

基于财务共享背景下企业财务管理的创新路径

张明涛

(国药控股河南股份有限公司 河南 郑州 450003)

摘要:财务管理作为企业的核心管理环节,关系到企业的科学规划和发展,基于财务共享模式下,企业应积极顺应时代发展,加强对企业财务管理的创新和改革,一方面以实现企业管理水平的不断优化和提升,另一方面以有效提高企业的财务管理效率和财务人员的工作技能水准,促进企业综合竞争力的稳步提升。本文主要探究基于财务共享背景下企业财务管理的创新策略,以供参考。

关键词:财务共享;企业;财务管理

引言:伴随着我国市场经济的迅速发展,中国公司面临着全新的经营形势,财务管理方法也需要创新,企业共享模型的诞生为企业的成长与创新奠定了良好基础。财务共享模式能够对公司财务中出现的难题作出高效处理,也能够提升企业财务能力,而在网络、大数据分析、虚拟化等现代信息技术的帮助下,财务共享模式获得了更加广阔的应用范围,也受到了广大财务工作者的高度重视。

一、财务共享的概念

财务共享模式,主要是通过信息化的专业平台,实现公司财务与信息技术之间的交流、互联、互融,已成为现代化公司经营管理和中小企业财务研究与改革的主要工作目标,其基本特点主要有以下几点:第一,财务资源共享,主要以计算机技术为依托。财务资源共享模式的核心关键是利用信息技术,一方面财务资源共享企业要以计算机技术为核心对会计信息资料等进行统一管理和收集,以提高会计信息的流通与获取过程的时效性、准确度,另一方面利用计算机技术还能够进行公司业务流的便捷性与跨地域性,以此提升公司财务管理的工作效率与管理水平;第二,财务资源共享主要是为了提升公司管理架构、规范经营业务流程为出发点的财务管理模式。通过信息技术,财务共享模型能够进行财务组合结构的优化与完善,从而帮助我们分析出财务组织结构的优缺点,实现财务管理机制不足的灵活调整。同时依托信息技术,我们可以进一步规范相关部门及子公司的财务活动流程、业务流程等,实现财务职权的下放和集中,提高财务信息的交流;第三,财务共享是以把控企业运营成本、提高企业经济效益为目的的财务管理模式。针对信息技术性的财务管理体系,我们可以通过完善企业的管理体系后台功能、流程等实现对企业运营成本的把控和监督,从而将企业的财务职权进行科学下放,保证企业运营业务有序开展同时,提高对所有业务模块的监督和财务服务。

二、财务共享背景下的企业财务管理创新策略

(一) 转变思想观念

基于财务共享背景企业要想进一步提升财务创新水平,就必须积极适应时代发展趋势并转变思想认识,具体可从以下几点进行调整:一、企业管理者首先要增强对公司财务创新意义的认识。管理人员应该根据公司的财务实况和公司的发展计划,意识到公司财务创新的意义,积极投入到企业财务管理创新的实践队伍中。例如,企业管理者要增加对公司的管理研究投入与成本,加大企业财务公共平台设备设施建设,以提高企业财务公共模式的顺利开展。同时企业管理者还应动员企业的所有员工积极参与到企业的财务管理创新实践中,推进企业财务管理创新的进程,提高企业的综合管理水平;第二、提高全员对财务管理创新重要价值的认知,引导大家积极参与到企业财务管理创新的培训中。财务共享模式作为新时代企业发展的必备“功能”,需要各部门及全员的配合,因此我们应结合公司业务发展需求和员工的实际工

作需要,积极对大家展开财务共享模式的相关培训,一方面提高大家的财务信息化水平,为企业财务管理创新打好基础,另一方面提高大家对财务管理创新的正确认知,帮助大家认识到企业发展与财务管理创新之间的关联性^[1]。

