

国药控股有限公司基于价值链管理模式下的企业财务管理研究

魏庆满

(国药控股驻马店有限公司 河南 郑州 463000)

摘要：近几年，我国市场经济正处于快速发展阶段，企业不仅获得了空前的发展机遇，但同时也深陷激烈的市场竞争漩涡中。企业要想真正在激烈的市场竞争中立于不败之地，始终保持极强的市场竞争力，并且获得丰厚的经济效益，必须要在价值链管理的积极引导下，充分发挥出财务管理的积极作用。基于此，文章以国药控股有限公司为例，简要分析了如何在价值链管理模式，提高企业财务管理能效。

关键词：国药控股有限公司；价值链管理；企业财务管理

引言：价值链管理是现代企业经营生产过程中非常重要的管理模式，涉及到企业经营生产全过程，在企业多项管理工作中都有着积极作用，比如，企业生产活动、企业营销活动、财务管理活动等方面。价值链管理的特点在于，可以将企业价值链体系中各个环节充分进行融合，确保企业管理工作符合企业自身实际情况以及市场发展趋势。在价值链管理模式中，真正强化了企业财务管理能效，让企业财务管理工作不仅围绕企业内部，同时，更加注重与企业外部市场进行融合，从而为企业制定更加科学合理的经营发展战略规划，在降低企业经营生产成本的同时，帮助企业获得更为丰厚的经济效益。

一、价值链管理模式对企业财务管理带来的积极影响

(一) 降低了企业经营生产成本

在价值链管理模式的积极引导下，企业财务管理能够集中更多优势资源，加强对企业经营生产各个环节财务资金资源的监督与管理，这样一方面提升了财务资金监管力度，另一方面也降低了企业财务管理人员的工作量，很多传统财务管理的工作不再需要财务管理人员负责，比如，财务清算、财务审核等。此外，由于价值链管理模式让财务管理不再单独存在，而是与企业生产经营活动有了更加紧密的联系，这样不仅提高了财务资产的配置合理性，也降低了企业经营生产成本，避免了不必要的财务资源浪费，为企业创造了更多的经济效益。

(二) 强化企业员工工作积极性

在价值链管理模式中，企业生产经营全过程之间的联系变得更加紧密，比如，企业财务部门与业务部门、财务部门与生产部门、生产部门与业务部门。当财务管理范围扩大后，企业生产经营各个环节都具备创造经济效益的能力，再加上企业各部门、各岗位员工之间的通力协作，能够在提升财务管理能效的同时，激发起企业员工的荣誉感和责任感，进而在很大程度上调动了企业员工的工作积极性。

(三) 促进了企业财务资源整合

一直以来，国药控股有限公司都面临着如何确保企业财务资源能够达到最优配置，尽可能降低企业财务资金资产的浪费等突出问题。通过价值链管理模式，可以让企业财务管理对企业投融资项目、经营生产行为进行全面分析和评价，通过详细的财务预算等管理方式，提高企业财务资金资产的有效利用率，降低企业经营生产成本。企业财务管理可以延

伸到各个生产管理部门以及企业生产经营环节，比如，生产部门、采购部门、业务部门等，辅助干预这些部门的生产经营行为，进而增强企业资金利用率与流转率，促进企业财务资源整合。

(四) 增强了企业财务控制能效

在价值链管理模式的积极影响下，国药控股有限公司的财务管理不再只是单纯的进行财务资金监管、会计核算等方面工作，而是能够根据企业的实际情况以及企业外部市场发展趋势，为企业制定更加科学合理的生产经营战略规划。这样不仅充分发挥出了企业财务管理的价值和作用，更为企业的生产经营决策制定提供了诸多可行性参考建议。更为关键的是，可以增强对企业现金流、供应链的有效控制，从而为企业创造更大的经济价值^[1]。

