

我国中小企业财务管理困境与对策浅探

吕子萌 王福祥 车泽兴 陈 宇

(哈尔滨学院 黑龙江哈尔滨 150086)

摘要: 中小企业其实是我国市场经济中的主体,在国民经济发展中扮演着重要的作用。而随着市场经济的不断发展,对于中小企业而言,做好财务管理,才能够最大化地提升企业的绩效,使其在市场竞争中占据优势。但是对于部分中小企业而言,在现阶段的财务管理中还存在很多明显问题。在这种情形下,影响了企业的实际发展。基于此,本文就着重探讨中小企业财务管理困境以及对策。

关键词: 中小企业;财务管理;困境;对策

对于很多中小企业而言,在发展过程中可能更加关注于自身所制定的一系列发展战略,在财务管理方面尚未引起重视,还存在明显的财务管理问题。在这种情形下,很难在激烈的市场竞争中占据优势。因此,对于中小企业而言,需要立足于现阶段财务管理的问题进行全方位的研究,采取有效的对策,以此推动企业的良性发展。

一、分析中小企业财务管理困境

财务管理本身是企业处理财务关系的相关活动内容,分为投资、运营、利润分配等几个多种内容。作为财务管理人员,需要合理进行财务预测、决策、计划和控制。通过财务管理,工作的开展,能够让相关人员合理地处理财务关系,为企业创造更多的价值。但是,经过调研发现,在现阶段的中小企业财务管理中还存在一些问题。第一点是许多中小企业对于财务管理的重视度不够高。比如现阶段很多中小企业还未建立起完整的财务管理制度,在这个过程中,财务人员无法在制度的约束下来完成有序的管理工作,管理效果不够理想;第二点是在中小企业财务管理过程中,许多中小企业还不具备比较多元的融资思维。如在现阶段的中小企业发展过程中,一般会采用传统的银行信贷这一融资方式,但是本身中小企业正处于一个发展的基础期。在这一阶段,他们很难达到抵押的要求,。在这种情形下,中小企业只能采用民间借贷方式,在这种情形下,需要付出更高的利息,在一定程度上增强了中小企业的融资成本;第三点是在目前的中小企业财务管理过程中,财务管理模式过于僵化。例如很多中小企业在管理的过程中一般会以企业投资者来进行集中管理,在遇到一些项目时,企业管理者会直接从个人的角度来进行分析,开拓业务。但是在这个过程中,企业管理者没有从整体角度思考,没有和专业人士共同进行调研和规划。在这种情形下,导致部分企业在发展的过程中可能会造成收益不明确或者是投资失误的情况,影响了企业的实际发展。

二、探究我国中小企业财务管理的对策

(一) 建立完善制度,有序推进财务管理工作

在中小企业进行财务管理时,一定要关注财务管理制度建立。因为在缺乏制度的情况下,可能无法约束相关的财务管理人员,甚至有些财务人员在面对一些问题时不知道如何处理。因此,在现阶段的财务管理中,作为企业管理者,必须要借助制度来加强内部管理,针对于资金进行合理的统筹,完成财务控制工作。比如针对于现阶段财务管理中的不同资金流出和流入,必须要做到及时记录,每位财务管理人员必须要针对于不同的信息进行完整的记录,并将其录入到数据库之中。同时,针对于现阶段内部的成本费用,必须要进行定额管理,相关人员进行支出时必须要走相关的申请流程。通过这样的方式,能够确保企业的日常消耗能够更加科学性,让管理者能够全方位地了解到企业的实际情况。并且,在健全制度的过程中,需要针对于不同人员的个人权利做出约束。比如由不同员工负责每一板块的财务管

理,在分工明确的前提下来提高目前的工作效率。除此之外,在管财务管理制度建立阶段,也需要针对与相关财务人员进行培训,让他们能够针对于财务管理工作所涉及的一些法律法规有更全面的了解,并且能够运用一些现代化的技术,提升目前的财务管理质量。

(二) 采用多种融资方式,促进企业发展

在企业进行财务管理的过程中,一般会重视融资,但是在融资的过程中,作为企业管理者,一定要采用多种的融资方式。只有这样,才能够确保目前融资的合理性。比如随着现代社会的不断发展,各地政府也出台了一些与中小企业相关的一些融资优惠政策。作为中小企业而言,在进行融资的过程中,可以先提前去研究不同政策,通过地方政府所设立的借贷公司来进行债务的融资,采用抵押贷款、信用贷款等多种方式。并且,在具体的融资过程中,作为企业,也可以根据自身的实际情况进行考虑。比如可以针对于不同企业的发展板块来考虑融资的可行性,在综合考虑板块内容和成本内容的情况下完成科学的融资,促进企业的良性发展。

(三) 构建完整管理体系,谨慎投资

在企业进行财务管理的过程中,需要企业管理者和相关财务人员的共同努力,之前很多企业管理者可能会通过投资来为企业获得更多的效益。但在投资阶段,也有可能造成风险出现。因此,在现阶段的财务管理的过程中,作为中小企业管理者,必须要建立起一个完整的财务管理体系,针对于不同项目的投资需要做出充分的调研,并且在内部进行决策,在综合考虑收益和风险的前提条件下来进行谨慎的投资,以此能够确保企业投资达到预计的效益,促进企业的良性发展。

三、结束语

综上所述,财务管理在中小企业的发展中起到了非常明显的促进作用,通过有效的财务管理,能够提高企业的经济效益,促进企业的良性发展。但在现阶段的中小企业财务管理过程中,部分企业还存在一些问题。因此,管理者需要进行全方位的研究,选择更为有效的策略,促进企业的可持续发展。

参考文献:

[1]王利军.浅谈中小企业财务管理存在的问题与对策[J].2020.

作者简介

吕子萌,女,籍贯:黑龙江省2000.06.06出生,哈尔滨学院经济管理学院18级财务管理三班学生;

王福祥,男,籍贯:内蒙古自治区1998.06.07出生,哈尔滨学院经济管理学院18级财务管理一班学生;

车泽兴,男,籍贯:广西壮族自治区1998.04.20出生,哈尔滨学院经济管理学院18级财务管理一班学生;

陈宇,男,籍贯:黑龙江省2000.04.27出生,哈尔滨学院经济管理学院18级金融学一班学生;