

公路建设项目财务管理优化策略

陈杰 王金霞

(临沂市公路事业发展中心莒南县中心)

摘要:公路建设是近些年经济建设中的重要保障设施,公路建设中的财务管理是非常重要的管理项目,关系着资金的使用率、影响着工程的顺利施工等,而在实际的财务管理过程中却存在着很多问题,文章将详细讲述在公路建设项目中财务管理存在的问题,进而根据具体的问题制定出相应的优化策略,旨在促进公路建设项目的顺利实施。

关键词:公路建设;财务管理;优化;策略

财务管理中存在的问题对资金合理分配、工程的有效实施、企业的升级转型等都有着较大的影响,因此为保障工程的顺利实施必须要对财务管理工作进行全面的深入的优化。

一、公路建设项目财务管理过程中存在的问题

1、财务管理人员的管理意识较为薄弱

财务管理人员的管理意识薄弱是影响公路建设项目财务管理质量的根源性问题,且财务管理人员的管理意识薄弱问题是公路建设项目财务管理行业普遍存在的问题,而导致这一问题出现的原因主要有 3 点,(1)施工企业在进行公路建设的过程中,施工企业忽略了财务管理工作的重要性,将工作重心放在了施工技术的提高与实施、施工质量的把控、施工进度管控等方面,没有将财务管理工作放在公路建设项目的重点管理范畴;(2)财务管理人员的自身专业素质较弱,甚至一些财务管理人员并不是财务管理专业毕业,且在社会实践过程中也不具备较多的管理经验,另外在思想认识方面也没有意识到财务管理工作的重要性;(3)由于财务管理人员对于本职工作的认知存在着一定的偏差,认为财务管理工作只是需要控制工程建设成本,从而提高施工企业的经济效益,近而忽略了财务管理工作中的监督作用与管理作用,致使资金没有得到合理的规划,影响了公路建设项目的有效施工,同时还影响了施工企业的未来发展。

2、项目预算控制体系有待完善

项目预算控制体系的建立是施工企业的财物被有效管理的基础保障,完善的项目预算控制体系有利于建设项目资金的合理规划,有利于促进建设项目的工程质量,有利于提高财务管理人员的管理水平,有利于实现建设项目的经济利益最大化,有利于促进施工企业的升级转型等。但是当前的施工企业在实际运营过程中,大都缺乏完善的项目预算控制体系作为基础保障,进而影响了建设项目的有效实施,影响力施工企业的经济效益,影响力施工企业的未来发展等。

3、没有进行深入的成本核算和分析

成本核算指的是在公路建设项目的实施过程中将管理

办法与相关技术进行有效的结合,进而对施工过程中涉及到成本费用、人力、物力、财力等都需要进行科学合理的规划、管控、考核以及分析等,并将此过程中产生的问题或已形成的隐患等进行及时的改正与预防,同时将各项支出费用进行相应的规划与管控,尽可能的保证各项费用都在规划范围之内,进而保证施工企业在进行公路建设项目的过程中实际造价与预算成本相一致。但是施工企业在实际施工过程中没有对成本进行深入的核算与分析,主要体现在 3 方面,(1)工程项目部门的部分人员没有深入的了解相关材料管理制度以及材料市场的具体行情,进而对材料的成本一概不知,从而在实际施工过程中没有将材料的使用价值完全发挥,既导致了材料的浪费同时也减少了施工企业的经济效益;(2)财务管理部门的成本管控流程不够科学和严谨。技术部门的管理人员不具备完整的工程建设成本意识,在进行施工管理的过程中只是单方面的注重工程的施工质量,而未考虑到市场的变动因素、材料与工程的性价比因素等,进而导致常常会出现实际造价远高于前期预算的现象;(3)材料的收料、发料以及库存等都没有进行及时的统计与核算,进而对材料的使用情况、剩余数量等都没有全面的了解,材料是否存在超支使用也无从可知^[1]。

