

浅析目标成本导向下企业成本控制

张悦¹ 夏翠红²

(1 南京巨龙钢管有限公司; 2 华油钢管有限公司扬州分公司)

摘要: 在企业运行和发展中,为了更好的提升其运行效果,通过目标成本导向内容的设定,可以结合企业的运行状况及发展特点,细化企业成本控制方案,以便充分满足企业持续发展的需要。但是,由于企业的特殊性,在企业成本控制中存在着目标成本导向管理不规范等问题,这种现象不仅会影响成本控制的效果,也会增加企业的管理难度,无法满足企业的运行和持续化发展需求。因此,企业管理者应该将目标成本控制作为核心,之后结合企业的运行状况,确定成本控制及管理方案,创新企业成本控制机制,稳步提升企业的运行效果,为企业的持续发展提供支持。

关键词: 目标成本; 企业; 成本控制

1 企业目标成本管理和控制工作中存在的主要问题

1.1 员工的成本管理意识淡薄

在如今激烈的竞争市场环境中,企业员工并未真正意识到成本管理的重要性和紧迫性,对耗费成本所产生的市场价值莫不关注,成本管理意识淡薄。一方面,是由于在企业员工并没有身为企业主人翁的意识,员工并未意识到在自己的工作职责范围内应该注重加强成本管理和控制;另一方面,则是由于员工在企业的主人翁位置并未明确,在目标成本管理的具体实施和应用过程中,成本管理工作多由企业的中高层管理者负责,员工则认为只要为完成相应工作任务、目标而努力就行,其他方面无需他们过多关注。由于没有明确员工在企业内部的主体地位,员工对于节约成本缺乏主动性,更多的是靠管理层的约束和发号施令来实施,导致了员工对于成本管理和控制的意识较为淡薄。成本管理,尤其是目标成本管理工作,需要企业内部各部门每位员工的通力合作,也需要每一位员工具备相应的成本管理意识。

1.2 企业成本管理不完善

结合企业运行状况,在成本控制中存在着管理内容不完善的问题:第一,企业成本控制中,财务管理者若没有选择合理的管理方式,最终会引发财务管理问题,增加企业财务管理风险。而且,在实际运行及产品经营中,企业管理者需要设定科学化的产品计划,但是,由于成本控制的特殊性,在产品分析及项目计划中,由于成本控制工作的复杂性,企业在实际运行中会遇到管理内容缺失、后续管理不足等问题,这些现象导致成本管理工作难以实现预期效果,最终增加企业成本控制的难度。第二,根据企业的运行状况,在成本控制中,受到成本控制制度缺陷的限制,导致各项工作的约束度不足,这种情况下,不仅会使制度内容流于形式,同时也会增加财务管理风险,导致企业市场优势丧失,从而降低企业的核心竞争力。所以,对于企业管理者,在实际的工作中,应该掌握成本控制及管理不完善的问题,根据企业

运行现状,设置完善性的成本管理规范,展现目标导向背景下企业成本控制的优点,逐步提升企业的竞争力。

2 企业目标成本管理和控制存在问题的应对措施

2.1 加强企业员工的成本管理意识

加强企业员工的成本管理意识,是企业获得最大经济效益的重要保证。如果企业需要提高成本管理和控制效果,则需要营造有利于增强企业员工成本管理和控制意识的氛围和管理环境,督促企业全体员工都参与到成本管理工作中。在具体实施过程中,企业相关部门可以针对员工进行成本管理意识的培训学习,对成本管理的重要性和控制成本的必要性开展针对性的专题培训。通过定期宣传目标成本管理相关知识,加强企业员工的成本管理教育,使每个员工都能真正理解企业成长的命运和自己事业发展是息息相关和有内在联系的。通过建立有效的激励机制,采用成本考核、否决等手段,对成本进行严格的管理和控制,使员工从深处意识到控制成本的重要性、严肃性。进而提升企业员工的主观能动性,加强和提升企业员工对于成本控制的重视程度和认识,推动企业成本管理工作有序、有效进行。

