

# 供应链管理下的企业财务管理研究

李 想

(国药控股河南股份有限公司 河南郑州 450000)

**摘要:** 受科技的快速发展,经济全球化的进程正在逐渐加快,各个企业之间的竞争也越来越激烈,但在财务的管理方面很多企业仍存一定的问题。随着企业管理者对于供应链的重视程度逐渐提高,基于供应链管理下的财务管理受到了广泛的关注,有效的财务管理办法可以帮助企业降低成本,提高工作效率,实现信息化的转变。本文主要论述了在供应链管理的作用下,企业财务管理的优势、意义以及创新研究模式的表现。

**关键词:** 供应链管理; 企业财务管理; 研究

**引言:** 供应链管理式对于资金、物流、信息、商业多方面的综合管理,目前,企业对于供应链的管理多是为了达到降低成本的目的。从资金的角度出发,想要有效的节约供应链管理成本就要从财务管理等多个方面进行考虑。传统的财务管理只是对于企业内部的管理,对于企业所涉及到的上游、下游产业链很少涉及。所以,企业未来的财务管理需要打破这种束缚,从供应链的角度出发来解决财务方面的问题。

## 一、供应链的概述

### (一) 供应链的概念

供应链包含了企业的资金流、信息流和物流,从原材料的采购,制成产品,到最后的销售到消费者手中的全过程,它是由供应商、制造商、分销商和零售商一起组成的网链性结构。它是一个增值链,将供应商链接到消费者所需的资金、信息、物流上,而且是对产品加工、运输等过程的把控,可以增加企业的经济效益。供应链是对扩大生产这一概念的衍生,是对产品销售和服务、消费者和供应商之间的衔接,使得企业能够满足消费者的需求。

供应链管理是企业中有效的管理模式之一,是企业未来发展战略上的规划,也是对企业整个供应端的优化处理。提高了供应商、零售商、制造商的工作效率,保证产品的高数量,高品质,低成本,正确时间和地点的生产和销售。

### (二) 供应链的内容

供应链分为外部供应链和内部供应链两个部分,外部供应链是指企业外部的,企业原料采购时的供应商,产品生产和运输时的生产厂商和运输商,以及产品流到市场后的零售商和消费者,由此所组成的供需网络。内部供应链是指企业内部的,产品采购和生产所涉及的采购部门、生产部门、贮藏部门,以及流通时的销售部门,所组成的供需网络。外部供应链和内部供应链共同组成了产品从采购、成品、销售的过程,外部供应链是对内部供应链的扩大。例如,从制造企业的角度来看,企业的内部采购部门也是其他企业的外部供应商。所以,外部供应链所涉及的范围较大,内容较多,协调起来更加的困难。

供应链主要包含四个流程:1、物资流通,主要是关于产品的流通过程,发送过程。产品通过经销商由厂家经过物流和零售商销售到消费者手中。物资流通过程是由产品所展开的,受到的关注度很高,低成本、短时间的运送产品是每个厂家所追求的目标。2、信息流通,是产品交易过程中所涉及的信息,是在消费者与供应商之间双向流动。在以往的交易过程中人们多注重产品,而忽略了信息上的流通。3、资金流通,其本质就是货币的流通。企业为了保证及时的回收资金,稳定运行,就必须要建立一个完善的经营管理体系,实现资金从消费者经过零售商,到物流、厂家到供应商的顺利流动。4、商业流通,主要是产品的买卖过程。商业流通的方面也是在消费者和供货商之间的双向流动,包含订货和签订合同等过程。传统的商业流通模式包含:邮购、店铺线下销售,在互联网兴起后发展成电商模式<sup>[1]</sup>。

### 二、供应链管理下的企业财务管理的意义和优势

财务管理是企业对于财务指标的监督和管理,通过对财务方面的控制来维持企业的稳定运行。对于现代企业而言,财务管理是企业经营活动的基础,是企业管理的核心力量。越来越多的企业管理者开始意识到了财务管理的重要性,增强财务管理有利于提高企业抵抗风险的能力,提升竞争力,实现盈利的增加。供应链管理与企业的财务水平密切相关,合理的利用供应链管理可有效降低企业的生产和原料成本。生产成本多由企业对于供应链的设计和和实施来控制,而材料成本取决于供应商的财务水平,合理财务可以反映出企业供应链管理是否有效。

