

# 医改下提升妇幼保健院财务管理工作的分析

刘素梅

(郸城县妇幼保健院 河南 周口 477150)

**摘要:**随着我国社会经济越来越快速的发展,人们物质生活得到了极大的满足,越来越多的人将关注重点放在了身心健康上,在这样的情况下国家、政府对于社会群众看病难的重视程度就越来越高,各种新型医疗政策得到了不断的颁布。在新时期医疗改革在不断深入,在新医改下不仅仅对医疗机构的运行模式进行了完善,同时也给财务管理工作提出了新的要求。妇幼保健院属于医疗机构的一种,想要保证其各项业务的顺利开展以及高校进行做好财务管理工作是非常重要的,但是医改下妇幼保健院传统的财务管理工作还存着问题与不足,无法真正发挥财务管理工作的效果与价值,需要分析可以提升财务管理工作水平与效率的方法与对策。

**关键词:** 医改; 妇幼保健院; 财务管理; 工作方法

**引言:**妇幼保健院属于非营利性机构,其具体是国家、政府对于妇女、儿童等特殊人群提供健康关怀的一个重要窗口。医改下妇幼保健院相关管理工作的开展均迎来了机遇,相对应的也需要面对一定的挑战,也就是说想要更好完成医改下的妇幼保健院管理工作需要进行工作的改革与完善。对于妇幼保健院来说财务管理是一项非常重要的管理内容,而医改对这一工作提出了新的要求,想要提升自身竞争力进行财务管理工作创新是十分必要的。但是目前的妇幼保健院财务管理方式、内容无法满足医改的需求,在这样的情况下就要全面认知医改下妇幼保健院财务管理工作的不足,并针对性分析具体的财务管理方法与对策。

## 一、医改下妇幼保健院财务管理工作的不足

### (一) 缺少健全而且完善的财务管理体系

目前在开展妇幼保健院财务管理工作的过程中往往缺少完善的财务管理体系,无法对财务管理工作的开展提供约束、指导,对财务管理的顺利、高效、有序开展有着不利的影响。妇幼保健院在开展财务管理中关注的重点往往是有形资产,对于无形资产的管理缺少系统性与全面性,不利于妇幼保健院的稳定、健康发展。同时,妇幼保健院相关财务管理人员在开展工作中忽视了成本、预算等相关管理内容的重要性,导致了财务管理局限性,不利于财务管理工作的更好落实与开展。

### (二) 财务岗位配置不足, 人员素质较低

虽然医改的开展在一定程度上完善了妇幼保健院的相关管理工作,但是因为其属于公立医院,属于政府有关于妇女、儿童相关福利政策的执行者,在财务上过于依赖政府,长时间下来就会忽略财务管理工作的重要性。在这样的情况下,开展妇幼保健院财务管理工作中往往缺少必要的财务岗位配置,财务管理人员的数量明显不足。同时,很多妇幼保健院相关财务人员往往只会记账、收费以及报销,往往缺少对于财务管理知识的理解与掌握,素质与能力无法满足医改下财务管理工作的需要。

### (三) 缺少必要的财务管理工作考评制度

对于现阶段的妇幼保健院来说其实并没有认识到财务管理工作对其竞争力提升以及更好经营、发展的重要性,在实际财务管理工作中随意性相对较强,往往缺少必要的财务管理工作考评制度。但是,在医改下,妇幼保健院的经营模式、管理方式均发生了一定变化,规模越来越大,涉及的业务种类越来越复杂,也就是说其财务管理工作也越来越繁琐,如果不能高效的进行考核与评价就可能会导致多种问题、漏洞的出现,不利于医改下妇幼保健院财务管理水平的提高。

### (四) 缺少必要监督, 监管力度明显不足

妇幼保健院在开展财务管理工作的过程中虽然建立了监管机构,但是其真正的作用与价值并没有得到完全的发挥,监管的

力度明显不足。在这样的监管情况下可能会导致诸多违法违规以及贪污等情况的出现,无法及时对各种财务、经营活动进行有效的监督和管理,增加了财务风险发生的可能性,这样的缺少必要监督以及监督力度较低的情况不利于妇幼保健院的更好发展以及财务管理工作的落实。

### (五) 内部控制建设程度较低且力度不足

对于妇幼保健院来说在开展财务管理工作的过程中做好内部控制是非常重要的,可以避免各种财务风险的出现。但是目前,大多数妇幼保健院的内部控制建设程度均相对较低,所要面临的财务风险种类相对较多,不利于财务管理工作的开展。同时,在内部控制过程中无法及时、有效的识别各种财务管理风险,不能针对性通过相关措施、手段的应用减少财务风险的出现。在此基础上,妇幼保健院的内部控制工作往往有名无实,缺少必要的独立性,可能会因为越权行为影响内部控制效果<sup>[1]</sup>。

