

# 中小企业在预算管理中存在问题及对策

戴虹宇

(新疆科技人才开发中心 新疆 乌鲁木齐 830011)

**摘要:** 在中小企业的经营以及发展实践中,资金是非常重要的物质基础。只有行之有效地保障资金的稳定可靠性,切实有效的优化资金的使用成效,才能够在很大程度上提升中小企业的发展质量。为此,在实践过程中,中小企业应该科学全面的开展预算管理工作,精准把握预算管理中突出存在的问题,积极采用高效化的对策。

**关键词:** 中小企业;预算管理;存在问题;优化对策

预算就是一种定量计划,用来帮助协调和控制给定时期内资源的获得、配置和使用;预算管理指企业在战略目标的指导下,对未来的经营活动和相应财务结果进行充分、全面的预测、筹划和过程控制的整个过程。中小企业在快速发展的过程中,需要依托于高效且全面化的资金支持。为整体提升资金的使用成效,也为了更好地提升资金利用率,有必要积极开展预算管理工作。现阶段,中小企业在预算管理中,尚存在着较为突出的问题,亟待采用高效科学的方式来予以应对,以此来更好地提升预算管理力度。

## 一、中小企业在预算管理中存在的问题

在中小企业持续快速发展的进程中,科学全面地做好预算管理工作,应该充分遵循科学的预算管理理念,从企业战略发展的视角出发,行之有效地提升预算管理实效,更好的提升中小企业的发展质量。现阶段,中小企业在预算管理实践中,尚存在着较为突出的问题,具体表现在以下几个方面:第一,在预算管理中,中小企业缺乏战略发展导向。部分中小企业在编制预算的过程中,较少会从年度目标出发,更缺乏三五年的发展规划,在预算管理中的短视行为,极有可能会弱化预算管理的整体功能,也难以保障中小企业的健康有序发展。第二,预算执行力度整体不强。在中小企业的发展实践中,为切实有效地提升预算管理实效,必须全面保障预算的执行力度。现阶段,中小企业在预算管理中,尚缺乏精细化的预算执行体系,也没有科学的预算监督机制,这无疑会制约着预算的高效执行,甚至会使得预算大打折扣。第三,缺乏高效化的预算管理机构。在中小企业预算管理的实践中,为更好地优化预算管理力度,有必要建立健全完善的预算管理组织机构,以此来实现专业化的管理。现阶段,中小企业因人员规模比较少,组织结构较为分散等,并没有形成专业化的预算管理机构,预算管理更多由财务人员来兼任,这无法保障预算的专业性以及严谨性。第四,预算人员的专业素养有待提升。中小企业在快速发展的实践过程中,面临着较为严重的发展困境,同时也面临着较大的竞争压力。为切实有效地提升预算管理力度,有必要科学全面地配置预算

管理人员。现阶段,中小企业在预算管理中,并未配置高素质的预算管理人员,现行条件的人员在预算编制、审核等过程中,仍习惯于采用传统的方式,这同样制约着预算管理实效。

## 二、中小企业预算管理问题的优化对策

在中小企业的持续快速发展实践中,为切实有效地提升预算管理水平,应该积极采用高效且科学的预算管理举措,行之有效地提升预算管理水平。

### (一)以战略目标指导预算工作

在中小企业预算管理实践中,应该以战略目标为导向,科学全面的开展预算管理工作。在预算管理的实践过程中,有必要立足于战略性的发展目标,充分全面地发挥预算管理的功能以及作用,切实有效地提升预算管理成效。可以说,科学且精细化的预算战略目标,既能够促使中小企业战略的实现,也能够从整体上来优化资金的分配,最大程度提升资金的使用效率。

### (二)建立健全预算执行监督力度

预算管理作为一种前瞻性的管理模式,只有真正执行到位,才能够真正发挥作用。为此,中小企业在实施预算管理的进程中,有必要建立健全完善化的预算执行监督体系,全方位加强预算执行过程。从预算编制环节着手,优化预算编制实效,在预算方案的执行过程中,要落实科学的绩效考核体系,实现精准化的绩效考核。对于预算管理执行不到位的,要给予必要的惩罚。

### (三)成立专门化的预算管理机构

在中小企业的发展实践中,为切实提升预算管理水平,应该成立专门化的预算管理机构。预算管理本身就是一门专业且严谨性的工作,在预算管理的实践中,有必要充分发挥预算管理机构的科学作用。中小企业应该保障预算管理机构的独立性以及权威性,切实有效的提升预算管理实效。同时,中小企业应该将预算管理独立出来,实现预算管理与财务管理的平行发展,以此来整体保障预算管理的严谨性,有效规避可能出现的利益媾和的现实问题。

#### （四）科学配置高素质的预算人员

预算管理人员的专业素养、履职能力等等，往往关系着预算管理的科学推进。为此，中小企业应该着力配置高素质的预算管理人员，积极依托于完善且精细化的培训管理体系，全方位提升预算管理人员的整体素养。在实践中，中小企业可以建立完善的培训管理体系，全面加强对预算管理人员的培训以及教育，确保他们能够以更加专业的能力来开展工作。

结论：在中小企业的发展实践中，预算管理是非常核心的内容。为进一步提升预算管理实效，有必要依托于精细化、全面化的预算管理举措，最大程度提升预算管理成效，更好的推动中小企业的健康有序发展，切实提升中小企业的资金使用成效，更好的满足中小企业的发展需求。

#### 参考文献：

[1]程清荣.中小企业预算管理存在的问题及对策[J].企业改革与管理,2015,(18):99-99,100.

[2]李志花,刘影.中小企业预算管理中存在的问题与对策[J].对外经贸,2014,(1):130-131,153.

[3]江锐华.国有企业实施全面预算管理存在的问题及对策探讨[J].纳税, 2019, 13(35): 248-249.

[4]李纯.行政事业单位预算管理存在的问题及对策分析[J].现代国企研究, 2016(14).

作者简介：戴虹宇，新疆科技人才开发中心，1977年3月出生，女，汉族，新疆乌鲁木齐市人，研究生，职称：高级经济师，研究方向：人才培养、项目管理、中小企业经营