

# 注重财务管理工作 促进中小企业发展

李 妍 谢文娇

(哈尔滨学院 黑龙江哈尔滨 150086)

**摘要:** 随着改革开放以来,我国经济发展步伐持续加快,同时我国的经济体制已经发生了巨大的改变,目前中小企业已经成为我国国民经济中的关键组成,实施高效且科学的财务管理工作,能够切实规避企业风险,提高企业核心竞争能力,因此,本文重点探究了一些完善当下中小企业财务管理的具体措施,旨在为中小企业长足稳定发展铺垫基础。

**关键词:** 财务管理;中小企业;发展策略

**引言:** 由于经济迅速发展,我国经济市场中出现了一批中小企业,对当下的国民经济发展产生了很大地促进作用。但这种中小企业在发展过程中,往往只是单纯的注重商品的销售额以及产品在市场上的份额,而忽略了企业运营过程中的财务管理工作,同时也因为受企业规模以及内部人员的整体素质影响,在这种企业的财务管理中常常会发生会计核算不完善、财务工作无法履行的现象,这也造成了在企业运营中存在着很大的风险,进而影响企业的发展。因此,我国政府部门对关于中小企业的财务管理制度制定了许多有利的措施,以做好中小企业的财务管理工作,从而保证了中小企业经济能够长足、平稳地发展。

## 一、完善财务管理制度

在新会计制度具体实施过程中,由于市场环境出现了很大的变动,企业要求新财务制度及时应对这一变动,企业必须要对现行的企业财务管理规章制度加以调整完善,规范并约束企业财务管理工作人员。企业的新企业财务管理规章制度要与最新会计制度相对应,明确确定了企业财务管理工作人员的职责岗位及其权责分配,规章制度中的具体内容也要严格按照有关法规规定,企业财务制度的建设与执行以法规为基础,形成了完整的会计管理制度体系,以提高企业财务管理工作的实效性。通过制定法律规范合理规划企业财务管理工作中的具体过程,进一步细化企业财务管理工作的具体内容,并运用新财务管理体系约束部门及其管理人员的工作行为,以确保企业所有财务管理工作均能正常有序进行。同时还应完善机制,在企业内设有独立的监察部门,对企业经营活动的资本开支、固定资产消耗等实施有效监督。

## 二、健全财务管理监督体系

企业还可积极总结其他企业在财务风险管控方面的成功经验,并通过培训和分析,根据企业自身发展调整,完善财务监督管理制度,同时完善企业内部经营风险约束管理制度,以进一步提高企业管理经营风险、规避风险的能力。对企业各种业务活动进行全过程监测,以正确掌握风险原因及其类型,在各种经营风险策略当中选取较为合理的,包括经营风险、转移风险等。另外,建立业财融合下的财务监督机制,进行事前、事中、事后三个环节的全方位监督,并积极地探索可能发生的新风险原因,强化企业管理层之间互相监督、互相制约,并研究比较领先的经营风险防范技术,在此基础上进一步提高了企业财务监督管理制度的科学化和缜密性。

## 三、创新财务管理运行模式

在当前的大数据处理背景下,在中小企业财务管理的实际管理流程中,需要以大数据处理技术作为最主要的依据,进而构建出完整的管理机制,从而有效处理中小企业所涉及的财务管理

工作,实现中小企业财务管理工作职能。现阶段,中小企业财务管理工作可以从实际内容出发,对相关财务数据信息进行简单分析,同时形成针对性的财务报表,在这种模式下,将会使中小企业信息管理实际工作上产生相应的滞后性,所以,对于中小企业应该在大数据分析的良好应用下进行中小企业财务操作方法创新,比如,可以在中小企业财务管理系统应用的开放端口上,把中小企业内部信息化设备的信息连接起来,正是由于使用这种方式,中小企业相应的财务人员就可以使用后台自动统计的功能,更加细致化的对中小企业自动化设备的成本状况进行了解与掌握,进而切实去调整财务管理方式,同样也可以在成分分析的基础之上,促使今后的自动化设备使用更加地合理且科学。另外,要想促进企业财务管理模式以及革新成效地显著性提高,首先工作重心应当侧重于大数据信息的分析上。例如企业的财务管理部门应当基于以往的财务信息之下展开数学模型的构建,并切实分析财务的盈利状况和成本,进而进一步革新财务管理模式。

## 四、提高财务人员工作意识

若是企业的财务管理人员或缺失了风险管理意识,或缺乏财务管理工作能力,则将会给公司的运营发展埋下了一定的安全隐患。基于此,中小企业需要转变管理工作重心,以进一步增强员工的管理能力。首先,公司领导层需要从大局上思考,以进一步树立好自身的领导形象。同时通过进一步了解企业财务管理的基本知识,把财务管理风险管控工作提上了议事日程,从根本上保证了企业内各个部门工作的平稳运转,为企业的长期经济发展创造条件;其次,企业领导应从长远视角考虑,逐步建立全员性的管理工作目标。通过确定职务的职责性质,进一步完善财务工作内容,使每一个员工都能实现自身价值,从而为公司发展经营规模、走出经营困局做出积极的贡献。

## 五、结束语

综上所述,科学高效的财务管理制度是公司经营规范化、科学管理的核心条件。当然公司的发展壮大不是一蹴而就的,也并非个人领导层问题和个别部门内部的问题,要想真正地在经济商场中站稳脚跟,就一定要趋利避害,建立先进而科学的财务思想,运用先进有效的财务方式,建立健全完备的财务规章制度,并做好对财务人才的全面培训,从而为公司的长足稳健发展提供了有力的支撑和保证。

## 参考文献:

- [1]姜岳健. 困扰中小企业发展的财务管理问题及对策分析[J]. 2022(2).
- [2]郭越. 基于多学科视角的企业财务管理拓展与创新探讨[J]. 中小企业管理与科技, 2020(19):2.