

新形势下工程经济管理风险及方法措施探究

张绍真

(河南国控金江投资有限公司 河南郑州 450000)

摘要:在我国社会经济体制不断变革的今天,我国迎来了发展新形势,在市场竞争日益激烈的大背景下越来越多的行业选择非法手段竞争,而随着建筑企业工程项目的逐渐增加,其工程经济管理过程中所存在的风险越来越多,对工程项目开展以及企业发展均有着严重影响,做好工程经济管理风险的预防与控制至关重要,需要进行其方法与措施的进一步探究。

关键词:新形势;工程经济;管理风险;方法;措施

引言:在城市化发展进程逐渐加快的今天,建筑行业的发展迎来了新的契机,迎来了较大的市场机遇,在这一过程中其所面对的市场竞争日益激烈,进入了白热化的阶段。对于新形势下的建筑企业来说提高其工程项目的质量以及经济效益是至关重要的,而这一过程中比较重要的一个管理内容就是工程经济管理,其重要性走着一定凸显,并得到了企业管理者的高度认可。但是在复杂的社会经济形势下,工程经济管理面对着各种各样的风险,存在着一定的管理问题,基于此就要了解新形势下工程经济管理风险分析与防范意义,并在分析新形势下工程经济管理风险的同时找到具体的防范方法与措施。

一、新形势下工程经济管理风险分析与防范意义

工程经济管理属于建筑企业在工程项目管理过程中一个非常重要的环节,其主要是对经济内容进行的管理与控制,对工程高质量开展、如期完成以及获得最佳经济效益有着积极的影响。在新形势下经济发展越来越复杂,建筑企业所面临市场竞争越来越激烈,在实际工程经济管理中所面对的各种风险越来越多,做好具体分析有助于掌握风险的类型,根据其实际情况制定针对性的措施,在提高防范效果与质量的过程中有着积极的意义。而工程经济管理风险防范可以更好处理工程项目中潜在的各种经济管理风险,合理控制所投入的各项资金安全,在满足我国市场经济体制要求的同时也促进了企业的更好发展。

二、新形势下工程经济管理风险

(一) 招投标的风险

在工程项目招标过程中部位单位为了中标可能会使用不合理的竞标方式,甚至政府相关部门也会实施招投标干预,招投标的相关原则无法得到体现,招投标的相关规范并未完全落实,拖欠款项以及故意压价等不良情况,可能会导致工程项目期限的延长,给工程经济管理带来了诸多风险。

(二) 合同签订风险

工程施工前需要根据经济、技术条件进行工期预测,并将其作为基础与施工单位签订合同,而在合同签订过程中可能会出现一些风险。首先就是工期延误,其属于施工中最长出现且最为重要的一个风险因素。其次就是合同本身的风险,条文不准确、说明不清晰以及内容不明确等均可能导致风险出现,部分单位不合理、非法手段的应用也会给签订合同双方带来风险。最后物资采购过程中没有合理对材料价格随时变化的情况进行确定,可能导致相关风险出现。

(三) 成本控制风险

成本控制风险指的是工程项目施工过程中成本大于预算而出现的风险,如果企业的成本投入并不能达到预期效果,那么就

会导致成本不断的提高,进而给工程效益造成直接的影响。在工程经济管理的过程中为了成本控制可能会选择一些价格低廉的材料,如果不能保证质量就可能会给工程质量造成影响,造成安全隐患的出现^[1]。

(四) 工程质量风险

大多数工程项目均以保证质量作为基本宗旨,但是在实际施工相对较为复杂,总会有一些风险因素给工程质量造成影响。在实际工程质量管理中可能会因为难以聘请到经验丰富的施工人员而导致施工细节与相关标准出现一定的差异,在追求速度、利润的同时而无法保证工程水平与质量。

(五) 劳务分包风险

在工程项目建设过程中劳务人员是最为基础的部分,但是对于目前大多数工程项目来说其施工人员的素质、能力均相对较低,劳务人员大多数都经过了层层分包,虽然开展了一定的开工前培训工作,但是其依然缺少施工现场环境的正确认识,安全认知与施工质量意识均相对较为薄弱,施工技术水平相对较低,这样的可能导致安全、法律风险的出现。

