

加强事业单位经济管理的若干思考

刘佳

(荥阳市自然资源和规划局 河南 郑州 450100)

摘要:近些年来我国社会经济体系越来越完善,做好经济管理工作成为各个企业、组织的一个关键性内容,对于事业单位来说亦是如此,做好经济管理工作十分重要。目前,事业单位经济管理中存在着一定的缺点与不足,不利于管理工作的顺利开展,需要顺应事业单位与时代的需求,提出可以加强事业单位经济管理工作的具体策略。

关键词:事业单位;经济管理;管理策略

引言:在社会经济高速发展的过程中,经济管理的价值与意义得到了有效的凸显,并成为了社会经济中一个非常重要的组成部分。事业单位属于非营利性主体,与其他企业、组织相比具有特殊性,在具体运作的过程中做需要的各项资金都以国家拨款的形式获得,这样的情况直接导致了事业单位对于经济管理工作的重要性认知不够,甚至完全忽略了经济管理工作。在新时期我国事业单位的发展进入了一个全新阶段,为了事业单位的更好发展与建设就要认识到经济管理工作的重要性,通过相关方法与措施的运用和落实更好实现事业单位经济管理工作。

一、事业单位经济管理目标

事业单位经济管理目标包括以下几个方面的内容,第一是筹资管理目标,在实际发展过程中要避免过度依赖国家财政,而是要建立科学的筹资目标与政策,拓宽筹资的渠道,保证资金来源的多样化,实现创收、增收,更好适应我国的经济发展新常态。第二要做好投资管理,在当前的经济体制下投资已经不仅仅局限于个人与单位,事业单位也需要进行科学投资,紧紧抓住时代发展带来的机遇,通过经济利润的获得来满足之处需求。第三,要建立成本管理目标,科学的使用与管理财政资金,保证其使用的科学性、合理性,避免资金滥用、浪费等情况的出现。

二、事业单位经济管理的现状

(一) 经济管理制度缺失

事业单位实施经济管理工作时需要以管理制度为依托,虽然我国目前事业单位的经济体制改革获得了一定的成效,但是不得不承认的是其在开展经济管理的过程中相关的制度并不健全和完善,制约事业单位经济管理顺利高效实施。事业单位经济管理制度的缺点与不足表现在很多方面,主要为没有完善的制度体系、缺少政策指导以及实践、落实力度不够等多个方面。

(二) 财务风险意识淡薄

在我国经济体制不断完善的今天,事业单位所要面临的压力与挑战越来越复杂,不仅仅涉及事业单位体制内,同时也设计市场等外部环境。也就是说事业单位在开展经济管理的客观环境发生了一定的变化,实际管理工作中所要面临的风险越来越复杂,而事业单位的财务风险意识较为淡薄,有着依赖国家财政拨款的错误认知,可能给经济管理工作的更好开展带来不利影响。

(三) 资金分配并不合理

事业单位经济管理工作开展的时间有限,在具体工作开展的过程中存在着资金分配不合理的问题,具体表现为盲目设立项目,大多数领导重视面子工程,无论是哪个领导上岗均要设立新项目,想要获得业绩。这样的错误认知与行为可能会造成资金浪费,导致在分配、使用比例失调情况的出现,这样的经济管理行为如果恶性循环下来会给事业单位造成不良的影响^[1]。

(四) 缺少必要监督机制

在开展事业单位经济管理的过程中做好监督工作是十分重

要的,可以保证国家的相关拨款得到更好的运用,保证其真正发挥社会效益。但是目前事业单位在开展经济管理的过程中往往缺少监督机制,并没有充分落实各项监督措施以及制度,可能会导致各种问题出现时无法及时的发现与解决,严重的甚至会造成比较严重的后果,不利于经济管理工作的高效开展。

三、加强事业单位经济管理的若干思考

(一) 健全事业单位经济管理制度

近些年来我国经济体制正处于改革与完善的关键性时期,在这样的阶段对于事业单位来说想要完善经济管理工作比较重要的一个内容就是完善、健全相关制度,保证经济管理工作可以向科学化、合理化的方向发展。首先,要建立法治制度,保证各项常规制度的完善,对不同部门工作人员的具体责任、义务进行明确,保证相关工作的开展有章可依、有章可循。其次,也要建立财务内部管理控制制度,保证事业单位的各项经济类活动可以平稳的开展与运行。最后,要根据时代需求合理实现事业单位会计控制制度的完善,并随着事业单位各种经济、财务问题的出现实施及时调整、修正。

