

油田企业井下作业提高井控安全的探讨

张庆禹

(大庆油田有限责任公司井下作业分公司修井二大队 黑龙江 大庆 163000)

摘要: 井控工作是油田、工程技术服务企业安全发展的重要基础,尤其近几年在集团公司的高度重视下,提出“井控为天、井控为先、井控为重”的理念,同时在严格的考核问责下,各级企业负责人也高度重视井控安全工作。在钻修井作业中,井控工作更是重中之重,实现井控安全对企业的生存发展具有重要意义。

关键词: 油田企业;井下作业;井控安全

1 油田井下作业在安全管理方面有何不足

1.1 在管理人员意识方面

意识在实践活动中起着导向作用,管理者的安全管理行为也会受到安全管理意识的影响。因此,如果油田井下作业发生安全事故,管理者无法摆脱这种关系。油田事业起步晚,各项管理工作不完善,管理人员安全管理能力不强。现阶段,部分油田机构管理人员的工作能力仍然不足,没有得到良好的培训,在实际的安全管理中存在失误。此外,地下作业本身具有很大的不可预测性和复杂性。一些年轻的管理者在管理过程中容易疏忽,由于工作时间短,没有经历过类似事件,导致安全事故。目前,油田业务的一个主要现实是,经理和操作人员来自不同的来源。管理者一般来自企业和机构,而地下运营商一般来自外部。他们的安全环保意识相差甚远,所以事故发生的次数较多。

1.2 安全管理制度

安全管理体系是油田井下作业安全的总指挥。为确保作业安全,安全管理工作应按制度进行。然而,安全管理体系在许多企事业单位中的作用并不明显。安全管理体系没有及时更新,没有针对最新的安全和环保问题制定新的体系,导致该体系在地下安全方面的应用受到限制。此外,该系统的实施效果也不好。由于油田业务工作内容复杂,需要处理的事情很多,在一定程度上忽视了安全管理,井下作业人员缺乏对系统的了解和针对性的检查,导致安全管理效果不明显,事故频发。

1.3 财政支助

安全环保管理不仅需要管理者的严肃责任,更需要资金的有力支持。露天作业的油田地形复杂,受环境影响较大。需要财政支持来减少对环境的影响。然而,一些管理者忽视了这一方面,无法最大限度地消除作业中的环境安全隐患。安全风险就像一颗定时炸弹。如果不能有效消除,一旦发生事故,将造成严重后果。在这方面,我们不能丢西瓜,捡芝麻。为了节约资金成本,我们应该放弃潜在的安全隐患。

2 井控安全管理改进提升的方向

2.1 进一步强化井控系统思维

许多企业在发展的过程中盲目的追求效益最大化,对井控安全工作并没有足够的重视,对安全生产以及效益之间的关系缺乏明确的认识,存在只有安全管理人员管安全现象,而井控安全需要各级管理人员、管理部门均要牢固树立井控安全管理的系统思维,要从人员的素质要求、班组人员配置、组织机构的配备、队伍准入门槛的标准,培训的开展方式,井控装备的提升,井控奖惩及激励机制的制定等一系列问题均需要各个部门、各单位系统协调,高度重视,不断提高木桶短板高度,井控安全管理工作只有从事后管理向事前预防转变才能良性发展。

2.2 在深入宣传安全环保理念的同时开展有效的培训工作

油田井下作业是一项危险作业。一旦出现疏漏,很可能发生安全事故,造成严重损失。其安全管理一直令人担忧。对此,一方面要深入宣传井下作业的安全环保意识,另一方面要对相关人员进行严格、完善的培训。在宣传方面,要始终把“以人为本、安全第一、健康第一”的理念传达给管理者和操作人员,使他们始终把安全意识铭记在心,铭刻在心,在日常管理工作或井下作业中身体力行,使油田工作相关人员自上而下具有安全管理意识。

在宣传工作中,我们可以通过召开案例说明会、印制和分发宣

传册、广播宣传等形式宣传安全的重要性,使其受到环境的影响,从而树立“安全”意识。培训方面,油田井下作业相关管理人员应定期接受培训。组织规范培训,以“安全环保”为主题开展培训活动。培训有两个目的:一是巩固管理人员的安全管理知识,使其在安全环保管理方面保持较高水平;二是要创新,通过培训发现日常管理中的不足和新问题,创新管理方法进行培训。事实上,这也是一个提醒,提醒管理者在培训中注意安全和环保的重要性,使他们能够始终关注地下作业中的安全和环保问题,始终坚持“安全第一”的理念。培训内容应涵盖各类井下作业安全事故类型及有效对策,分析近期安全管理工作,记录新问题、新情况,制定最佳方案。综上所述,宣传和培训应落实到位。经过有效的组织策划,“安全环保”意识应成为相关人员的指南。

2.3 在完善安全管理体系的同时,规范基础设施的使用规则

安全管理体系和安全管理意识是两个相互依存的存在。管理体系体现管理意识,管理意识推动管理体系的建立。因此,有必要完善安全管理体系,促进管理者安全管理意识的形成。根据《地下作业安全环保标准》制定安全管理制度,作为定期考核的内容。对考核成绩较低的管理者进行批评教育,对考核成绩优秀的管理者给予表扬和奖励。同时,有必要根据实际井下作业安全情况定期检查系统,并考虑是否应更新安全管理体系,使安全管理体系更好地适应运行安全。还应根据作业规范合理分配施工人员的工作,并监督各项工作的实施,以减少地下作业出错的概率。在此基础上,定期进行安全演练,使员工在演练中学会处理事故,减少危害。

此外,应严格规范地下运营商的基础设施使用。油田井下作业具有施工时间短、施工步骤繁琐、施工设备操作性强、复杂等特点。这些特点使得施工人员必须专业、规范地使用,否则可能因使用不规范而造成安全事故。一方面,您必须小心处理这些设施,并在使用后将放回原位。另一方面,要规范重要设施的操作方法,严格要求操作人员使用设施,确保其操作规范化、专业化。在此基础上,必须明确处罚工作。一旦发现施工人员不规范设施操作,或不合理放置和使用设施,必须以身作则,以约束相关人员的行为,尽可能避免各种安全风险。

结论

由此可看,我国油田井下作业安全事故发生次数不少,为防止此类事件频繁发生,相关人员要从“宣传、培训、制度、规范”这四个风险入手,把增强其安全管理意识作为首要工作,规避各种安全风险因素,以提升我国井下作业安全管理水准。

参考文献:

- [1]沈嵘.加强油田井下作业安全环保管理意识的效益分析[J].中国石油和化工标准与质量,2019,39(5):91-92.
- [2]刘得涛.油田井下作业环保问题分析及防治技术[J].数字化用户,2019,25(9):88.
- [3]张庆彬.加强油田井下作业安全环保管理意识与举措[J].化工管理,2019(20):254.

作者简介:姓名:张庆禹 出生年月:198902 性别:男 籍贯:黑龙江省大庆市 学历:大学本科 毕业院校:哈尔滨商业大学 职称:助理工程师

目前从事工作:修井井控 单位:大庆油田有限责任公司井下作业分公司修井二大队 省市:黑龙江省大庆市 邮编:163000 研究方向:井控