

财务共享服务对企业财务管理的影响探析

徐贤峰

(河南农开投资基金管理有限责任公司 河南 郑州 450000)

摘要:随着当前财务共享服务的不断发展与应用,财务共享服务已经形成了具体的工作流程,对于企业的财务管理工作来说起到了积极的促进作用,有效加强内部控制,降低了企业财务与经营管理风险。本文将对财务共享服务,对企业财务管理的影响展开探讨,根据企业财务共享服务模式发展的必要性提出合理的管理策略,以此为我国企业财务管理工作提供参考文献。

关键词:自主合作探究;小学语文;教学策略

随着当前社会经济的快速发展,企业所面临的行业竞争压力正在不断提升,想要提高企业在市场中的核心竞争力就需要开拓市场以及提升企业内部控制效果。相对于快速拓展市场来说,提高企业内部管理更为可靠,因此财务管理模式的改革与创新成为了提高企业市场核心竞争力的重要影响因素。目前随着企业的不断扩张,企业组织结构变得更加复杂,财务管理成本逐步提高,管理效率低下。因此需要科学利用财务共享模式来解决上述问题,财务共享模式的有效落实目前已成为企业发展与改革的中心理论。

一、财务共享服务的基本概述

财务共享服务是基于信息技术的一种财务管理措施改革,在企业内部建设一套完善的财务管理系统,能够让企业不同部门之间的财务数据信息得以共享。这样企业财务管理工作就不用再去一次收集企业财务数据,并且可以由计算机来完成对数据信息的统计与核算,这样就可以有效减少财务管理工作者的工作压力和数据处理总量,从而提高管理效率。从基本原理来说,财务共享服务是将企业划分为不同的分支机构,将分支机构作为财务管理模块,每一个机构都设置会计核算、应收应付款项、费用报销等财务管理业务随后以信息技术对业务进行统一的数据收集与整理可以对不同部门之间的财务管理数据进行统一化管理,所有数据的上传按照统一标准,大大减少了会计工作人员的数据处理量^[1]。也就在一定程度上降低了会计工作人员的工作总量,节约了企业财务管理成本。从宏观层次阐述财务共享服务对企业财务管理的影响是指财务共享服务对企业财务管理进行了重新构建与梳理,保证企业财务管理职能和相关资源得到优化整合,形成流程化的财务管理措施。从而尽可能降低财务管理风险,加强财务管理质量,提高工作效率,为企业的进一步发展奠定良好基础。

二、财务共享服务对企业财务管理的影响

财务共享模式的构建是管理模式创新的有效措施,对企业财务管理工作产生了诸多影响。主要包括以下几方面。

1.利用财务共享模式,加强企业内部控制管理效率

目前随着我国经济的快速发展,企业在发展过程中市场环境发生了巨大的变革,所以企业在市场中所面临的风险也发生了诸多改变,这就对企业的内部控制提出了全新的要求。从财务管理方面来说,首先企业财务管理需要面对外部环境的复杂变化,财务管理方面存在更多的复杂性和意外情况。其次,金融市场变化多样,存在诸多企业不可控的因素存在。这些负面影响因素都将导致企业管理模式失控,导致

企业内部控制效率低下。而财务共享模式是加强企业内部控制的有效策略之一,所以应当合理利用财务共享模式,首先财务共享模式在企业面对不同部门、不同地区所面临的复杂外在商业环境时,能够给予部门机构标准化的财务管理作业方式,以标准化的工作模式降低财务风险,从而促使企业收益最大化。其次财务共享服务能够有效解决财务管理的区域性差异,随着我国企业的快速发展,出现了诸多财务管理模块。甚至很多企业发展成为大型集团企业下属企业和分公司与总公司,公司并不处于同一地区再加上每一个机构和企业部门所涉及的经营内容都有一定的差异,进一步加大企业财务管理难度。如果在企业财务管理工作中合理落实财务共享服务,那么就能够将分散于各机构的财务管理部门进行统一化管理,以适用于整体财务管理的模式来解决企业集团在经营中的各项问题。保证企业下属机构和职能部门,能够以企业战略格局发展为目标来实施各项业务活动。最后财务共享服务的合理应用可以有效解决财务管理工作中的管理风险,目前我国企业经营环境正在快速变化,法律税务等相关项目也在随着市场的发展而快速变化,所以我国企业在财务管理工作中需要面临更多的风险。但是财务共享服务模式能够将企业在日常经营中所产生的海量财务信息进行汇总分析。再利用大数据等技术对财务数据中所存在的风险进行筛查,从而快速对风险问题加以处理,即可保障企业安全稳定的运行下去^[2]。