2.2 完善成本控制中的管理模式

结合目标成本导向的基本特点,为了更好的完善成本管理内容,企业管理者应该掌握成本控制的重要性,在实际的目标成本控制中,根据企业的经营状况,确定成本预测、成本决策及测定目标,之后按照企业的运行状况,建立规范性的成本控制及管理方案,逐步提升企业的运行效果,为企业的高质量运行及经济化发展提供支持。一般情况下,在企业成本控制中的管理模式设定中需要做到:第一,强调预测成本的准确性。在企业成本控制及管理,为了发挥目标成本的导向特点,在成本管理及模式建立中,一定要精准分析预算内容,根据企业的运行状况,发挥全面预测的引导优势,展现预测管理及项目整合的优势,稳步提升企业的核心竞争力。整个过程中,企业管理者应该认识到行业运行的现状,

之后通过新获取、数据分析等,设定成本预测目标,使企业实现成本控制的同时提高自身的收入,逐步提升企业的核心竞争力。第二,在产品设计及项目规划中,企业管理者需要将目标控制作为核心,之后通过管理方案的设定及项目整合方案的协调,设置完善性的管理制度及执行政策,逐步降低企业的运行成本,为满足企业的持续化、经济化发展需求。如,在企业的目标成本设定中,需要与行业中的同类产品进行对比,在产品优化设计及审计的情况下,与其他部门进行合作交流,使企业在了解用户需求的前提下,为行业的高质量发展提供参考。第三,结合企业的运行状况,在企业发展中,企业需要目标成本导向作为核心,结合企业运行及发展现状,设置信息共享化的管理模式,充分展现目标成本导向的引导价值,逐步帮助企业形成低成本的运行模式,满足行业的持续化发展需求。

2.3 健全和完善企业目标成本管理的监督机制

俗话说“无规矩不成方圆”,企业健康、良性的发展离不开健全、完善的监督管理机制的“保驾护航”。企业在应用和实施目标成本管理和控制工作中,对员工应加强专业培训和思维教育,提高企业全体员工在成本管理方面的专业理论知识和实操水平,强化自律和监督意识。同时,企业还需组建相应能够独立行使监督职权的监督管理部门,制定相关监管规章制度,持续健全和完善企业目标成本管理的监督和内控机制,有效提升企业目标成本管理工作的真实性,并能够在各个职能部门得到真实有效的成本管理工作的结果反馈,从而促进目标成本管理向制度化、规范化方向发展。

3 结论

目标成本管理的应用和实施,有利于企业对于人力、物力和财力等资源进行合理利用,提高企业自身的管理水平,为企业成本的有效控制提供条件;有利于企业进行成本预测、决策等工作;也有利于企业获得成本效益和经济效益的最大化。

参考文献:

- [1]程平,杜姗,辜榕容.基于支持向量机算法的项目目标成本确定研究[J].财会通讯,2021(14):93-96+104.
- [2]董娟.关于应用作业成本法实现业财一体化成本管控的思考[J].交通财会,2021(07):28-30+38.
- [3]孙巧玲.目标成本管理在建筑施工企业的应用研究——以H公司为例[J].财会学习,2021(18):168-170.
- [4]王俊.基于目标利润实现的成本控制体系建设研究[J].企业改革与管理,2021(11):115-116.

第一作者简介:姓名:张悦 出生年月:1985年10月 性别:女 籍贯:河北青县 学历:本科 毕业院校:河北大学 职称:中级会计师 目前从事工作:会计

单位:南京巨龙钢管有限公司 省市:江苏省南京市 研究方向:目标成本的应用,或者财务共享服务

第二作者简介:姓名:夏翠红 出生年月:1981.4.25 性别:女 籍贯:河北省唐山市滦县 学历:本科 毕业院校:河北大学 职称:会计师 目前从事工作:财务单位:华油钢管有限公司扬州分公司