(二) 提高事业单位财务风险意识

我国大多数事业单位在实施经济管理的存在一个比较突出的问题就是财务风险意识较低,因此在实际工作中就需要让每一位财务工作人员认识到风险出现可能导致的各种问题与损失,了解做好财务风险管控的重要性,并提高对于风险的识别与处置能力。在具体经济管理工作开展的过程中需要完善财务封信评估机制,及时发现、识别风险,将财务风险作为工作的核心与重点。同时,针对事业单位存在的财务风险点要建立相关规章制度,相关负责人要将相关风险数据信息进行统一的整理,得出具体的风险评估结果,并将其作为依据及时找到相应的解决措施,进而提升事业单位财务风险意识,保证各种风险问题可以得到及时、高效的解决。

(三) 强化事业单位预算核算管理

对于事业单位的经济管理工作来说预算、核算这两个环节意味着经济管理活动的开展以及结束,在这样的情况下为了避免资金分配不合理情况的出现,提升资金的使用效果与价值就需要强化对于事业单位预算核算的管理工作。首先,要根据事业单位的实际经济状况制定针对性的预算方案,进而保证资金使用效率的最大化,避免不必要费用成本的增加,并注意要严格按照预算方案执行,避免相关问题的出现,如果遇到特殊情况则需要及时上报,避免盲目使用资金情况的出现。其次,在实现核算的过程中要及时发现资金使用中的各种问题,并进行及时的分析与调研,避免今后再次出现泪滴的问题^[2]。

(四) 加强事业单位经济管理监督

无论是任何一项工作的开展想要保证其顺利、高效完成做好监督、管理都是至关重要的,对于事业单位的经济管理工作来说亦是如此,在实际工作开展的过程中需要建立完善的经济管理监

督体制，避免缺少监督而给经济管理工作更好开展的不良影响。再具体工作中需要明确监督的主体、客体，尊重监督工作的独立性，及时发现经济管理过程中出现的各种问题与失误，并将具体的责任落实到个人身上，调动工作人员可以为工作开展贡献源源不断的力量，保证经济管理工作的顺利、高效开展。

（五）完善事业单位基本建设管理

事业单位每年一个必要的支出就是基本建设，主要包括的内容包括日常所需开销、基础设施更换与维修等，对于这些资金来说其单独看来所占的资金比例都不大，但是总体核算下来是一笔不小的开支。因此，在实际经济管理工作中就要完善基本建设资金管理工作，从单位的实际情况出发科学、合理的采用，并在保证质量的同时追求性价比，避免高支出，在最大程度上节约资金并未其他方面的建设、发展提供资金基础。同时，对于基本建设资金也要做好记录，避免盲目性的资金流动，促进事业单位资金管理的科学化发展。

（六）构建信息化的经济管理系统

在社会经济高速发展的今天，各种先进的技术、手段被较为广泛的应用于各个领域，很多工作的开展都向着信息化的方向发展。在开展事业单位经济管理工作的过程中也是如此，想要高效的完成这一工作构建信息化经济管理系统是十分重要的。事业单

位在经济管理中要顺应时代发展，将各种经济方面的信息录入到经济管理系统之中，借助先进的信息技术来科学、合理对这些数据、信息进行分析，及时发现其中不合理的地方，并借助经济管理系统对于相关数据的有效分析来制定更加合理的资金使用计划，为更好经济管理工作开展奠定基础。

结语：总而言之，事业单位经济管理工作的开展有着不可替代的价值与意义，属于其履行社会职务的基础，尤其是在我国经济体制不断改革与完善的今天，事业单位经济管理工作重要性受到了广泛的关注。而我国大多数行政事业单位开展经济管理的过程中存在着经济管理制度缺失、财务风险意识淡薄以及资金分配并不合理、缺少必要监督机制等相关问题，在具体经济管理工作的开展过程中就需要针对上述问题进行思考，并提出针对性的方法以及策略，促进事业单位的更好开展，为广大人民群众提供优质服务，保证我国经济的平稳、有序发展。

参考文献：

[1]姜定军,姜伟.加强基层行政事业单位财务管理的若干思考——以陕西省镇巴县为例[J].预算管理与会计,2021(05):66-68.

[2]刘志峰.关于如何加强事业单位经济管理的若干思考[J].今日财富(中国知识产权),2020(01):87.