2.利用财务共享服务更新企业财务管理理念

财务管理理念是企业财务管理措施和财务管理方向的基础,所以财务管理理念必须要满足企业的发展方向,才能够保证财务管理工作科学有效落实。财务共享服务则满足上述发展需求,首先财务共享服务在企业中的科学利用可以实现企业财务的集中化管理,传统企业财务管理模式,财务管理工作人员需要分散于企业的各部门和分支机构中。财务管理工作人员之间的工作缺少反馈和沟通,如果缺少信息数据支持,则很有可能导致财务管理工作人员之间的工作模式和处理方法存在一定的差异,从而导致财务数据出错。并且缺少信息化管理模式,还将导致企业各项决策和管理措施无法得到企业当前财务数据的支持,从而会影响到企业管理者决策的有效性。其次为落实财务共享服务的企业财务管理很难对分散在各机构中的财务数据加以监管,很容易出现管理工作人员职业道德风险。而财务共享模式的构建能够实现财务的集中化管理,所有财务管理工作人员和部门必须要按照统一的工作流程和业务标准来完成任务,从而实现财务管理流程的

统一化和简约化。同时所有财务工作人员需要及时将财务数据上传至企业财务管理信息化平台这样即便跨地区跨部门的财务数据也能够直接反馈给企业管理工作者,企业管理者就可以通过对数据的解读来了解企业当前的经营状况,从而规划科学的企业发展方向,进一步提高企业核心竞争力。再次财务共享服务的应用,可以提升财务管理的精细化水平。任何财务信息和数据都需要展开具体的流程处理,减少了工作人员由于粗心大意而致使数据出现错误的情况发生。

3.财务共享服务有利于加强企业的资金管理

财务共享服务的核心是帮助企业管理者了解不同机构和部门的财务信息,在此为基础了解企业的实际经营情况和盈利情况。因此财务共享服务也有利于加强企业的资金管理,通过共享数据对企业目前所拥有的资源来进行合理分配,填补不同机构所存在的资金空缺,促使资金可以得到合理的运用和运作,同时为了进一步发挥企业资源分配的优势,在财务共享服务中企业对资金可以进行集中化管理,监督资金的使用方向和使用情况。其次财务共享服务可以增强企业的融资和债务偿还能力,企业拥有不同的分支机构和职能部门,每一个部门的经营情况都有一定的差异,但是在财务共享服务模式,企业的资金财务情况将会更加透明。就可以为投资者提供更加明确的财务数据报告,也能够帮助企业了解企业所拥有的实际资金情况,这样在面对债务偿还和融资时,可以将企业存量资金盘活,将会拥有更多的数据支持。

4.有利于建设企业财务融合管理模式

在企业财务共享服务下,财务共享服务信息平台的建设,能够对企业财务信息进行整合进行集中化标准化处理,在此基础上,财务管理和业务管理实际上是同步进行的。这样企业管理者就能够通过财务管理数据来了解企业业务的实际发展情况。即可建设企业财务融合管理模式,企业财务工作人员通过共享服务为核心对业务进行监督,保障业务安全可靠的进行。同时可以将部分财务数据处理的工作人员解放出来,参加到企业的实际管理工作中,由于财务管理工作人员更加了解财务数据和企业正常经营情况下,所产生的各类数据即可帮助企业业务管理者规划更为科学的经营方式减少企业经营管理成本。

结束语:

从目前财务共享模式的应用来看,对企业财务管理产生了诸多积极的促进作用,可以有效协调企业内部管理加强资源的合理配置,提高企业经营管理水平。但是财务共享模式的建设是一项需要长期落实,不断完善系统性工程,需要工作人员在未来的工作中去进行不断的优化和完善。

参考文献:

- [1]沈玉秀.集团企业财务基础管理对财务共享服务的影响分析[J].大众投资指南,2021(13):137-138.
- [2]张森森.中国石化实施财务共享服务对企业财务绩效的影响研究[D].东北石油大学,2021.