三、新形势下工程经济管理风险的防范方法与措施

(一) 强化对于各种风险的认识

在工程经济管理中其所面对的风险来源于多个方面,而不是来源于哪一个方面的风险其均是可以控制的,施工企业可以运用先进技术、手段以及专业的知识进行有效规避。在这一过程中就要强化工程项目各个经济管理环节对于风险的全面认知,从工程确立、决策、施工以及竣工等各个角度出发全面衡量与分析风险,并运用专业工程经济管理知识制定针对性管理、规避措施,认识到降低、防范工程经济管理风险的重要性,避免其对工程项目质量造成的影响。

(二) 高度重视招投标管理工作

工程项目在招投标过程中可能会出现各种各样的风险,基于此在实施工程经济管理的过程中就需要对先进管理技术与手段进行合理应用,建立相应监管机制,完善工程项目招投标过程中的相关制度,保证招投标工作的公平性、公开性以及公正性。在报价过程中要全面反映企业技术优势,对工程项目中的各种风险因素进行全方位考虑,投标过程中则需要严格遵守相关规定,有专业人员完成施工技术方案、组织设计与施工方案的审查,并及时提出、纠正招投标各个环节可能出现的问题,逐步的提高招投标水平。

(三) 强化合同签订的管理工作

在签订购买材料合同前,为了防止虚假报价等相关情况出现则需要进行调查,对建筑材料市场价格进行分析,保证工程

项目的经济效益。同时,在签订合同的过程中也要严格的执行与遵守公平、公正与公开的原则,明确合同中的每一个细节与条款,保证相关责任、义务完全明确后在签订,尽可能减少相关争议的出现。在此基础上,在合同签订完成后要合理进行合同的审查和监督,及时发现对方没有遵守合同条约的情况,根据合同条款及时、有效的索赔,维护企业应得的利益。最后,合同变更或解除是必须严格执行合同法,做好责任的明确,严格按照相关流程进行,保证双方的利益^[2]。

(四) 完善工程经济的管理制度

工程经济管理的主要目的就是在保证工程质量的同时提高工程项目的利润空间以及经济效益,而在实际的管理过程中面对各种各样的风险就需要建立和完善工程经济管理制度。在实际制度制定的过程中需要保证其具有约束性与规范性,保证工程经济管理工作可以严格按照各项规章制度严格落实与执行。同时,在具体施工的过程中也要完善监督,保证成本的投入可以获得应有的效果,在确保材料水平以及施工质量的同时合理控制工程成本,进而提高工程经济管理水平。

(五) 强化对于工程质量的管理

在工程经济管理过程中想要避免工程质量的出现就需要强化对于工程质量的管理,在这一过程中需要注意以下几个方面的内容。首先,要加强施工工艺、技术的培训工作,保证每一位管理、施工工作人员均掌握先进施工理念与方法,自觉提高施工质量。其次,相关负责人也要严格控制好施工材料、技术与设备的水平与质量,未达到相关标准的严格禁止进入到施工现场。最后,

要严格工程质量责任制度的进一步落实,将责任具体到个人身上,保证在出现质量问题时可以有迹可循,提高质量意识,保证质量水平。

(六) 保证施工人员素质与能力

在实施工程经济管理的过程中保证工程质量是至关重要的,而想要达到这一目的就需要有高素质、高能力的施工人员。因此,在实际选择劳务施工人员的过程中要做好相关规定,在劳务分包中要保证每一位施工人员的专业水平与素质,加强安全、科学施工相关内容的宣传、教育,保证其掌握施工知识、具有安全理念、工程质量意识后方可开始工作。在此基础上,也要加强老员工的培训,保证其可以对新员工进行帮带,促进其更好开展施工,尽可能降低工程经济管理中所存在的劳务分包风险。

结语:总而言之,为了更好适应新形势下市场经济的改革以及更好提高工程质量以及经济效益就需要加强工程经济管理,而针对目前工程经济管理过程中所存在的各种风险要做好全面的认知,通过科学、合理的方法与措施来避免工程经济管理风险所带来的不良影响,保证工程管理的高质量、高效率,为建筑企业的长期、稳定与可持续发展奠定基础。

参考文献:

[1]宋玉.新形势下工程经济管理风险及方法措施探究[J].四川建材.2021(10):259.

[2]邹珊珊.新形势下工程经济管理风险及方法措施探究[J].居舍.2020(15):408.