

以财务共享服务模式加强企业会计监督

张文婧

(云南师范大学 云南昆明 650092)

摘要: 财务共享服务模式,是我国大中型企业用于会计监督的模式,该模式是以信息技术为基础,以降本增效、规范流程等为目的,以市场视角为企业客户提供专业化生产服务的一种分布式管理模式。文章围绕财务共享服务模式加强会计监督的作用与路径,以供参考。

关键词: 财务共享服务;会计监督;监督机制

1 财务共享服务模式对加强会计监督的作用

1.1 统一的标准可以为会计监督工作奠定基础

财务共享服务模式下,统一的会计政策、科目体系等内容,为集中会计业务处理提供了有利的前提条件。

第一,会计政策,对于同一种类型的经济业务,采用同一种原则和相同的处理方法,可以避免会计从业者集中在集中会计业务处理过程中出现主观判断的问题,确保会计处理原则的一致性。第二,会计核算规则,借助于统一的会计核算规则,对不同领域的同一类型经济事项实施规范化处理,可以确保会计具体处理方法的一致性,进而提升会计业务的处理速度。第三,会计科目体系,利用层级清晰、结构科学以及辅助信息完善的会计科目体系,能够保障财务数据口径统一,且满足会计报告实际需求和会计监督的要求。第四,会计业务流程。利用这种流程,可以让不同业务与系统的输入、输出标准更加的清晰,同时可以融入对应的控制活动,借助于信息系统的固化,确保会计业务流程更加符合标准。第五,会计信息标准,利用统一建设的财务信息系统,可以保证信息和流程的集成实现系统集成信息共享。与此同时,利用统一的数据标准,能够确保财务数据的输入与输出路径一致,而且可以保证输入与输出的标准一致。

1.2 端对端流程可以为会计监督提供有利条件

财务共享服务模式,是以多个流程为基础的运营管理组织,这个组织是一个流程化的组织。一般情况下,这个组织包含了核算、资金、报表等一系列标准规范流程,例如:资金支付、费用报销等流程。端对端流程中,借助于不同层次的流程关系,对各个环节进行风险识别与风险控制,并对经济业务实施流程动态监控,进而实现会计监督流程操作,通过这样的方式,可以有有效的规避操作风险。

1.3 专业化分工可以确保会计监督的顺利进行

财务共享服务组织的岗位,是以流程为基础进行的专业分工,它的各个岗位配置与操作节点是一一对应的。一般情况下,岗位的职责是明确的,用于约束各个岗位员工的行为,实现他律和自律的有机整合。与此同时,结合各个岗位在不同流程中的参与度和职责内容,进一步确定岗位的操作规范和行为指标,确保同一种类型的业务流程操作完全一致,可以确保会计监督的顺利进行。

1.4 信息技术的应用可以确保会计监督实施效果

财务共享信息系统的快速发展,进一步形成了一个前台填报与业务财务联系在一起的系统,可以实现业务数据信息的自动采集。后台

的会计核算系统与预算管理系统,可以有效的控制财务过程,保证了会计监督的实施效果。中台的财务共享核心系统,比如:运营、报账等系统,能够实现集中会计处理和监督。

伴随着大智移云技术手段的应用,可以确保财务共享服务组织进行高效率的数据交互以及数据挖掘与等,从而提高企业会计监督的有效性,进一步强化企业会计监督的效果。

2 以财务共享服务模式加强企业会计监督的路径

2.1 提升对财务共享服务认知,建立财务共享服务组织

财务共享服务模式下,财务共享服务通过一致化的标准、专业化分工等,帮助企业实现了财务风险的控制等,此外,财务共享服务还可以提升企业会计监督的效率与会计监督实施效果。对此,企业必须要认识到财务共享服务对会计监督的重要价值,并尝试建立财务共享服务组织。

2.2 利用财务共享服务组织,优化企业会计监督机制

企业建立财务共享服务组织,能够有效的规范会计行为,而且可以优化会计监督机制,快速及时的发展企业会计监督方面存在的不规范行为,实现流程动态管理的目的。与此同时,利用日常监督和重点监督的方式,加强对企业会计监督重点领域的监控力度,并及时把控监督薄弱的环节,促使会计监督的流程更加的完善,从而让企业的会计监督得到有效的落实。

2.3 发挥现代信息技术优势,建设信息化的会计监督

企业要利用好现代信息技术,并充分发挥其优势,推动财务信息化建设。与此同时,企业需要把会计监督程序与标准,固化到信息体系中,进而有效的提升会计监督的规范化水平。除此以外,企业还可以尝试利用大数据等技术手段,实现会计监督的自动化水平,强化对风险的监控,进而提高企业会计监督的有效性。

结束语

综上所述,我国传统的财务管理模式呈现出分散性特点,导致会计监督职能得不到有效的履行。在经济快速变化背景下,企业需要及时进行改革创新,合理利用财务共享服务模式,积极探索出财务共享服务模式应用路径,进一步加强会计监督,提升会计监督的效率。

参考文献:

[1]郭慧,钟思琪.财务共享环境下会计监督职能重构:以费用报销业务为例[J].中国内部审计,2020(01):89-93.