#### (一) 有效整合企业内部的财务信息,实现资源共享

传统的财务管理多是会计电算模式,对信息的传递途径简单,适用范围狭隘,内容较少,容易形成信息的孤岛效应。所以,企业需要根据自身的财务供应情况来建立新型、有效的财务管理模式,来实现全面稳定的发展。新型财务管理模式是以供应链管理为基础,整合了

企业经营管理的各个过程,实现了个部门之间团结协作和信息共享,有效改善了以往成本高,工作效率低的缺点,节约了企业的运营成本。财务管理工作水平的提升,有利于提高企业的整体经济效益。

#### (二) 密切联系企业的信息技术和财务管理

供应链管理下的企业财务管理包含多个相互独立的子系统,例如:收款、存款等等,收集和整理企业各部门和系统间的信息,并进行分析总结,然后利用信息系统将分析得到的精准信息传递给各部门。从而实现了财务管理的整体性运行,减少了原有财务管理中的不确定性,提升了信息的传递速度。

#### (三) 推动企业财务管理的信息化进程

企业财务管理的信息自动化实施主要包含三个过程:1、文档电子化,传统的财务管理中信息的储存手段多为纸质和磁盘,但在供应链管理的作用下,财务管理信息发生了变化。存储信息的载体可以为网页,不仅达到了无纸化办公的目的,还使得管理者使用信息更加的方便灵活。2、资金交易自动化,在企业的财务管理中电子货币是最为重要的,它代替了以往的支票、钞票等纸质班票据,可以将虚拟化货币自动转化为资产,实现了交易汇款的及时,让交易方式更加的灵活,降低了企业成本。3、自动化管理流动资金,有效解决了资金交易中存在的问题,增加了企业内在供应链上各部门之间的联系,实现了自动化的处理,减少了因人为因素造成的不足。这种自动化的财务管理方面还可以帮助企业查找客户的债务信息和以往的信用记录,从而做出准确的选择。

## 三、供应链管理下企业财务管理的内容

### (一) 财务的集中管理

在供应链管理下,企业的财务管理集中,是对管理数据和信息的统一化处理。包含对于管理和业务脱节问题的优化重组,实现创新管理模式,并对各部门需要的信息进行及时的收集、加工、保证信息的时效性和共享性,对于信息的来源进行核实,保证准确、有效。在供应链管理下的财务管理可以团结企业内部各部门和各子公司,不再是分裂的关系,而是形成有机整体。企业的总公司与子公司间的管理者对于财务绩效评估有统一的标准,避免因评估不统一而影响效率。实施新型的财务管理还可以有助于企业的管理者可以实时的监督财务情况,总公司通过财务监督可以发现子公司存在的经营管理方面的问题,及时进行解决,并对于企业未来的发展规划给出合理化以的意见。在供应链管理的作用下,企业财务管理可以提供多元、个性、内容丰富的财务信息给财务管理者。企业的销售人员可以根据对现有销售情况的提取和分析,来制定未来的销售方案。会计可以搜索专业规范来形成分析报告<sup>[2]</sup>。

### (二) 信息化同步

财务管理的重要目标之一是共享信息资源,在供应链的管理中企业应该对客户的需求进行及时了解和掌握,并做出积极的应对,调整管理模式。随着互联网技术的升级,在供应链管理中还可以跟踪产品的物流,进行精准定位,保证产品送货信息的真实、准确,防止丢失。能够有效减少企业库存,降低成本,提高资金利用率,满足企业发展,提升市场内的综合竞争力。同时,信息化同步还可以增强各部门间的合作,实现信息的贡献和企业财务管理方案的同步,减少经营风险,实现企业长期稳定的发展。

**结论:** 在供应链管理在企业的财务管理水平应该顺应时代的发展,形成面向未来的新型财务管理模式。企业应该提高管理和财务的标准,实现各区域资源信息的整合,跨越经营职能。这种新型的财务管理模式可以帮助企业提高工作效率,降低运营成本,企业可以根据实际发展的需求,吸取新的财务管理理念,为今后发展提供动力。

### 参考文献:

- [1]张彩虹.基于财务供应链管理视角下的企业财务流程优化研究[J].财会学习,2018(35):55-56.
- [2]王梦瑶,顾巧论.财务供应链资金管理研究综述[J].天津职业技术师范大学学报,2019(12):6-8.