

强化企业财务监督机制措施的几点看法

苏杭

(上海立信会计金融学院 上海 201620)

摘要: 企业财务监督机制对企业整体收支起到良好的监督作用,是企业财务管理中不可或缺的一部分,保障企业整体运作,同时能够提升企业综合竞争力,本文从强化企业财务监督机制的层面展开论述,提出具有建设性的建议,以财务监督机制的推行提升企业财务综合运行能力。

关键词: 企业财务; 监督机制; 措施

从企业长远发展层面分析,企业财务监督机制在现代企业财务管理中得到了广泛的应用,全新的财务管理观念推动企业财务管理能力的提升。但是目前财务监督机制推行还存在诸多的问题,本文以问题为切入点予以针对性的改革措施,以促进企业未来的可持续发展。

一、完善财务监督制度,强化制度约束力

企业财务监督机制对于企业财务管理而言能够起到良好的推动作用,但是由于目前财务机制推行过程中遇到诸多困难,导致在实际运行过程中并没有发挥其功能,要想从根本上改变现状则需要提出有效的改革措施,以深化财务监督机制职能。其中最重要的是构建财务总监制度,彰显监督制度的功能性,实施财务总监制度可以改善企业经营状况,对企业各项财务项目进行有效的监督,同时对企业的总经理及相关执行人员起到有效的监督作用,避免滥用职权,防止企业出现一人当权的情况。财务总监需要充分发挥职能作用,全面推行企业财务管理制度,在财务管理方面对企业各类法人或是利益相关主体人员有一定的约束力,他们既存在权限的不同,同时又存在不同职责,如:企业重大决策权需要层层过审,不同管理层的财务权不同,如此总监监督制度才能真正落实到位,避免企业内部财务权利过于集中,并且能够第一时间发现企业内部存在的问题。此外,财务总监制度还可以监督企业财务运营,特别是重大的财务企业预算,需要财务总监审定相关合同,不仅能够起到良好的监督作用,也可以做到防患于未然。由此可以看出财务总监制度能够有效避免企业出现资流向不明的状况,财务监督更具实效性。

二、合理财务预算编制,健全财务管理模式

科学预算可以保障企业财务监督机制的顺利实施,从而确保财务管理真正落实具体的责任人,推动企业长远发展。企业财务预算管理可以有效控制企业财务活动,作用显著,具体表现在如下方面:首先,明确奋斗目标,调动企业财务相关人员工作热情度,针对企业财务预算目标而言,基本上是由经营者拟定,某种程度上具有一定的约束力,确保企业内部资金运作合理化,并得到有效的监控,保障企业资金的运行安全,实现企业财务预算目标。对于财务管理人员而言,他们需要根据企业的经济发展状况制定预算指标体系,从年度、季度、月度着手,预算指标审批之后,需要下放到各个管理层,预算委员会需要发挥监督职能,

层层把关,确保各个管理层能够有效的执行,明确责任,奖惩分明,财务预算体系的推行对企业各项财务项目的实施起到良好的推动及执行监督作用,提供年底考核参考依据,从而减少企业在运行过程中不可控因素带来的弊端,实现企业财务长久运行,健全企业财务管理模式。

三、重塑财务审计模式,彰显内部审计作用

基于财务内部审计,必须要重新定位组织模式,彰显审计价值。内部审计是企业财务管理中不可或缺的内部监督,对企业内部起到良好的管控效果,达到预期控制目标。针对企业财务管理而言,其内部审计工作可谓是重中之重,需要营造氛围,形成井然有序的组织环境,对企业管理者能够起到良好的监督作用,使其能够按照公司规章制度办事,充分体现企业职业道德。值得注意的是,要想发挥内部审计的功能,则需要不断完善审计机构,彰显董事会的权威性,真正以内部审计推动企业内部财务经济活动有序开展,而审计机构要服从企业统一监管,聘请专业的管理人员,对企业管理人员进行有效的财务权利监督,能推动审计工作的高效、透明。建立完善企业内部审计机构,可以促使企业财务管理体系得到有效的监督,真正实现有章可循,有法可依,为企业各项财务项目及管理提供了有效的监督和保障,因而企业需要重视财务审计对企业经长远发展的作用,实施有效财务审计。

结语:

总体来说,企业财务监督机制对企业财务管理体系的优化起到良好的监督及推动作用,可以完善企业内部经济活动的权利监督和执行,是相对有效的财务管理机制,本文中从三个层面简要分析了财务监督机制的具体实施措施,为企业财务管理的优化和经济的可持续发展提供参考依据,实现企业财务管理的优化,为企业市场竞争提供支持。

参考文献:

- [1]张建国.新时期优化企业财务监督机制的措施分析——以电力企业为例[J].中国商论,2019(2):183-184.
- [2]金玲.建立和完善企业财务监督机制的措施及建议[J].中国商贾,2014(10):106-107.
- [3]沈丽飞.分析企业财会内控监督机制的现状及其完善措施[J].环球市场,2020(7):121.