

加强 ERP 在企业财务管理中合理应用的措施

肖琦 薛瑞莹

(哈尔滨学院 黑龙江哈尔滨 150086)

摘要: 在企业的发展过程中,财务管理是非常核心的一个板块。通过财务管理,才能够确保企业有序地去组织一系列的经营管理活动。但是在财务管理过程中,为了确保其具体的有效性,其实企业可以合理地运用 ERP。通过 ERP 的应用,可以帮助企业进一步优化目前的财务管理流程,提升企业的实际竞争力。基于此,本文就着重探讨加强 ERP 在企业财务管理中合理应用的措施。

关键词: ERP; 企业财务管理; 应用; 措施

随着现代社会的不断发展,许多企业为了进一步提高目前的财务管理效果,也开始采用了多种措施。在这个过程中,多数企业都开始运用了 ERP。通过应用 ERP,能够帮助企业更好地去进行资源的配置,提升财务管理的效率和效益。但是,对于不同企业而言,在应用 ERP 的过程中,必须要进行综合地考虑,要结合现阶段企业的实际情况进行全面的分析,才能够更好地发挥 ERP 的实际优势。由此,本文就围绕这一内容进行探究。

一、简述 ERP 特点及应用优点

ERP 全称为 enterprise resource planning,即企业资源计划,ERP 本身就是一种供应链的管理思想,主要强调的是在现阶段的企业发展过程中,相关人员可以在信息技术的基础之上,运用系统化的管理思想来为企业的决策建立相应的管理平台。在企业财务管理中运用 ERP 能够使得相关企业合理地进行资源的整合,针对具体的财务管理模式进行优化,以此可以最大化地提升目前的财务管理效率。除此之外,通过 ERP 的应用,也能够让相关人员合理地去搜集企业的不同资源,并且围绕着现阶段企业发展情况进行全面的分析,合理地进行创新。在这种情形下,对于企业的实际发展能够起到明显的帮助。

二、分析企业财务管理中应用 ERP 存在的问题

在企业财务管理中应用 ERP 对于企业的实际发展能够起到非常明显的帮助。但是,经过观察发现,现阶段部分企业在财务管理中应用 ERP 时还存在一些问题。第一点是在目前的 ERP 系统应用过程中,相关管理人员可能更加关注其系统的技术性特点。在这个过程中,相关人员没有考虑到 ERP 系统是否能够与企业的管理工作是否融合,或者是通过这一系统是否能够去满足企业财务管理的实际需要。在这个过程中,相关人员只是选择了一些具有非常明显技术特点的 ERP 系统,但是却没有选择与企业实际需求相契合的 ERP 系统,在这种情形下,很难进一步达成财务管理目标;第二点是在现阶段的财务管理阶段,作为相应的财务管理人员而言,还不具备较强的信息素养。一般而言,在运用 ERP 系统时,可能相关财务人员只是简单地去做财务系统的操作,网络系统的数据和信息,则是由计算机专业人员完成。在这个过程中,财务管理人员并没有全方位地参与到具体的财务管理之中,没有充分发挥自己的主人翁地位。在这种情形下,就无法借助 ERP 来进行企业财务控制、财务决策以及账户管理。并且就现阶段而言,很多企业还缺乏一些专业性、复合性的人才。在这种情形下,很难进一步发挥 ERP 系统的实际功效和作用。

三、探究如何加强 ERP 在企业财务管理中的应用

(一) 进行合理财务控制,提供正确信息

对于财务管理人员而言,ERP 的出现是一种辅助手段,在应用 ERP 系统之后,能够使得目前财务工作效率有所提升,但是之前可能部分财务管理人员在 ERP 系统出现之后会过于依赖系统。在这个过程中,没有进行合理的财务控制,进而有可能导致

企业的一些财务信息出现泄露的情况。因此,在现阶段的 ERP 运用阶段,作为相关的财务管理人员,需要具备良好的防范意识。比如在应用 ERP 系统的过程中,除了借助现代化的模式来对于一些账单信息进行录入或者是查看之外,相关人员还需要做好纸质的数据备份。在这个过程中,通过纸质数据和系统中的所录入的数据进行对比,确保数据的实际真实性,并且如果一旦出现数据不一致的情况,相关人员需要及时进行检查。借助这样的方式,能够确保财务控制的有序进行。

(二) 立足企业实际情况,合理选择 ERP 系统

在企业进行财务管理的过程中,一定要确保 ERP 系统与自身企业的发展情况相吻合,之前很多企业只是选择市面上推广率较高的一系列 ERP 系统。在这个过程中,相关人员没有考虑到 ERP 系统与自身财务管理之间的匹配度。在这种情形下,可能很难发挥 ERP 系统的实际作用。因此,在现阶段的企业财务管理中,作为相应的管理人员,需要针对企业的实际发展情况进行全方位的调研,并且可以邀请专业的技术人员来结合企业的实际情况来开发相应的 ERP 系统。在这种情形下,能够确保相关人员可以合理地使用 ERP 系统来完成有效的财务数据收集和整理,为后续财务工作的开展奠定良好的基础条件。

(三) 加强专业培训,发挥 ERP 功效

在企业财务管理中运用 ERP 系统时,部分企业财务管理人员针对于 ERP 系统的实际应用还存在一些疑惑。因此,在现阶段的企业财务管理阶段,针对于使用 ERP 的人员,必须要参与培训。在培训过程中,管理人员要着重提升员工的信息素养、技术素养和多种能力,让他们在财务管理过程中能够有效地发挥 ERP 系统的实际优势,合理地借助这一系统来进行财务信息的开发和拓展工作以此为后续的财务控制和决策做好铺垫。并且在具体的财务管理中,针对于不同人员需要负责的相关项目内容,需要进行精细化的划分,采用追责到人的模式。通过这样的方式,能够进一步增强广大人员的服务意识,让其以更为严谨的态度运用 ERP 系统,更好地发挥 ERP 系统的实际作用。

四、结束语

综上所述,在企业财务管理中运用 ERP 系统对于企业财务管理效率的提升,能够起到明显的帮助。但是在具体的应用阶段,作为相关管理人员,必须要进行综合的思考,结合企业的实际情况来进行开发或者是运用不同的 ERP 系统。并且在过程中,作为专业人员,也需要加大力度,不断进行学习,更好地发挥 ERP 系统的实际作用。

参考文献:

[1]黄玉莹. ERP 在企业财务管理应用中的问题及对策[J]. 纳税, 2019(26).