,为费用开支过高的疾病类型设置某段时间内的资金封顶线,防止出现保险资金黑洞。

第三,分级转诊制度。大部分患者选择去大型的综合性医院,也能够造成社会医疗保险资源浪费的情况。为有效避免患者盲目去大医院诊疗和鼓励个人合理就医,就需要在社会医疗保险行业构建相关制度,简而言之就是门诊服务由社区卫生机构进行承担,专科医疗服务则由医院来进行。

四、道德风险控制的经济学研究

从经济学方面分析,社会医疗保险的道德风险对其体系的安全运行具有十分重要的作用,因此控制社会医疗保险的道德风险需要引起人们的重视。道德风险控制的主要目的是为了保证医疗费用的科学性,控制其风险因素。

第一,整体层面。医疗费用会受到许多因素的影响,除了患者影响因素之外,还会受到医疗服务提供行为的影响。按照医师与患者的自身信息特点,医师不仅掌握了疾病信息,还存在专业的治疗知识,患者一般会按照他们决定进行执行。因此在一定程

度上通过利用医生控制医疗费用可以提高成功的可能性。要想实际解决社会医疗保险中出现道德风险,就需要从需求和供给进行着手。与需求方控制费用相比而言,供给方控制医疗费用具有一定特点,而对医疗保健者来说,就需要给予其一定地激励机制,比如预先支付费用等,给予供给方明确指示,可以让其主动的限制诊疗和药物的费用,控制经济成本。

综上所述,社会医疗保险中道德风险对保险的实际应用具有一定地影响,使得社会医保体系的实际应用与理想具有较大偏差,降低其自身的价值。受到道德风险的影响,医疗卫生费用会出现异常增长,影响了社会医疗保险的实施,对此控制道德风险,提升人们的社会医疗保险意识具有十分重要的作用。同时根据道德风险的控制进行经济学研究,可提高社会医疗保险的价值和功能,从而为人民群众提供良好的医疗服务。

参考文献:

- [1] 于大川,吴玉锋,赵小仕.社会医疗保险对老年人医疗消费与健康的影响——制度效应评估与作用机制分析[J].金融经济研究,2019,34(01):149-160.
- [2] 何文,申曙光.医保支付方式与医疗服务供方道德风险——基于医疗保险报销数据的经验分析[J].统计研究,2020,13(8):64-76.
- [3] 潘振国.医疗保险支付改革后医疗机构的经济学探析[J].经济学,2021,4(1):28-29.

(上接第32页)

尬的局面。一方面需要合理使用各种现代化医疗手段,另一方面也要提高中医整体服务水平,构建中医特色服务制度,保持中医医院的特色,尽可能减轻患者的医疗负担。

3.协调发展

根据公立中医医院的实际情况,合理选择经营方法,从而达到统筹协调发展,有针对性的加大管理与改革方面的投入,突出中医特色,提高自身的市场竞争力。建立优势中医学科,发挥名科、名医的优势,扶持重点科室建设,从而构建知名中医品牌,构建一批医德高尚、中医基础好、治疗效果好且群众认可的名医,提高自身的竞争力。合理控制投资规模,避免单出扩大基础设施的方式来推动医院发展,需要大力推动现代中医技术发展,规避财务风险,减少药品费用增长速度过快,推动公立中医医院的可持续发展。

4.完善发展政策

需要坚持以政府为主导、社会力量积极参与的发展机制,公立中医医院的建设、设备采购、人员经费以及服务经费都是由相关部门负责审核并实施绩效补助方法。根据中医服务特点,构建完善的中医服务价格调整机制,适当增加中医服务价格,并合理制定中医医疗服务价格标准。可在大型公立中医医院进行试点改革,实施全面预算制度,并制定有效的评价方法,充分发挥中医优势,制定相应的补贴目录名单,对使用补贴目录名单中相关中医服务的医院给予一定的补贴。政府也需要增加公立中医医院的

财政投入,避免以药养医的情况出现,同时要增加公立中医医院补偿途径,合理控制医疗服务收费与药品收入,减轻患者的负担。此外还需要推广安全有效的中医药物,充分发挥中医成本低、毒副反应少的优势,严格按照卫生部门关于中医医院门诊与住院中医治疗的相关要求,避免公立中医医院失去中医特色。

结束语

从目前公立中医医院经济经营状况来看,其近些年来的业务收入增长,但资产利用率不高,业务收益率要低于综合医院,因此需要不断的调整经营模式,坚持中医特色,并推动名科名医建设,提高自身的市场竞争力,从而获得更好的发展。

参考文献

- [1] 刘影,罗云,朋元媛.综合医疗改革对三甲中医院经济运营的影响分析[J].行政事业资产与财务,2020(3):60-62.
- [2] 王诗意,潘小炎,李秋华,等.广西县级公立中医医院经济运营与发展研究[J].世界科学技术-中医药现代化,2017,19(1):184-189.
- [3] 潘佳佳,王长青,张文良,等.价值医疗视角下中医医院DRG综合运营管理方案探索[J].中国卫生经济,2021,40(6):77-81.
- [4] 雷偲.基于管理会计视角的公立医院经济运营分析[J].中国乡镇企业会计,2021(4):136-137.
- [5] 魏亚卿,李育民,李林贵.药品零差价实施对某市市属公立医院经济运营影响分析[J].卫生软科学,2019,33(4):57-60.
- [6] 杜波.新医改背景下对医院经济运营管理的优化探索[J].新金融世界,2021(2):124.