

项目管理对企业效益的提升分析

李晶 李瑞婷 杨霞

(山东省水利科学研究院 250013)

摘要：在我国科学技术发展速度不断提升的新时期下，企业管理模式也得到全面改进和创新。在企业管理中，项目管理是极为重要的内容，强化对管理质量和水平的增强，对企业经济效益的提升有很大促进意义。因此，为深入推进企业可持续发展进程，必须将项目管理工作做好。

关键词：项目管理；企业效益；提升

引言：在企业经营建设中，项目管理是极为重要的内容，强化对企业项目的监督和管控，对企业长远发展有很大促进意义。对此，企业在开展项目管理期间，需要在对自身实际情况充分了解的基础上，加大对管理模式的创新和优化，组织管理人员积极学习先进管理模式和理念，着力对管理人员的专业能力和水平进行提高，保证项目管理的作用能充分发挥出来，从而达到对企业经济效益提升的目标。

1 企业项目管理的特点

通过对项目的分析，其特点主要可以体现在三个方面：(1) 主观性。针对企业项目管理而言，主观性特征明显，是企业在完成项目任务期间必须具备的主观条件，因此在具体的管理阶段，应该着力对项目完成能力进行增强，精准地对项目任务加以剖析，依照企业的实际经营现状，科学对决策加以制定。(2) 属于一种全新的管理理念^[1]。在企业发展阶段，要在对自身经营现状全面了解的基础上，树立新的理念，对企业项目管理能力整体提升，借此让企业获得更大地效益，让企业可以朝着长久的方向发展。在日常竞争日益激烈的新时期下，企业要想发展越来越稳定，务必要保证项目管理的规范化，切实达到项目管理持续创新的目标。(3) 是一种模式。在企业管理中，项目管理可以作为管理模式，除了涵盖思想方面的管理之外，还包括管理期间所需流程、工具等。通常，通过加强利用先进管理理念，然后以此为基础，结合企业的具体发展现状，全面革新管理模式，明确项目各过程之间的联系，具体如图 1 所示。

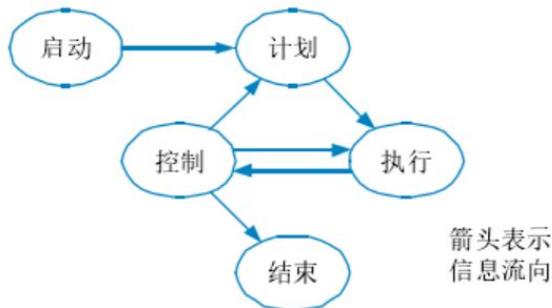


图 1 项目各过程之间的联系

2 通过项目管理促进企业效益提升的对策分析

2.1 强化对项目管理制度规范

针对项目管理而言，属于一种较为科学的管理手段，对提升企业效益有很大促进意义。因此，在对企业管理工作开展阶段，需要强化对项目管理模式的改进和优化，采用多样化的管理方法，从整体的角度上对项目管理质量进行提高。从企业的角度分析，任何管理技术的运用都必须要有健全的管理机制作为支撑。在以往项目管理工作开展过程中，由于管理力度相对较低，管理权利无法得到监管等问题的存在，致使项目管理效率迟迟得不到提高。为了能有效对这一现象加以改进，必须要依托于企业的实际建设情况，科学对管理机制进行健全。在管理期间，企业应该明确现代项目管理对企业管理的影响，加大对新管理理念的应用，借助制度对企业和个人进行约束^[2]。在日常管理阶段，企业要加大员工基础管理的重视，从整体的角度上对员工的责任心进行提升，强化员工的凝聚力，切实对项目管理人员的成本予以降低，全面促进企业效益的稳定提升。同时，引导员工树立主人翁意识，能处理好本职工作，在保证工作质量和效率的基础上，将成本、品质以及项目进度之间的关系处理好，如图 2 所示，尽可能提高企业经济效益。

