

新时代石油企业应急管理工作思考

朱春光

(长城西部钻井有限公司 辽宁 盘锦 124000)

摘要:石油企业常规特点为易燃,易爆,易腐蚀。我国列出的 1,200 多种易燃易爆化学品中,大多数均属于石油原料或产品。因此,石油企业是具有高能量存储和高浓度有毒,有害,易燃和易爆物质集中的高风险地区,并且是火灾和爆炸发生率很高的行业。作为公认的高风险行业,石油行业不能忽视该行业本身的特殊性。首先,生产过程中含有易燃易爆等高能物质。事故往往会导致人员伤亡,财产损失和环境破坏。其次,石油企业比较普遍,其特点是规模化生产,复杂的生产方式,各个生产环节的广泛联系,控制破坏的程度和事故的后果,使事情变得更加困难。因此,在石油企业发生事故时如何进行有效的紧急救援操作以及提高石油企业应对紧急情况的能力尤为重要。本文主要分析新时代石油企业应急管理工作思考。

关键词:石油;应急管理;安全隐患

引言

对于石油企业而言,为了能够更好地解决突发事故和安全风险,减少其所带来的经济损失,保障员工的人身安全,就必须要做好相应的应急管理工作。石油企业在应急管理过程中,如果存在管理不到位的情况,就很容易就是造成火灾现象的发生,甚至严重情况下还会出现爆炸现象,对于企业的损害是非常大的。为此,这就要求石油企业在应急管理的过程中,必须要根据安全生产的标准开展管理工作,以此来保障职工人员的生命安全,让企业的发展更加稳定。

1、应急管理中存在的问题

1.1 工作人员应急能力较差

一般来说,石油行业是人员密集型行业,现场工作人员多,员工文化素质水平存在很大差异,甚至还有一部分工作人员并没有接受过高等教育,专业化水平不高,再加上没有经过应急能力的培训,给石油企业的生产安全带来了隐患。同时,还有一部分工作人员的安全意识较薄弱,对于安全事故不重视,当遇到一些应急风险时,也只是一味地选择逃跑的方式,缺乏一定的自救能力。

1.2 应急演练流于形式

对于石油企业而言,在进行安全风险事故应急演练时,通常情况往往过于依赖演练的脚本。职工人员在演练的过程中,通过演练脚本中所制定的现场情况来进行模仿,并根据相关的安全事故处理方法来进行演练,这种方式存在一定形式化,使得安全事故演练变得过于死板,与实际安全事故现场情况之间存在较大的差异性。实际的安全事故发生时,现场情况千变万化,过于依赖于脚本进行演练,无法全面展现现场事故的真实情形。并且,当企业员工在演练完成之后,相关的管理人员也未能及时对演练结果做出全面的评估,最终造成安全事故问题得不到更加详细化的分析与总结,应急

演练的真正价值与作用没有发挥出来。

2、石油企业应急管理体系建设措施

已经提出了相应的措施和建议,以分析石油企业的应急管理系统,并树立“大规模应急”管理理念。

2.1 提高对应急管理的认识

应急管理是企业生产和运营的重要组成部分。石油企业正处于发展壮大的重要阶段。为此,他们需要提高意识并确定每位员工的责任。此外,必须做好危机风险意识和自助和互助的常识培训,以转变应急管理的重点。为此,石油企业应定期组织相应的应急管理培训活动,并利用其网站,微信公众平台,微博,报纸和杂志进行广告宣传。宣传材料包括处理企业实际生产中的紧急情况。此外,需要经常举行应急管理论坛和知识讲座,技术人员会提供指导,以增强所有员工的参与意识以及企业应对紧急情况的能力。

2.2 提高应急平台的运行效率

应急平台的运行效率可以分为四个方面。首先是建立组织结构。通常,它可以分为运行维护组和运行管理组。运维团队由信息管理部门处理,以制定相关的技术规范 and 系统内容,以确保应急平台的稳定运行。二是明确管理流程。例如,开发信息发布,命令和调度平台管理流程,设备维护和使用管理流程,基本数据管理流程,资产管理以及特殊现金管理流程。第三是建立相关的管理体系。这些通常分为四类。即操作和维护手册,风险管理和控制手册,平台操作手册和技术规格。操作/维护手册必须包括位置设置和操作过程的内容,以实现维护工作流程。风险管理和控制手册旨在识别平台的操作风险,以确保平台的运行不会中断。第四是增强平台功能。根据石油企业的实际情况,构建应急通信,升级视频监控,改进数据库系统并集成应用程序系统。

2.3 科学设置演练场景,提升应急演练效果

石油企业均按要求定期组织各级各类应急演练,但部分单位的演练流于形式,演练照着脚本“演戏”、演练与预案“两张皮”等问题突出,企业级的大演练甚至成了看消防队员“表演”。最近 3 年,中国石油连续在集团公司级演练中采用情景构建演练模式,将主要演练场地转移到室内,主要参演对象聚焦到职能部门,既考基层员工的应急动作,更考管理人员的指挥协调能力。通过演练,纵向上贯通基层单位、二级单位、直属企业到集团总部的整个应急响应流程,对基层单位能否初期处置、职能部门能否各司其职、决策层能否科学指挥进行全面检验。以 2021 年在中原普光气田组织的高含硫酸性气集输管道泄漏中毒演练为例,演练采用“桌面推演+现场验证”模式,共设计了初发泄漏险情、切断阀内漏无法快速关断、恶性舆情爆发及救援道路受阻、发现多人中毒、大量民众索赔及政府要求停产等 5 个情景节点,前 2 个场景主要检验一线岗位员工的初期应急处置能力,后 3 个场景则需要企业舆情管理、企地协调、物资供应、工程抢修等职能部门和企业领导班子成员现场作答。通过这种演练形式,重点帮助企业中高层级的管理指挥者,从常规的生产经营工作中跳脱出来,投入到演练之中,从直观上、感性上

真正认识重大突发事件,切实结合自己的岗位职责,梳理响应流程、思考应急措施,提高分析研判、决策指挥和组织协调能力。

结束语

如今,越来越多的石油企业认识到应急管理的重要性。由于自然灾害的频繁发生和管理公共卫生问题的困难,应急管理变得越来越困难。为了及时处理突发事件管理工作,有必要深入分析石油企业的问题,借鉴石油企业的管理经验,完善现行的应急管理体系。本文提出了企业应急管理措施和方法,以更好地改善和优化企业的应急管理工作。

参考文献:

- [1]商波.石油石化企业应急管理体系建设分析[J].石油设计通讯,2020:31-32.
- [2]侯俊峰,张天池,邢洪源.石油石化应急管理体系建设创新与实践[J].精品,2020:225-225.
- [3]管鹏.浅析石油石油行业安全生产事故应急管理体系建设[J].当代石油研究,2020:17-18.

作者简介:朱春光,1984 年-男,汉族,辽宁省人,助理工程师,主要从事石油钻井工作。