

企业财务管理内控体系建设及风险防范对策

张忠梅 张琪 田雪艳

(山东英才学院 山东济南 250104)

摘要:企业财务管理体的建设以及相关风险防范对策的有效开展能够提高企业的财务管理能力,降低企业的财务风险,从而最大程度上提高企业的经济效益。本文分析了我国企业财务风险管理过程中存在的问题,提出了企业财务风险防范对策,希望给予相关人员参考。

关键词:企业财务管理;风险防范;对策

引言:

目前我国企业风险管理过程中相关人员缺乏管理意识,财务管理机制不完善,导致企业的财务管理工作难以开展,因此加强企业财务管理工作对策的分析具有重要意义。

1. 我国企业财务风险管理

首先,缺乏风险管理意识。由于我国很多企业的经营年限较短,很多企业部门没有足够的风险管理意识,在开展相关财务管理工作和风险防控工作的过程中不能采取有效的手段来提升企业的管理能力,从而使管理工作难以开展。其次,我国财务风险预警机制不完善。企业在进行管理的过程中没有完善的风险预警机制,不能对企业内部的现金流通、存款供应、收账款等进行有效的核对和风险分析,导致企业的风险预计工作不合理,达不到实际的使用需求。最后,资金结构不合理。我国一些企业在进行风险投资的过程中,企业内部的资金结构长期不合理,一些企业内部的对于风险投资的管理和控制不够重视,不注重对企业内部贷款、负债等资金的有效管理,导致企业出现资金链短缺、资金供应不足等问题,会加重企业的负担,对企业的发展产生很严重的威胁。

2. 企业财务风险防范对策

2.1 强化企业财务风险意识

各企业财务管理部门的资产管理人员应该不断提升财务部门的风险管理意识,财务管理人员在合理使用各项财政资金时一定要保持谨慎的管理态度,遇到财务问题时应及时与企业上级财政主管部门进行商议,最大程度上减少资金错误使用情况的发生。企业财务风险管理意识的不断提升,不仅需要企业财务管理人员作中提高风险意识,还需要在整个企业内的内部使得全体财务员工都能积极参与,使得全体员工的责任心和风险管理意识都能够得到很好的提升,从而使企业能够建立其全面的、整体的财务风险意识观念。此外管理层应该继续致力于更科学有效的管理制度体系和管理文化体系的建设,在决策时我们应该注意收集更多的决策数据资料,或者应该请教更专业的数据决策分析团队,做出科学的数据分析,从而科学的对数据进行分析,并且能够根据实际决策情况进行相关决策的分析和讨论。

2.2 建立财务风险预警机制

二十一世纪初期人类已经进入了信息化的新时代,计算机信息技术以及广泛地应用于各个领域,企业也可以合理地应用计算机技术,并结合自身财务客观情况和实际管理需求,设计一套完全符合企业内部财务管理风险监测的预警系统。一方面,可以使得企业的短期内的

财务资金收支管理预算更加准确,确保企业资金的合理分配使用;另一方面,从短中长期而言,财务经营风险预警系统的有效建立还可以实现企业财务管理信息的有效管理。在企业需要制定长期发展经营战略或者进行战略决策时,企业可建立完善的预警系统,可以根据资本市场、国家经济政策、同业及行业核心竞争力等因素进行财务综合信息分析,从而为企业管理提供准确科学的企业财务管理信息,有利于实现财务管理风险的有效规避。例如,某企业集团公司引进企业财务预警信息化企业管理,通过企业集成财务信息管理系统采集数据,实现了财务预警的实时自动化。在企业内部初步规划建立了一起“营运预警、预算预警和规划预警”符号为载体主导的各类财务重大风险动态监测服务平台,不仅可以对企业财务重大风险自动实时获取和进行动态分析跟踪,还可以根据财务市场的各种动态变化进行实时风险预警,从而为企业的良性健康发展提供支持。

2.3 优化资金管理

在对资金来源进行有效的管理过程中,企业不仅需要充分关注自身的长期负债能力、现有的固定资产等问题,还需合理地优化资金管理。企业不应为了达到投资目的,尽快拿到投资项目就向其他银行借款进行资产抵押或者贷款,这样做所带来的长期负债不是一时间可以完全偿还的,甚至会加剧整个企业的长期负债偿还压力,导致整个企业正常运营更为困难。企业应在充分考虑自身资产负债率的情况下,进行国债投资才是正确的投资选择。在正确管理企业资金上,财务人员也同样应有灵活的管理调动运用思维,财务人员应充分了解一个企业日常的生产经营管理活动及其财务特点、生产经营规模和财务需求,做出较为科学的合理性的企业资金管理调用。企业财务管理人员和企业领导层成员应该更加关心国家出台相应的固定资金支持政策,合理地对各种类型企业的预期低息贷款以及企业长期获取固定资金进行分析和选择,从而大大减轻了企业对按期偿还低息贷款预期利息的压力,使企业资金管理和风险管理效果更佳明显,在很大程度上可以有效避免企业财务管理风险的发生。

结语

综上所述,企业需要强化企业财务风险意识、建立财务风险预警机制、优化资金管理,从而最大程度上提高企业风险管理水平。

参考文献

[1] 甘捷. 企业财务管理内控体系建设及风险防范对策[J]. 企业改革与管理, 2020, No.368(03):181-182.