### (六) 财务管理工作信息化程度相对较低

医改下我国各个医疗机构现代化发展的进程越来越快,但是对于妇幼保健院的财务管理工作来说其以信息化程度相对较低,无法满足实际财务管理工作的开展需要。妇幼保健院在开展财务管理工作的过程中缺少必要的软件、硬件基础设施,并没有认识到在医改下财务管理工作信息化建设的重要性。同时,医院也缺少就有较高信息化理念、能力的财务管理人员,对于信息化建设方面的投入明显不足,现存财务信息化管理系统的更新、维护存在问题,不利于财务管理工作的更好开展。

## 二、医改下提升妇幼保健院财务管理工作的具体方法

### (一) 建立健全以及完善的财务管理体系

在医改下想要提高妇幼保健院的财务管理工作水平与质量,建立一个健全且完善的财务管理体系是十分重要的,在这一过程中就需要保证财务管理工作的权责分明,通过各种制度、体系的建立与落实来更好开展财务管理工作。首先,要建立财务回避制度,集中核算和统一领导,保证各个财务岗位的权责分离,避免以人为亲的情况,减少财务管理过程中各种人为问题与漏洞的出现。

其次,要建立全面的成本管理体系,将医改的相关理念、要求作为基础,并结合妇幼保健院的实际情况真正落实好成本管理。在具体工作中不仅仅要合理实现运行成本项目规划,同时也要做好记录、存档,更好实现成本的分析与评价,保证妇幼保健院各个部门的成本控制意识和积极性。在此基础上,实施成本管理的过程中也要以“开源节流”作为基本原则,做好各项资金的合理支出和利用,在具体工作中要避免以药养医的困境,重视固定资产管理,完善成本结构,并更好实现成本预算,合理做好财务配置<sup>[2]</sup>。

最后,要建立健全的预算管理体系,医改下妇幼保健院在实

施财务管理工作的过程中要科学实现预算编制工作,在具体工作中需要以妇幼保健院的实际财务情况作为基础,在完成预算编制之后需要严格的审核,保证每一项预算情况的科学性与合理性。同时,预算编制之后要在具体财务管理工作中认真的落实,在实施过程中要以国家预算管理条例作为基础,明确实际预算执行中遇到的各种问题,对其进行有效的顺利,针对性制定策略,严格做好各项经济活动的管理和约束,保证具体管理责任落实。

### (二) 完善财务岗位配置并提高人员素质

在医改下虽然妇幼保健院的管理人员逐渐的认识到了财务管理工作的开展的重要性,但是其在实施财务管理工作的过程中并没有完善的人员配置,不利于财务管理工作的顺利开展。因此,为了更好提高医改下妇幼保健院财务管理工作的整体水平和效率就要加强财务人员配置,要根据本院的实际情况细化财务管理中所需要的各个岗位,并根据岗位实际需求做好人员配备,避免因为人员配置不足、短缺等问题对工作更好开展造成的影响。同时,为了财务人员可以适应医改下的财务管理工作,做好其素质、能力提高也是十分重要的,因此妇幼保健院就需要定期为其开展业务、技能等方面的培训工作,根据不同时期财务管理的需求来丰富其知识,保证每一位财务管理人员均可以掌握财务管理方面的知识 with 技能。在此基础上,也要定期针对性的开展考核,了解财务管理人员在工作中存在的不足,遇到的问题,为下次培训计划的制定提供基础,培养高素质、高能力的财务管理人才。

### (三) 健全财务管理之中的绩效考核体系

想要更好落实、开展医改下妇幼保健院的财务管理工作强化绩效考核工作是至关重要的。因此,妇幼保健院就要将医改要求作为基础,从实际情况出发针对性的建立其绩效考核指标与体系,不仅仅要考虑财务、内部流程等相关内容,同时也要关注财务人员的学习成长等内容,保证绩效考核体系的全面性与整体性。在建立绩效考核体系之后需要做的就是加大奖惩制度,将绩效考核落实到位,根据财务管理工作的实际执行来考核其对于针对性指标的完成情况,并针对性的进行奖励或者是惩罚,提高工作人员的责任意识。在此基础上,妇幼保健院也要成立一个专门的绩效考核监管机构,保证其独立性,将具体的考核、监督职能落实到这一机构身上,进而更好实现绩效考核工作的开展,规范财务管理行为,保证财务管理工作可以顺利且高效的开展<sup>[3]</sup>。

