

财务共享服务中心对企业内部控制的影响分析

裴利鸽

(建基工程咨询有限公司 河南郑州 450000)

摘要:从我国企业的运行情况看,很多企业已经应用到了财务共享服务中心,其不仅能降低企业财务风险,还能改善企业内部控制环境,起到了对内部控制的有效监督。企业可以利用财务共享服务中心,采用多种业务手段,例如:财务核算、业务稽核、业务流程等等,建立完善的财务管理网络体系。本文主要论述了财务共享服务中心的概念及特点,其对企业内部控制产生的作用,和加强内部控制的有效措施。

关键词:财务共享服务中心;企业内部控制;影响

引言:财务共享服务中心模式在我国实践已有数年,是企业内部控制系统中重要的组成部分之一,实现了内部可控制系统与信息化技术的紧密集合。企业构建财务共享服务中心,是健全管理和业务信息系统的前提和基础,利用信息系统间的优势,建立内部控制系统,并将其应用到企业经营管理的各个环节当中,提高管理效率,促进企业今后发展。

一、财务共享服务中心的概述

(一)财务共享服务中心的定义

对于财务共享服务中心而言,最为重要的内容是财务管理流程,只有完善的管理流程才能形成优秀的服务。财务共享是对企业业务信息的一种整合,财务共享服务中心主要是针对企业的财务业务,利用互联网、信息技术来规范企业财务管理,进而减少企业在财务运营方面的支出,提高工作效率。财务共享服务中心可以为企业管理者提供良好的建议,帮助管理者从大量的数据中筛选出最为有力的信息,制定出个性化、专业化的服务方案。

(二)财务共享服务中心的特点

1、创新性。与传统的企业财务管理模式相比,财务共享服务中心是一种新型管理模式,其实现了信息技术和互联网之间的融合,集中收集、筛选、处理信息,完成财务管理与应用技术的统一整合。企业可以将信息数据上传到共享服务中心,管理人员可以从数据中筛选出有用信息,应用到部门内部与外部的资源建设汇总,构建企业完善的经济模式。

2、专业性与服务性。财务共享服务中心利用了现代化通讯软件以及高科技软件,企业可以用户其来获项目的时间、质量、标准化等信息,财务管理人员也可以实现在财务共享服务中心线上工作。财务共享服务中心还具有专业性的优势,可以为企业培养优秀的财务管理人才,构建决策基础,进而为客户提供更好专业化、高质量的服务。

3、规范性。财务共享服务中心采用标准化、统一化的管理流程,在提升企业财务管理效率的同时,减低了管理成本,限制了企业财务管理人员的操作行为,实现了操作流程的规范化^[1]。

(三)财务共享服务中心的发展现状

财务共享服务中心最早出现在西方国家,时间在上个世纪八十年代,我国是在近年来才开始发展的。在十八届五中全会上,我国首次提出了共享经济的理念,从我国政策的实施情况来看,已经越来越注重企业的服务信息化。我国最早的财务共享服务中心是应用于大型企业中,大型企业的财务体系较为完善,且具有标准化的流程,更加有利于财务共享体系的建立,很多企业在建立财务共享服务中心时多参照与国外的模式。并根据企业实际的业务设置内部系统,实现规范、标准的财务共享服务,提升企业经济效益。企业想要建立财务共享服务中心,就需要专业化的人才,增加对高素质人才的培养。目前,很多企业的财务共享服务中心仍处于发展中的状态,要使用资金收付和计算机核算系统,才能探索出控制风险的最佳策略。

二、财务共享服务中心建设对企业内部控制的作用

财务共享服务中心可以将企业各部门分散的基础会计融合在一起,利用一体化的财务模式进行集中核算,实现共享服务。财务共享服务中心可以系统化的构建公司制度,规范业务流程,全面控制质量体系。与企业传统集权化的财务管理模式相比,实现了信息化的共享,有效规避了风险。

企业在构建财务共享服务中心时,实现了管理制度的流程化和标准化,为企业内部控制起到了举足轻重的作用。利用信息整合系统,增加了管理、内部控制、业务系统的集成,逐步完善企业管控系统。在企业内部控制中,开展风险、流程、控制管理工作,分析并整合数据。模糊业务与管理信息系统的边界,将内部控制与企业重大经营活动结合在一起,实现对控制制度和文档的维护。有效评估企业内部控制管理工作与智能,优化工作目标。

