

# 新形势下高校财务管理研究

向 微

(湖北三峡职业技术学院 湖北 宜昌)

摘要：随着高校办学进一步的扩大，办学模式多样化、灵活化，财务管理和高校管理目标始终紧密相连，是高校良性运行的重要基础，随之高校财务管理存在的新问题也渐渐凸显出来，笔者根据从事多年的工作经验，对目前高校财务管理现状以及存在的问题进行了分析并进行研究。

关键词：高校；财务管理；现状分析

## 一、高校财务管理目标的现状

企业财务管理目标是追求利润最大化。而高校却不一样，长期以来，“不以营利为目的”是高校的财务模式，高校财务做到收支平衡就算达到了财务管理活动的目的。随着高等学校教育改革的不断深，高校办学自主权的进一步扩大，高效的快速发展，促使高校财务在制度建设和管理上有较大的发展，取得了一定的成绩，教育经费投入不足与办学规模不断扩大之间的矛盾日益凸显。现行的高校财务管理运行模式及目标面临着严峻的挑战。因此，转变高校财务管理目标观念势在必行，可持续发展将作为高校财务管理工作的目标。

## 二、高校战略管理与财务管理的关系

高校管理与财务管理始终紧密相连。财务管理既是高校良性运行的重要基础，也是顺利发展的得力前提，其从高校财务管理的方向和影响的视角，可以把战略管理理解为：在无法确定环境中为学校争取更多的资源并将所掌握的资源利用最大化。战略管理可以分为三个层次：生存与安装、发展与平衡、创新与文化，这些都是与财务管理密切相关。第一、财务管理是战略管理状况的指示，普通高校在战略执行过程中会根据财务管理状况配置有限的资源实现战略目标来配置有限的资源，即财务预算。第二、当前只有好的财务管理科才能更有效地保证好的战略得以实施。而好的战略也可能因坏的财务管理而以失败告终。任何一个可行的战略必须落实到可实施的财务方案或其他组织设置、人力资源管理等方面上。高校在实施战略管理过程中要不断地审视财务状况通过财务管理来调整和控制。所以，预算是连接战略管理和财务管理的配置过程，为共同完成高校组织活动而进行的管理。没有战略，财务管理只能发挥资产保管的作用；没有财务管理，战略无法实施。因此，鉴于战略管理和财务管理之司的内在联系，高校财务财务管

理必须是建立在战略导向配置资源的基础上，并具体实践财务管理过程的一种制度安排。

## 三、高校财务管理体制的现状及其存在问题分析

(一)、目前我国高校财务管理中存在的主要问题：高校建立了财务管理责任制，以前高效的资金来源主要是财政投资，高校财务因为受到国家相关行政部门的监督和管理但是，这种管理方式不灵活，且不好监管。近年高校改革后，高校作为一个组织都建立了财务管理制度，校长作为法人代表，必须对学校财务中的资金收支负法律责任，这样就提高了资金的利用率和使用的灵活性。高校财务风险意识增强，高校虽然可以作为一个独立法人，可以灵活性的对资金进行收支，但是，它作为一个非盈利的公益组织，要想使高校的各项工作正常的开展，必须提高财务风险意识，并用一系列的法律和制度去约束和规范、利用，例如：国家严格控制高校贷款规模，并且教育部和财政部对高校贷款的原则、贷款资金的使用方法和均做了明确要求，这些都促使高校的财务风险意识增强。高校财务存在问题：虽然高校财务建立了财务管理责任制，高校财务风险意识增强，但是在高校财务的实际管理中仍存在一些问题，财务管理责任制未准时落实，在我国现行的高校财务制度。国家给高校拨款和和定期收费标准，然后高校对资金享受支配权，保证高校有更大的灵活性，有利有弊然，而在现实工作中，财务管理中被没有确立谁是第一负责人，许多行政管理部门都可以管管理，必将导致同一事物的过度交叉重叠现象。同时、由于多头管理，就会导致一个具体事情都该负责，可是到最后都没有人负责的局面。这种行政主体职权范围的模糊，也必将导致责任主体虚化和混乱，给问责法律制度的落实造成了实际困难。因此，有可能会造成高校中的各级领导都可以使用资金，但万一出现资金利用不当或违规操作，到时找不到责任

主体,不利于高校的财务机制的法制化建立高校资金再利用中风险系数大。有些高校存在盲目地征地、扩大规模,建设实验楼、操场等,在资金不够的情况下,任然地向银行贷款,缺乏严格的审批程序,措施不当,管理不力,经济效益较低,风险较大,有的甚至造成损失。从事高校财务工作的多为非专业人士,新的市场经济环境要求高校财务应该与时俱进,满足高效的良性发展,是对财务管理工作的更好要求这就是要求从事高校财务管理人员素质要高。(二)、预算编制基础工作薄弱,执行力度不到位,预算管理就是预算编制,因此,在执行阶段因为意外情况发生,造成实际实行费用与预算资金超出过大,在战略执行和控制阶段未能真正发挥作用。实际上,预算管理是一个复杂的过程,没有统筹的战略管理,预算必然出问题,脱离实际财务运作,可能

造成大量资金在某一时间集中支付,对财务管理的资金周转带来困难。最后,财管管理中没有财务预算保障和奖惩机制。因此,应把高校战略目标转化成实际行动,编制预算流程,将战略目标纳入财务规划编制人员从事财务工作,有的甚至领导管理高校财务,给高校财务带来很大的风险和漏洞。而我国高校大部分是在当年的12月份做来年计划,这样就造成高校来不及自己规划下一年项目资金申报计划,到第二年,没有预算资金,项目无法落实,造成资源浪费。

#### 参考文献

- [1]张佳.高校财务管理对现代企业财务管理手段的借鉴探讨[J].企业改革与管理,2014.
- [2]肖飞.高校财务管理体制研究[J].东方企业文化,2013.