(二) 规范财务共享作业流程

规范财务共享的作业流程,我们可以从以下几点进行:第一、规范企业的内部财务管理及共享作业流程。我们应对内实行统筹化管理,即结合企业的实际情况,对企业的财务数据和信息资源等进行共享,适当对企业的财务数据进行披露和公示,保证企业财务数据的真实性和及时性。同时,可以对企业的财务状况定期进行盘点,例如从企业的资产情况、负债情况、现金流量情况等角度进行切入,全面掌握企业的真实财务状况,了解其中的薄弱环节,通过共享流程和体系,对跨区域的财务进行统筹规划和管理,保证财务管理的全面、全方位;第二、依托财务共享服务中心优化企业的财会核算等业务流程。财会核算是企业财务管理的重要组成部分,关系到企业的发展和经济效益,因此,在财务共享服务中心的基础上应对企业的财会核算流程等进行规范,一方面以保证财务数据及资料的真实性和及时性,另一方面以提高企业业务与财务之间的沟通互动,打破信息壁垒的现象,不断提高财务管理的效率,减少人为核算失误等问题的发生^[2]。

(三) 优化绩效考评机制

优化绩效考评机制是企业财务管理创新的重要环节,对此我们可以从以下几点进行:第一、创新绩效考评机制。我们应在传统绩效考核的基础上灵活调整绩效考核的内容,采取定性和定量相结合的考评指标形式对大家展开业绩考核;第二、落实岗位责任制,明确财务共享服务中心的职权责任。财务公共服务中心必须依靠大家的标准化作业才能真正达到其业务价值,基于此我们将在财务管理创新中,及时地根据公司的财务体制以及各部门的作业过程等确定大家的岗位职责与权利,有序推进绩效考核机制,稳步落实绩效考核工作;第三、完善财务管理制度,强化内控管理机制。为确保公司绩效考核工作结果得以切实实现其指导作用,我们将逐步健全公司财务管理工作机制,并利用公司绩效考核工作机制进一步激发内部人员的工作积极性,从而实现内控制度的有序落实,真正起到约束员工工作行为的作用。

(四) 提高风险应对能力

财务共享背景下,企业财务革新十分必要,但企业在对财务方法进行革新的同时,也需要更加重视对财务内部管理体系的优化与完善,并由此来进行对财务风险的合理防范与处理。就目前情况来说,不少企业在处理财务风险的过程中,都制订出了具体的处理方法,不过由于风险处理程序复杂多变,工作效率低,对某些突发性风险,也没有实际的处理能力,只有在重大风险出现后尽量弥补。通过财务共享方法的有效运用,或许就会对企业财务风险处理程序加以改善,当然,一旦运用得不好,也将会事与愿违,从而对公司造成了一定的风险与隐患,甚至带来了不必要

的经济损失。基于此，企业在推行财务共享模型的过程中，需要对财务内控制度作出改变，优化企业内部管理的方式与方法，以增强企业对财务风险的有效控制与处理能力。

（五）提高人员综合素质

专业的人才队伍是保证企业财务管理工作成功开展的关键，而对公司来说，为了提高财务管理的综合效益，就需要进一步提升企业财务管理人才的综合素养。而针对部分综合素养不足的管理者，则需要进行针对性的培养工作，企业设有专门的职业培训课程，并采取了定期培训与不定期培训互相融合的方法，以促使管理者们能够了解新的财务管理知识，才能把最先进的财务管理方式合理的运用于企业财务管理工作中，从而促进了财务管理共享中心的建立与完善。在实际操作中，政府财政部门往往需要做好对财务的管理与监测，使得其不但可以熟练掌握最新的管理知识，掌握了财务规范和各种财务管理法规，还可以熟悉前台业务部门和后端财务信息需求部门之间的经营活动，从而提升

了他们的综合素养，如此就可以保障了所有工作的正常有序进行。

结语：综上所述，在全新的经济发展环境下，我国许多企业面对着全新的挑战，因此财务共享模式也得到了应用。企业通过开展财务管理资源共享，既能够减少企业的经营成本，从而达到企业对资源的优化配置，同时也能够带动企业技术和管理品质的提升，同时要求企业必须根据自己的实际状况，进一步优化企业财务共享中的组织结构和业务过程，进一步健全有关管理制度，使企业财务管理的主导作用最大限度地充分发挥起来，从而带动企业总体水平的提升。

参考文献

- [1]刘国华.新会计准则背景下企业财务管理创新路径研究[J].中国集体经济,2021(36):131-133.
- [2]孙淑萍.新经济背景下企业财务管理的创新路径分析[J].中国集体经济,2020(20):137-138.