三、加强企业内部控制的对策

财务共享管理中心可以完善企业内部控制,转移内部控制的侧重点,加强规范信息化系统,准确的评估控制风险等等。

(一)有效转移企业内部控制建设侧重点

财务共享服务中心不管是对企业现有的经营运行,还是对企业未来发展都有着重要的意义。可以改变企业内部可控制环境,转移内部控制所侧重建设方面的新需求,让企业更加注重内部控制,实现全面发展。从成本的角度来看,财务共享管理中心主要作用于财务管理决策的前期阶段,先控制业务流程,转移可控制成本,再进行财务核算,进而降低了企业增效,有利于企业内部控制。还需要构建科学、合理的绩效评价系统,合理评价财务工作人员的素质和业务能力,实现内部控制的有效转移。

(二)建设信息化系统标准

企业想要拥有更加高效的业务流程,首先应当建设标准化的信息系统,解决以往传统财务审批过程中出现的审批周期长、审批流程复杂等问题。可以设置财务工作人员的审批权限,资金额度的大小,减少不必要的审批流程,确保内部控制的平稳运营,提高运行效率。企业还可以升级信息化系统,构架信息管理模式,同时重视系统的安全性,设置系统权限,保障内部控制系统的安全,实现高质量的服务。

(三)重新评估内部控制风险

风险评估工作的影响因素很多,需要相关的财务管理人员共同来完成。制定出全面、科学、有效的防范措施,根据消费者和供应商的具体要求,进行严格甄选,防止出现财务与业务分割的现象。在实际的管理过程中,要为客户建立诚信档案,梳理控制理念,以提供优质服务为宗旨,进行针对性管理,确保合同签订、账款确认应收与回收等工作的顺利进行。财务共享服务中心除了处理好前期的服务工作,回收应收账款之外,还要做好后续的客户信用管理。从财务政策、审查客户的资金等全方面进行测评风险,找到不同财务管理服务工作中所存在的风险,并采用较为合理的措施进行减低,促进企业今后财务工作的顺利开展^[2]。

(四)加强内控监察

面对企业内部存在的一些不规范的行为,要结合企业财务工作人员自身发展的真实情况,建立有效的内控检查系统进行监测,并制定防范措施。先升级信息化系统来监察企业内部控制系统,发展潜在的风险,并加以完善,保证内部监测顺利进行。企业可以将财务共享服务中心与监测手段融合在一起,利用有效的标准化手段来进行实时监测,达到强化内部控制的目的。

(五)加强财务与业务的协同效应

企业财务部门应当加强与业务部门的交流与沟通,增加内部工作人员交流信息的机会,达到财务共享服务中心的本质要求。同时企业也要整合好业务数据、财务数据,做好内部管理工作,根据各个部门不同的业务需求,统筹规划好企业今后发展工作。综合分析好每个业务部门不同的业务重点,改变原有业务项目分离的局面,增加联系,实现信息共享。想要完善财务共享服务中心,还要提升企业内部各部门间的交流,建立良好的沟通环境,从而提升整体工作效率。企业需要建立数据收集、分享系统,增加财务与业务间的融合,正确的预测、评估、应对风险,将风险管理系统应用到企业内部控制当中。

结论:财务共享服务中心可以将企业未来的智能化、数字化、自动化等相结合在一起,成为企业内部控制工作的先决条件,促进企业业务工作的开展和未来的飞速发展。财务共享服务中心可分析并整合数据,帮助财务管理工作和综合分析部门的业务工作。完善各个部门间的信息交流,为员工养成良好的工作习惯,从而提升工作效率。企业应当积极掌握财务共享服务中心这门技术,更好的采集、加工、分析数据,实现企业商业价值的最大化。

参考文献:

- [1]陈红军.构建集团财务共享服务中心实施对策与研究[J].财会学习,2018(02):87.
- [2]王慧梅.企业内控中财务管理的功能及实践研究[J].中外企业家,2020(10):34-35.