

企业财务管理中的成本控制工作

杜旦丹

(中国计量大学现代科技学院 浙江杭州 310018)

摘要: 伴随着我国经济实力提升步伐地加快,各个领域都获得了日新月异的发展,这从某个角度而言提高了企业管理工作的困难程度,特别是企业在展开企业财务管理工作时,很容易备受市场大环境的影响与作用,导致企业成本管理出现一系列的问题,降低财务管理的工作成效,所以企业必须要对于财务管理中的成本控制进行足够的重视与关注,为企业的长足稳定发展提供支持帮助。基于此,本文重点探究了企业财务管理中的成本控制工作优化策略,以供相关人士交流参考。

关键词: 企业;财务管理;成本控制

引言: 企业要想进一步提高自身在市场当中的核心竞争力,必然要促进自身整体实力的进一步增强,加大力度开展财务管理成本工作。但是只有现阶段的具体状况分析,发现由于多种因素的共同作用,财务管理成本控制工作效果并不理想,需要有关人员制定一系列的优化措施进行完善与优化,从而进一步强化企业成本控制能力,为企业后续的长足稳定发展铺垫基础。

一、企业财务管理中成本控制的重要性

公司财务管理中成本控制工作不但关系到整个企业的财务管理工作地优良,还关系到整个企业的经营效益。提高企业财务管理成本控制水平,不但能够提升企业财务管理成本控制效果,还能够促使企业的经济效益得到显著提高。而通过对财务成本控制地应用,不仅能够优化企业的资本运作,还促使对企业投资成本能够实现精细分析,还能够针对具体的形成原因及其影响做出全面剖析,进行整体成本的细化控制,从而可以实现合理降低企业运营成本,并进行合理的成本控制管理,尽最大限度地降低了一些不良管理费用的开支,从而达到公司成本费用管理科学化、合理化目标,为公司的健康发展起到了积极的促进作用^[1]。

二、企业财务管理中的成本控制工作优化措施

(一) 提高管理人员成本控制意识

要保证企业财务成本管理工作得以全面而有效的开展,有必要在核心之处进行优化成本管理。一方面要把成本控制管理的学习理念推广给所有公司员工,帮助每个员工在核心之处管理成本核算,增强各个部门与个人对公司运营成本管理的关心和重视,以便更加有效的进行公司成本控制管理工作。另一方面要通过管理公司的生产成本,合理平衡各个单位方的利益、权力和责任,使得各个部门在承担生产成本控制管理职能的同时拥有相应的权力。因为成本管理与产品管理存在着实质上的差异,公司的成本管理能够针对公司的运营情况进行及时的调整,促使企业的各个部门与职工都能够一定范围之内实现成本的自我管理。只有如此,才能够切实提高企业管理者的成本控制理念,继而带动企业各个部门与职工的积极性与自发性,为企业的可持续发展提供支持帮助。

(二) 构建完善的内部控制机制

要想切实呈现出财务管理成本控制工作的作用与价值,应当对内部的控制制度进行健全与完善。首先应当清晰的明确各个部门在实施成本控制时需要承担的职责任,并建立适当的激励绩效考核制度,确保企业各个部门成本控制职能能够得到切实的彰显,从而构建健全的成本控制机制;其次应当打造专门的内部监督管理制度,企业成本控制工作的实施,不但会被外部市场环境所禁锢,还会受到内部控制的作用与影响,所以企业必须要构建健全

的内部监督管理制度,从多个角度、全方面对企业成本控制展开监管。在此过程中还应当设置专门的监督岗位,促使工作人员之间相互制约,促进内部控制工作规范性、科学性地进行提升。

(三) 建立一支高素质的人才队伍

想要使得公司管理会计工作岗位充分发挥其真正的功能,那么,就必须建设一个具备先进、完备的人才队伍。企业必须放开对用人机制的束缚,并从社会上招募一些人才,同时给与一定的待遇和保护,符合人力资源的特点。此外,对招募人才和现在员工必须进行深入的思想政治教育,使之具备相应的职业素养,保证其可以对整个公司运营管控流程中资金运用情况的全面管控。同时,还要做好企业内部对相关人员的监管工作,一旦出现了贪污腐败的情况就要及时进行通报,尤其是公司的各个管理层以及一些技术尖端的人员才是监管对象的关键,因为权力就是贪污的源头,而且还要确保整个公司在经营运作过程中管理与会计工作的全面落实^[2]。

(四) 加强成本控制信息化建设

随着大数据时代的来临,企业运营信息庞大,企业成本控制中涉及多个信息数据系统,所以企业要实行动态化的成本控制,建设一个有序的、系统化的、统一的控制系统,不只是控制经营的进度和生产的质量,还要重视各种成本的预决算工作,做到合理地分配投资,保障经营的过程可以进行动态监测,达到稳健的利润。与此同时,企业管理者还必须重视成本控制管理的效率性,运用好企业财务信息系统之间的互通性、准确性,积极做好企业成本费用管理的信息化建设,形成互联互通、资源共享、信息有效流动的网络平台和体系,以此保证企业成本费用管理信息系统能够高效、真实和准确,进一步提升企业成本控制工作效率。

三、结束语

综上所述,企业发展过程中成本的控制合理与否关乎到公司长期的发展前景,并且在财务管理工作中占据关键的地位。在当前严酷的市场竞争的环境下,企业要想切实紧跟潮流大趋势,在市场中取得较大的市场份额,就必须建立正确的财务管理观念,注重企业成本管理,同时针对自身企业在成本管理中出现的问題,进一步的改进与完善,利用正确的管理方式来做公司成本费用管理,推动公司稳步长远的发展。

参考文献:

- [1] 黄红梅. 企业财务管理中的成本控制工作分析[J]. 中国市场, 2022(1):2.
- [2] 谢德源. 企业财务管理中的成本控制工作的研究[J]. 商品与质量, 2020.