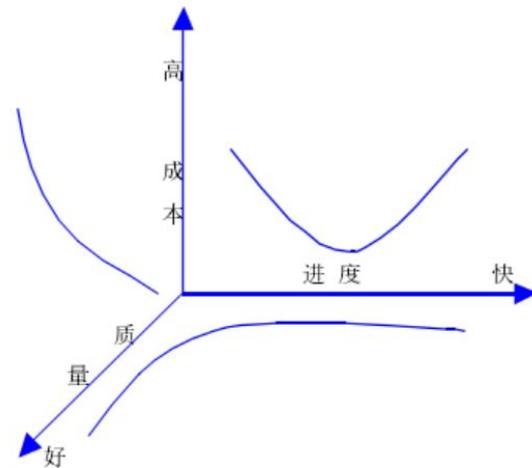


图 2 成本、品质以及进度三者的相互关系

2.2 充分发挥项目经理在成本控制中作用

在企业成本控制过程中，项目经理发挥的作用很大，是项目成本控制的组织者。因此，若想提升项目管理的有效性，促进企业整体效益的增强，必须严格选用

项目经理,将其管理作用和价值发挥到最大。在对项目经理选择过程中,将项目特点作为基础,对管理人员的经验、业务能力等进行严格要求^[1]。同时,项目经理在工作期间,态度必须果断,除了要具备十分丰富的项目管理经验之外,做事情时要更加果断,坚决不能出现拖泥带水的情况。在工作环节,判断能力要极为敏锐,只有这样,在有问题出现时,才能在第一时间处理,从而让项目稳定进行。此外,在工作态度和责任心上,项目经理也应该高度重视,认真对项目管理工作和开展,及时解决项目管理期间的漏洞,并在充分结合企业实际经营现状的前提下,对管理措施不断完善,切实达到企业经济效益最大化目标。

2.3 强化对项目管理过程的管控

为了能进一步提升项目管理有效性,实现企业效益整体提高的目的,企业应该强化对整体过程的管控。

(1) 对企业成本支出严格监督。若想进一步实现对企业项目管理质量整体提高的目标,让企业获得更大效益,应该对企业成本支出严格监督,节约企业的管理成本。在日常管理期间,企业要对责任成本管理机制不断健全,确保企业成本在支出过程中,能真正做到有据可依,实现企业资源的充分利用,减少资源浪费问题,促进企业经济水平的提高。

(2) 对项目实施方案不断优化。在企业成本管理期间,项目实施阶段的成本非常关键,若想提升企业效益,对项目实施成本进行严格管控很有必要。在项目管理期间,对当前应用的方法手段全面优化,尽可能降低成本。所谓的合理实施方法,是指可以为人员提供指导

的恰当方式,能让资源的利用更加规范,在保证以有效规避浪费问题的基础上,全面促进项目实施进度的提升,以便项目可以在规定的时间内完成。

(3) 将责任成本管理工作做到位。由于企业项目实施的每一环节都有成本投入,所以将责任成本管理工作做好很有必要。在项目管理期间,强化对各个环节的成本管控,让施工成本核算与施工进度同步展开,提升项目成本核算的精准度,让项目施工成本的控制更加规范高效。同时,企业要树立动态化的项目管理意识,依照项目管理工作的具体内容,科学地对管控措施加以制定,确保企业效益能持续提高。

结束语:

综合而言,在企业管理中,项目管理是不可缺少的部分,加强对这一工作的重视,合理应用管理模式,除了能对企业经济效益稳定提升之外,也能全面推动企业的可持续发展进程。但目前来看,部分企业在发展期间,对项目管理并没有给予太多关注,最终导致项目管理效果不能达到预期,对企业效益的提高很不利。对此,企业还要强化改进,不断对项目管理方法进行完善。

参考文献

[1]徐焯.项目管理对企业效益的提升分析[J].现代经济信息,2018,21(21):195-198.

[2]刘萌,段雯瑾.零基预算管理模式下企业效益的提升分析[J].中国国际财经(中英文),2018,25(09):1130-1132.

[3]吴巍巍.论项目管理制度对企业效益提升的影响[J].财经界,2018,25(24):154-156.