### (四) 建立完善的财务管理工作监督体系

目前,社会群众的生活水平、质量逐渐得到了提升,在物质生活得到满足的基础上人们对于健康的关注程度就越来越高,在这样的情况下妇幼保健院的规模日益扩大,其设计的各项业务越来越多,呈现出了多元化发展,在这一过程中实施财务管理工作的过程中所需要面对的问题和风险就越来越多,为了更好落实医改下的财务管理工作建立一个完善的监督体系是非常重要的。因此,妇幼保健院在财务管理工作的开展的过程中就要建立监督体系,其主要负责对财务管理工作的具体开展过程进行监督,以便及时发现财务管理工作中存在的各种问题和不足,并监督其进行及时的整改和治理,保证财务管理工作的规范性开展与落实,通过监督体系保证每一位财务人员可以积极、主动投入工作,为妇幼保健院在医改下的良性发展提供基础。

### (五) 加强内部控制建设并增强风险意识

在医改下妇幼保健院的财务管理工作内容越来越复杂,想要减少财务风险的出现,提高风险管控意识并强化内部控制建设是十分重要的。首先,需要建设一个良好的内部控制环境,让每一位工作人员均认识到内部控制的重要性,培养财务管理人员的职业道德与价值观,提高内部控制意识。同时,在内部控制工作开展的过程中也要将医改作为基础,明确当前的医疗实际,让每一位妇幼保健院财务管理人员均认识到提高财务风险意识的重要性,保证每一笔资金使用的合理性,将其控制在预算的范围之内,避免资金、资源浪费情况的出现。就像妇幼保健院在开展资金筹措的过程中就要重视筹资风险,评估是否能够在固定的期限之内将所有的债务偿还完毕,避免因为无法及时还债而导致的资产强制冻结,通过全面的风险内部控制与评估来达到减少风险出现的目的,保证财务管理工作的高效开展<sup>[4]</sup>。

### (六) 强化财务管理过程中的信息化建设

医改下想要更好落实妇幼保健院的财务管理工作实现信息化建设是至关重要的,而在这一过程中首先需要做的就是购进一些先进的设备、软件,以完善信息化设施配备。妇幼保健院管理人员就要加强计算机储存、安全以及交换等硬件和网络设施的购买,成立一个结合成本、预算、物资、收费以及医保等内容在内的信息化财务管理系统。同时,也要强化信息化建设管理,不仅仅要保证信息系统安全运行,同时也要建立完善的管理制度,做好数据保护以及系统维护。在此基础上,妇幼保健院也要加强在财务管理信息化建设方面的资金投入与支持,不仅仅要做好相关专业人才的培养与引进,同时也要重视财务管理信息化设施的更新与维护,在具体工作中既要制定信息化的预算编制,又要严格按照预算执行与落实,保证信息化建设可以更好为财务管理工作的顺利开展提供基础以及保证<sup>[5]</sup>。

结语:总而言之,医改下改革与完善妇幼保健院的财务管理工作是十分重要的,对其更好经营、运行以及发展有着积极的影响,可以帮助妇幼保健院获得更多的经济收益,保证其可以在激烈的市场竞争中占据一席之地。但是不得不意识到的一个问题就是医改对于妇幼保健院的财务管理工作提出了新的要求,也就是说传统财务管理工作存在着一定的缺点与不足,无法满足医改需求。在具体财务管理工作中需要结合医改需求通过建立健全以及完善的财务管理体系;完善财务岗位配置并提高人员素质;健全财务管理之中的绩效考核制度以及建立完善的财务管理工作监督体系;加强内部控制建设并增强风险意识;强化财务管理过程中的信息化建设等方法与措施的应用提高财务管理工作的水平与质量,为妇幼保健院在医改下的更好发展提供基础。

### 参考文献:

- [1]刘立立.浅谈新医改背景下妇幼保健院财务管理工作中存在的问题及对策[J].中国管理信息化,2021,24(02):36-37.
- [2]郑艳.全面预算管理在妇幼保健院财务管理中应用探讨[J].经济管理文摘,2020(16):143-144.
- [3][1]张洪金.新形势下加强和完善医院财务管理的措施探讨[J].中国市场,2022(03):161-162.
- [4]薛青山.新医改背景下公立医院财务管理信息化建设分析[J].中国注册会计师,2022(01):152-154.
- [5]吕洪涛.医改下提升妇幼保健院财务管理工作分析[J].今日财富,2020(23):95-96.