创意商业评论 管理纵横

# 企业管理中工商管理的作用及应用分析

殷 涛 单海翱 国鑫森

(山东英才学院 山东济南 250104)

摘要:随着我国经济的持续发展,工商管理在其发展的整个过程中一直发挥着重要作用。近几年来,激烈的国际竞争使得我国企业的管理风险也不断增大,因此,加强关于企业内部工商管理的课题研究工作是非常必要的。与此同时,各企业往往需要及时结合自身实际工作情况在企业工商管理中着力加强企业科技创新并及时完善相应风险应对措施。

关键词:工商管理:企业管理:应对措施

#### 引言

由于我国市场经济管理体制的进一步发展,现代大型企业所要面对的国际竞争压力也愈加激烈,在不断发展变化的企业市场中,科学的决策方案、有效的决策管理手段,是成为决定一个现代大型企业经营能否进一步发展的重要因素,所以,企业的综合管理经营能力和企业决策管理水准,会对现代大型企业的正常经营和进一步发展产生深刻的影响,不断提高现代大型企业管理者的综合经营力和管理决策能力是一项非常重要的战略任务。

## 1. 当前工商管理在企业管理中的现状

#### 1.1 管理模式具有局限性

根据企业的实际管理情况可以明显看出。企业对于员工的管理需求相应也比较多,同时各具特色,实施企业工商管理不能有效地完全满足每个企业员工的实际需求,再加上企业工商管理工作模式不仅更加注重每个员工的实际需求,还要相应更加注重整个企业的合法经营性和收益实际情况,因此在实施企业工商管理中更难真正做到完全能够满足每个员工的实际需求,进而可能会直接影响企业员工的日常工作活动积极性和企业工作的管理准确度。

#### 1.2 管理理念较为落后

企业管理者过度重视整个企业的正常经营性和业绩,对全体员工自身的全面健康发展不够充分重视,则很难及时留住一批优秀人才,对整个企业将来的健康可持续发展将会具有极大的不利性和影响。由近年相关企业调查研究结果可知,企业的管理人才流失问题会严重影响企业的经济发展,给其他企业员工带来严重的经济损失。我国现代企业内部管理一直以来坚持和不断贯彻以人为本的文化理念,这一基本理念仍然存在狭隘性,其中的重点仅仅是针对我国企业管理精英,而并非针对全体企业员工,以人为本的企业管理文化理念目前还只是处于早期理论实践阶段。

## 2. 工商管理在企业管理中的对策分析

## 2.1 转变管理观念,有效进行创新

企业管理想要健康而可持续稳定的企业发展,离不开建立符合自身实际的企业管理发展观念和绩效管理制度。而目前随着社会的快速发展,传统的经营管理科学观念及其理论仅仅不能有效地用以促进现代企业的健康发展,并且不能符合当前现代企业经营管理的实际需求,不能有效地用以保障现代企业的正常运行。企业应根据自身的管理特点充分运用企业工商管理,培养企业工商管理的高技术素质管理人才,有效地为我国企业发展服务,并能对企业工商管理进行创新,制定一套

符合我国企业未来健康发展的一套工商管理规章制度。

#### 2.2 优化创新企业工商管理培训方式

为了能够帮助我国企业内部管理员工树立正确的思想认识,从企业领导、管理者、员工等不同知识层次分别开展具有针对性的内部工商管理知识培训,能够有效提供我国企业对内部工商管理的实际应用认识程度,端正管理人员的政治思想工作态度,推动我国企业内部工商管理的稳定健康进行。与此同时,还要研究制定一套科学的绩效奖惩考核评价管理制度,激发企业员工积极参与到企业培训学习教育中,将企业工商管理与自身职业岗位实际工作业绩建立紧密的相互联系,提高企业工商管理理论知识业务水平,严格按照工商管理培训理念、多元化绩效考核奖惩评价管理模式,从不同职业层次的提升员工素质人手,提高整个企业工商管理水平。由此可见,优化创新企业工商管理方式对于企业的发展有着至关重要的作用。

### 2.3 加速企业管理中管理培训内容的改革

目前我国企业工商管理的知识层次和属性比较分明,工商管理的专业培训课程越高,培训的主要内容也就越复杂,培训的主要任务也就会比较重大。现代大型企业的管理培训教学内容往往是更为现代化以及更为多元化的,这也就更能代表其对企业高层管理者自身产生了深刻的影响。而且必须按照整个企业的发展现状要求来不断开展有效的研究分析和改进培训管理活动,进而真正能够推动整个企业培训管理发展过程中培训管理者和培训活动内容的不断改革,增强整个企业的培训管理水平。

### 3. 结语

综上所述,企业工商要是真想在国际市场竞争中脱颖而出,就必须 合理地运用一些促进企业工商管理的制度,发挥其自身应有的引导作 用。进行内部工商管理时需要运用多种控制措施与管理方法积极进行 企业技术创新,对内部企业科技技术创新管理体系建设进行完善,对 以人为本的工商管理文化理念建设给予高度重视,充分强调保障工商 企业可持续发展。

#### 参考文献:

- [1] 郑煜杉. 企业管理工作中工商管理的实践意义及重要性探讨[[]. 经营管理者, 2015(13):76.
- [2] 唐珲. 论企业管理工作中工商管理的实践意义及重要性 [J]. 新丝路:上旬, 2020, 000(001):P.1-1.
- [3] 张莉. 探讨工商管理对企业科技创新的推进作用[J]. 2020.