二、公路建设项目财务管理的优化策略

1、提高财务管理人员的管理意识与专业素质

市场与企业都在不断的发展,而在其发展过程中对人才的要求也在不断的升级改变。对于公路建设的施工企业而言,财务管理人员的管理意识与专业素质的水平高低直接决定着最终财务管理的实际效果,进而决定着施工企业的经济效益,影响着施工企业的未来发展等。因此施工企业财务管理人员的管理意识与专业素质等都需要被大幅度的提升,具体的提升方法需要从 3 各方面实现,(1)首先通过高薪聘请的方式招聘专业的财务管理人员,强化财务管理团队的专业素质与管理水平等,其次针对管理意识较差、专业素质较低的工作人员进行岗位与环境的调整,将其调整到优秀的管理

队伍中,使其利用环境潜移默化的方式促使财务管理人员意识到财务管理工作的的重要性,同时还学习到了相关的专业技能,提升自身的专业素质水平等;(2)施工企业要定期对财务管理人员进行相关专业的培训与考核,培训内容包括新的专业知识、最新出台的相关政策以及新的相关业务等,促使财务人员的财务管理水平、管理意识、财务管理的理论知识、专业素质等都能得到有效提高,促使财务管理人员时刻都能符合企业发展的用人标准;(3)加强财务管理人员对公路建设项目施工流程的相关了解,财务管理人员只有对相关施工流程有了较为全面的了解后,才能更好的进行财务管理工作,从而保障施工成本的最大化管控。另一方面还要加强财务管理人员的职业道德建设,资金是施工企业发展的“命脉”,且公路建设项目的资金数额相对较大,因此需要对财务管理人员进行职业道德培训,在一定程度上保证公路建设项目的工程质量以及施工企业的根本利益^[2]。

2、完善项目预算体系,加强部门之间的协调力度

(1)建立并完善项目预算控制体系,其具体实施方法是立足于施工企业的具体情况的基础之上,对同行中优秀的项目预算体系进行全面深入的学习,并将其精华部分引入到自身预算体系建设中;(2)对公路建设项目前期进行的预算数据进行妥善的分类与保管,方便作为后期成本管控的参照;(3)建立一个可以促使预算能被有效实施的服务体系,进而可以依据工程建设的成本管理以及建设过程中的实际需求等科学的、合理的进行资金的分配,有效杜绝资金的不必要的支出,增强资金的流动性与施工企业的利润空间;(4)

为保证财务管理工作的顺利开展,施工企业应建立相应的奖惩制度,利用奖励的诱惑性以及惩罚的威严性进而提高财务管理人员工作的积极性、专业性以及责任性等,促使公路建设项目中财务管理工作的效率能被有效提升^[3]。

3、进行深入的项目成本核算与分析

深入的项目成本核算和成本分析需要施工企业在进行公路建设项目的过程中从前期的工程设计到项目的最终圆满竣工,对所有的施工人员、设计人员、公路建设的施工成本、施工质量、施工进度以及材料购买的成本和人员成本等都要进行全面的管控。只有保证管控的全面性才能实现成本核算与分析的科学性与合理性以及有效性。

结束语

财务管理是保证工程质量、保证施工企业经济效益、促进企业发展的关键,尤其在建设行业不断发展的进程中,财务管理的工作日趋重要,因此要不断加强财务管理人员的管理水平,其管理水平的提升要通过财务管理人员的管理意识提升以及专业知识的培训、相关预算控制体系的建立与完善等进而实现。在后续的发展过程中施工企业还要鼓励财务管理人员进行不断的学习,从而保障施工企业的稳健发展。

参考文献

- [1]罗永斌.高速公路建设项目财务管理优化措施探讨[J].企业改革与管理,2020(07):187-188.
- [2]袁招兰.论高速公路建设项目财务管理优化策略[J].财经界,2019(12):159-160.
- [3]罗世东.浅谈高速公路工程建设项目财务管理[J].经营管理者,2016(8).