二、强化价值链管理模式企业财务管理能效的措施

(一) 紧紧围绕以人为本管理理念

对于国药控股有限公司的经营发展以及财务管理来说，要想充分体现价值链管理模式对财务管理工作带来的积极影响，应当强化企业财务管理中的“人本理念”。首先，国药控股有限公司应当尽快提高财务管理人员的专业能力以及职业素养，组建更加优秀的财务管理团队。在人员招募方面，适当提高财务管理岗位人员的录用门槛，尽可能招募一些有多年工作经验或者优质高校应届毕业生，从而不断优化财务管理队伍结构；其次，企业应当做好财务管理岗位人员的教育培训工作，积极加强对财务管理工作中的新理念、新技术的培训教育，通过外派学习或者聘请专业讲师等方式，强化企业财务管理人员的工作能力；第三，企业应当通过教育培训工作，提升企业财务管理人员的职业道德修养以及创新与团队意识。这样一方面可以显著提高企业财务管理工作质量，另一方面能够为企业的今后发展奠定坚实的管理人才基础；第四，企业需要做好财务管理岗位人员的激励奖励工作，针对绩效考核评价成绩优异、对企业财务管理工作有突出或重大贡献的人员、积极创新财务管理工作方法的管理人员，应当适当给予奖励。同样，对于未能按时、按质、按量完成工作的财务管理人员，需要对其进行适当的惩戒。

(二) 构建完善的财务管理模式

国药控股有限公司为了确保能够将价值链管理模式的优势充分展现出来，应当尽快构建完善的财务管理模式。财务管理模式必须要突破各个部门之间的沟通限制，加强部

门之间的沟通与交流,尽可能提升财务数据信息的传递效率与质量。比如,在财务部门和业务部门以及生产部门、采购部门之间搭建沟通桥梁,确保财务管理部门能够始终获得第一手的管理信息,这样有助于提升价值链管理模式的优势作用,也可以强化企业财务管理能效。除此之外,企业财务管理模式应当突出对企业经营生产全过程的监督管理,尤其是突出全面预算管理、审计管理方面的积极作用。

(三) 强调企业财务管理信息化建设

新时代的企业财务管理必须要充分体现出信息化、智慧化特征,这不仅是促进企业又好又快发展的重要措施,也是提高企业财务管理质量以及市场竞争力的关键所在。通过构建的财务管理信息化平台,能够实现企业内部财务数据信息的交互共享,避免珍贵的财务数据信息的浪费,也能够提升企业财务管理部门以企业其他部门之间的沟通与联系。但需要注意的是,企业应当做好财务管理信息化平台的建设,尤其要引进 ERP 信息系统,而且企业还需要定期对财务管理信息化系统进行运行维护,通过不断完善硬件设施以及软件系统,加强信息化管理系统的安全性与稳定性。比如,采取密钥系统对财务管理信息化系统进行安全管理,每个财务管理人员都有一套独立的账号和密码,一旦系统识别非法登录,便可以及时发出预警,从而锁闭信息化管理系统。此外,财务管理人员必须要具备足够强的信息化操作能力,能够真正发挥出信息化系统的优势作用。

(四) 做好企业内外价值链关联

市场经济条件下,国药控股有限公司应当确保外部价值链和内部价值链的关联性,充分体现出价值链管理模式的特

点和价值,而且还能够大幅度提升企业财务管理质量。对于国药控股有限公司的外部价值链来说,主要集中在上游供应商、下游销售企业以及行业内同类型药企。而对于内部价值链来说,主要指企业组织内部各个部门、各个岗位,以及经营生产的各个环节。做好国药控股有限公司的内部外部价值链的关联与沟通,可以有效降低企业经营成本,帮助企业寻找更加优质的合作企业,进而组建供应链、价值链的企业同盟。而在内部价值链中,能够打破企业各个部门之间沟通交流偏少的被动局面,加强各个生产环节、各个职能部门之间的关联性,与协调保障效果,这样有助于为企业创造更加稳定的发展局面^[1]。

三、结语

国药控股有限公司作为行业内的龙头企业,必须要始终保持较高的市场核心竞争力,这就需要借助价值链管理模式,充分发挥出价值链管理模式的优越性,真正对企业财务管理工作产生积极作用。为此,企业需要紧紧围绕以人为本的财务管理理念,构建完善的财务管理模式,加紧对企业财务管理信息化的优化与建设,同时,做好企业内外价值链的关联,不断提升切缘财务管理人员的综合素养,这样才能真正促进企业又好又快发展,不断提升企业市场占有率与竞争力。

参考文献:

[1]高静. 价值链管理模式下 DY 集团公司财务管理工作的思考[J]. 财富生活,2020(4).

[2]赫道才. 价值创造理论视角下的企业财务管理策略研究[J]. 企业改革与管理,2021(10).