

基于 ERP 的企业管理与应用分析

孙培臣

(胶州市行政审批服务局 266300)

摘要：随着现代科学技术的不断发展，当前社会已经进入了全新的信息时代，伴随信息技术的飞速发展，一些新型的信息管理技术亦在不断的更新与完善。ERP 是企业资源计划的简称，你不仅具备先进的管理理念与信息化管理模式，同时能够将整个企业的各种资源信息借助平台实现统一化管理，而有效提升企业管理质效，最大限度提升企业资源利用率。在当前随着市场经济竞争压力不断加大，ERP 凭借其自身优势逐渐被应用于企业管理中的各个环节。本文主要从企业管理的角度出发，重点对 ERP 企业管理中的有效应用路径进行探究。

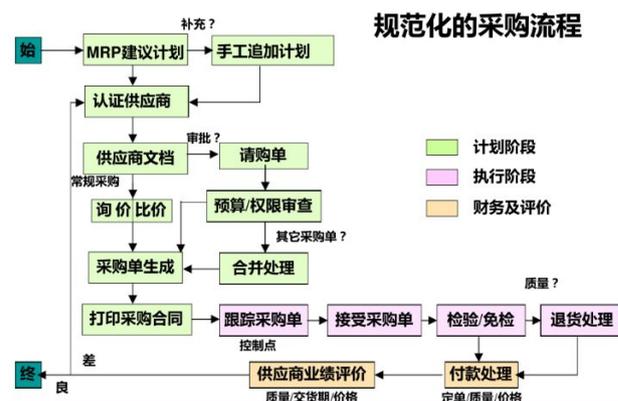
关键词：ERP；企业管理；应用分析

前言：随着 ERP 管理系统不断发展与普及，ERP 已经成为当前也提升自身管理质效重要信息技术手段之一，在企业管理开展过程中，合理运用 ERP 不仅能够有效提升企业管理工作质效，同时能够为企业决策者规划企业发展方向提供有力的数据支撑，帮助企业规避一些潜在的市场风险，进而最大限度企业在同行业市场中的竞争优势，为企业实现持续稳定发展战略目标起到积极的助推作用。ERP 企业管理中的应用，能够有效实现将企业内部物资管理、信息管理、财务管理以及人力资源管理等多个方面的管理工作进行集成化管理。在提升企业管理工作质效的同时，最大限度提升企业资源合理配置，优化企业管理体系。

1、基于 ERP 的企业成本管理与应用

企业中的成本管理是整个企业管理工作中的核心，通过 ERP 系统的有效应用，不仅能够有效实现对企业经营发展过程中产生的生产成本以及其他经营管理成本进行有效控制，同时能够对企业成本产生各项数据进行系统化整合，用将其作为企业物资采购、库存管理核心数据依据。在其具体应用过程中，企业相关管理人员能够通过 ERP 系统对企业所需物料资源购置价格、质量信息、库存数量等多方面的信息进行随时查看，这些信息数据不仅能够作为日后购置物资彩材料的重要参考依据，同时通过对采购流程的规划（如图 1），能够有效实现对相关采购人员的规范化管理。在物资管理工作中，企业可以通过 ERO 系统对其各种物资信息进行整合，通过系统建立与物资材料供应企业的供求关系，

能够有效保障企业物资材料的溯源，一旦材料出现任何的质量问题，能够第一时间与材料供应商联系进行处理。与此同时，通过对系统数据的整合，能够有效实现对企业生产成本进行精准核算，实现对其生产成本的有效控制。与此同时，利用 ERP 系统能够对企业物资库存进行实时监控，根据企业的生产效率合理规划库存结构，进而最大限度避免由于库存过大占用企业流动资金或库存过小而影响企业生产的顺利进行。



(图 1：物资采购流程)

2、基于 ERP 的企业营销管理与应用

在当前我国大部分企业的影响管理工作中，其管理工作重点主要集中在对其产品的销售，而忽视对其当前行业市场发展趋势的预测以及对其营销战略的部署，进而很难实现对营业营销实施动态化管理。随着 ERP 系统但不断应用于普及，企业在营销管理工作中，借助该系统能够有效实现对企业营销网络实现动态化管理，借助该系统中长大的数据整合功能与数据计算能力，对其营销业务开展过程中所产生的数据进行科学化分析，能

够有效实现对销售产品的市场占有率以及相关销售成本进行综合化分析,并以此作为制定营销战略计划的核心依据,而提升企业营销管理质效。与此同时,通过 ERP 系统能够有效建立企业客户关系网络,构建完善的客户档案,对其客户订单进行实时追踪,并为其提供全面的售后服务,不仅能够有效提升企业的服务水平,同时能够增进企业与客户之间的关系。进而有效提升企业的运营质效,提高企业经济效益。

3、基于 ERP 的企业财务管理与应用

在企业管理中财务管理工作是企业发展的核心,企业合理利用 ERP 系统能够有效加强对企业财务资金的有效管理,企业资金在各个业务环节中的流动与占有进行实时监控。同时通过系统能够有效实现企业各个部门之间信息的互通效率,降低财务部门对于数据整合与结算的工作量,同时通过系统与企业经营生产过程中所产生的资金流动进行精准计算,能够有效保障其计算数据的精准度,进而规避人工计算错误发生概率,进而实现财务管理工作质效的有效提升。与此同时,企业相关财务人员可以充分借助 ERP 系统的优势,提升会计预测、会计控制、会计决策以及会计分析多方面的工作质效,

进而最大限度拓展会计核算的广度与深度,进而实现企业财务管理工作的顺利开展。

结束语:总而言之,在企业经营发展过程中,合理运用 ERP 系统对现有的企业管理体系进行不断的革新与完善,构建完善的企业财务管理体系、营销管理体系以及企业成本控制体系。能够有效提升企业管理水平,同时能够有效企业的生产经营与发展以后更为全面有力的数据支撑。因此,企业相关管理人员,应当积极推进。ERP 系统在企业管理中的应用,对企业当前现有的企业管理模式不断的革新与完善,不断提升企业管理质效,进而最大限度提升企业在同行业市场领域的竞争优势,为企业实现持续稳定发展战略目标奠定基石。

参考文献

- [1]龙明香,刘运国.基于 ERP 环境的预算管理系统构建及应用(上)——以 A 集团公司为例[J].2021(2001-1):19-22.
- [2]崔尚勇.基于 MES&ERP 信息集成理念的造纸企业管理信息化研究[J].造纸科学与技术,2019(6):4.
- [3]谢农.基于 ERP 在企业经济管理中的有效性分析与研究[J].商业 2.0(经济管理),2020(2):1.