

# 行政事业单位经济管理行为分析与改进建议

柴荣红

(荥阳市自然资源和规划局 河南 郑州 450100)

**摘要:** 事业单位经济管理是促进中国社会经济可持续性发展的主要影响因素, 如果想要从总体上提升各项事业单位财务的综合竞争力和经济发展水平, 有关管理人员就必须科学合理地开展行政机构工作。但事业单位财务原有的行政管理中还面临着许多的实际问题有待解决。面对这些情况, 有关人员必须深入开展事业机关行政管理改革工作, 以便使事业单位经济能够取得良好的发展势头。

**关键词:** 事业单位; 经济管理; 财务工作

**引言:** 随着中国市场经济的进一步发展, 政府事业单位也必须按照中国当前市场的经济发展方向, 逐步形成与之相互配套的经济管理体制和行政管理制度。有关管理人员要推进政府管理制度的改革步伐, 在法律规定范围内科学而有序地实施政府管理, 以促进事业单位经济管理的良性发展。在对事业单位经济实施政府管理改革的过程中, 要突出全面性和科学化的管理特色, 使事业单位财务工作能够达到较全面的发展, 并努力实现所预期的政府管理目标。

## 一、内涵

事业单位作为重要的经济与社会管理职能部门, 在当前经济社会的发展过程中需要增强自己的影响力和工作效率, 如此才能够促进当前社会经济的良性发展, 从而促进了事业单位的经济管理可以随着当前时代发展的方向而不断地调整与提升, 从而促使事业单位经济管理具有源源不断的发展动能, 也促进了事业单位经济可以在当前时代下更好的完成企业职能, 为人们提供更高品质的金融服务。

在当前时代下, 随着中国市场经济的进一步发展, 政府事业单位要提高行政管理工作改革速度, 并按照当前时代发展的方向做出相应的调整。与此同时, 内部行政管理工作改革又是事业单位发展教学与科研工作的主要辅助措施和基础性工作手段, 具有不可替代性, 经过进一步完善的内部行政管理改革能够使政府部门职责与人际作出相应的调整, 从总体上提升了事业单位行政管理工作的水平和服务质量。此外, 在事业单位内行政管理工作中还面临一系列的新问题急需解决, 因此有关管理人员必须提高对这一问题的关注程度, 以培养现代化的管理理念, 推进事业单位行政管理工作变革的脚步, 以提升事业单位经济管理的整体发展水平和服务质量。

## 二、行政事业单位经济管理行为的主要作用

提高单位资本的利用效益, 以便降低成本费用。对政府事业单位来讲, 因为他们非营利机构的特点, 其开展的社会活动都主要是为民生和事业作奉献, 而不是利润的流入。把企业的经济管理工作经验运用于政府事业单位投资时, 企业进行经营管理工作的首要目的就是提高投资的使用效益, 在不危害社会效益的前提下, 尽量地为国家企业降低成本投资。而且, 通过进行经营管理还可以更有效地防止企业贪污犯罪、国有资产流失等的现象发生, 从而确保企业每一个投资项目都能发挥出最大的利用价值, 为国家社会经济发展作出了贡献。

行政事业单位因为本身的非营利性质, 所以无法通过自身经营得到足够的经费, 所以经费来源大部分都是来源于国家财政, 而所有的经营活动需要的财政支出都是国家财政承担的。在财政的支持下, 政府各项事业的活动可以稳定进行。合理的经济管理行为可以促进财政部门对行政事业单位的经费情况加以监督和约束, 可以有效地合理安排预留经费, 并编制经费使用方案。

## 三、面临的主要问题

### (一) 行政管理工作观念较为陈旧

在当前时代下, 大部分事业单位的管理者在具体运用管理工作的流程中, 依旧使用着计划经济时代的管理制度和领导原则, 而这些管理制度不仅存在着一定的时间滞后性, 而且在具体运用的管理流程中还无法实现其相应的社会价值与效益, 所以有关人员就必须对自己的管理工作作出相应的革新, 以提升工作管理水平。

### (二) 财政供应政策问题,

事业单位财务的正常运转主要是通过向国家财政拨付相当总量的办公经费而保证, 由此可知道国家资金是主导事业单位财务支出的最主要源泉, 政府供给财政的力量也与事业单位财务的管理职能之间存在着很大的关联。事业单位财务是不具有任何能力的, 同时在其他渠道方面也缺乏了任何的投入, 这就在一定程度上导致了事业单位财务在生产生存能力和经济发展能力方面都出现了很大的偏差, 而假如缺乏了国家在财务方面的资金供给, 则事业单位财务就很难实现正常的运转。

### (三) 事业单位所承担的行政任务

在中国市场经济蓬勃发展的过程中, 事业单位经济成为很重要的一部分, 而事业单位经济管理水平的提升可以促进各项工作的稳定进行。事业单位经济的部门架构相对而言比较复杂, 由于不同部门在事业单位财务中担负着不同的作用和职责, 而起着决定性影响的是部门的事业行政机构, 与其他机构在管辖与从属等方面都是完全不同的, 部门本身并不具有独立权力, 所以这些事业单位的政府机构可以实现统一的运作, 从而造成了部门行政化现象的发生。

## 四、行政事业单位加强经济管理工作的建议

### (一) 完善财务内部管理制度

对行政管理而言, 就需要形成完善的企业内部监督机制, 企业只有经过完善有关规章和遵循, 方可进行经营管理工作, 有效实现经营管理工作的总体目标。财管制度, 才能规范企

业的流程,并形成统一准则。有效保障政府财务管理工作的正常高效开展,唯有把财务管理基本工作规范做好,方可让政府其他事业单位,财政账簿更加清晰明了。而政府事业单位财务管理与各个部门的关系,就好比机器和齿轮,而内部规章制度,便是这齿轮组合的排放次序,也唯有严丝合缝的安排,机器方可顺利运行。所以,完善财政内部规章制度和严格遵守,才是进一步加强政府单位经济管理的重要基石。

### (二)完善部门预算制度

部门预算管理制度,对行政各个单位而言,都是十分关键的,对行政事业单位也不例外。过去的部门财务预算主要是根据功能预算,而现在细分到各个部门预算,对政府单位经营管理工作具有非常关键的意义。因此健全部门预算管理制度的第一步,是不能也不能仅局限于财政机关,行政单位的各个方面都要先实行计划管理,然后再汇报到财政机关统一汇总调配。其次,必须确保行政各部门计划、提报的正确性。如果擅自填报或与现实差距很大,对政府经营管理就没有实际意义。只有确保计划的正确性,并严格遵守法律,非特定情况下超预算开支者不得批准,如此才可以提高行政资金的有效运用效果,使每一分财政资金都能起到最大的运用效果。

### (三)明确事业机关行政管理部门管理改革的总体思想

为确保行政管理工作变革的有序开展,相关管理人员在实际管理工作的过程中,要明确了事业机关行政管理工作变革的总体设计思想,积极创造了合理的岗位条件,并主动地整合在行政管理工作中出现的机遇,并创新了变革策略和工作思路,把本人所承担的责任与部门的权责关系加以了严格的划分。在实践管理工作的过程中,企业必须了解自己在经

济社会中的主要角色,明确区别各种社会主体和经济组织构成,并严格地依据政府事业单位行政管理工作的具体内容充分发挥自己的管理工作职责,如此才能够确保对政府事业单位的管理工作体制改革能够进行合理的完善,从而达到企业现代化的管理工作效果。

### (四)加快促进社会管理与社会活动的合理分化

由于社会经营过程中受到了经济体制的影响,在社会管理工作的整体流程中,并不具有清晰的管理职责,甚至在职责范围方面也存在着不明的状况,面对这些问题,有关人员在行政事业单位管理制度变革的过程中,必须清楚自己所肩负的社会任务和所牵涉的经济利益问题,加大对政府单位管理制度变革的力度,进一步明晰自己在经济社会发展中的角色及其作用,形成与社会利益和经济利益问题相符合的管理体系。

结语:总而言之,在中国市场经济日益变化的过程当中,行政事业单位经济管理方式也在不断地变化,虽然资金来源大部分还由国有财政进行管理,但也有部分资金是经由其他渠道进入到地方政府单位。在这种环境下到行政单位,建立政府单位内部经济监督机制已经迫在眉睫。事业单位必须在确定企业本性的前提下,参与更多的市场社会活动,顺应新市经时代的发展潮流,形成合理的市场经营机制,尽量减少不必要的资源耗费,力争以最小的成本换来最高的经济效益。

### 参考文献

[1]高秋颖.探析行政事业单位经济管理行为与优化建议[J].时代金融,2020(20):124-125.

[2]陈洁.加强事业单位经济管理的若干思考[J].行政事业资产与财务,2022(03):120-122.