

# 新时期医院财务管理工作的开展探究

刘红星

(汝南县人民医院 河南 驻马店 463300)

**摘要:** 在近些年来我国社会经济发展相对较为快速,我国医疗卫生体制发生了一定的变革,政府财政所能给医院的资金支持是非常有限的,在这样的大背景下医院如何运用有限的资金资源实现医疗卫生体制优化、改革成为了医学界的高度重视。对于现阶段的医院来说其医疗服务水平的提高固然重要,与此同时合理运用财务管理工作更好实现资金、资源的管理也是非常重要的,对医院的更好发展有着积极的作用。目前,我国已经进入了新的发展时期,在这一阶段医院传统的财务管理模式与方法已经无法满足实际工作的需求,在这样的情况下为了提高医院的社会与经济效益,为其稳健发展提供基础就需要分析新时期具体的医院财务管理工作的开展策略。

**关键词:** 新时期; 医院; 财务管理; 开展策略

**引言:** 目前,我国已经进入了一个全新的时期,在这一阶段医院所面对市场经营压力越来越大,其所承受的经济方面的压力也是不能忽略的,可以说在新时期医院的财务管理工作是非常重要的。财务管理属于医院经济方面的一个核心工作,其不仅仅属于医院经营管理找那个一个独立的内容,同时也是综合性程度较高的管理性工作。在新时期财务管理工作已经被渗透到医院管理的各个方面、领域与环节之中,对医院的生存、发展均有着一定的影响。对于具有社会性与企业性的医院来说其财务管理与一般的组织、集体、企业有着一定的差异,因此就要对医院的财务管理工作有全面的认识,并根据不同时期医院的实际需要来做好财务管理工作,对具体的工作开展策略进行分析。

## 一、医院财务管理概述

财务管理指的是在整体目标之下关于投资、筹资以及运营资金、利润分配等相关管理,其属于各个组织、集体、企业管理过程中至关重要的组成部分之一。对于医院来说其财务管理工作具体指的是对资金运用等相关财务工作所开展的组织、协调、考察以及控制,其属于医院更好经营、决策等活动顺利、高效开展的依据与保证。医院的性质相对较为特殊,对于其来说财务管理工作与其他企业存在着一些差异,具体表现在以下方面,首先医院在开展财务管理工作时中虽然也需要实现对各项资金活动的科学、合理规划,但是其并不要求绝对性的控制。同时医院财务管理工作还具有一定的服务性,其不仅要服务与医院的各项医疗活动,同时也要服务于社会医疗体制改革<sup>[1]</sup>。

## 二、对于新时期的医院来说财务管理工作的开展的意义

对于医院来说在新时期更好开展财务管理工作是十分重要的,其具体表现在以下几个方面。第一,在新时期医院所要面对的经济压力越来越大,市场竞争也呈现出了逐渐激烈的发展态势,财务管理工作的开展可以保证信息真实性,反映相关资金的流动情况与经营发展状况,有助于医院的稳健发展。其次,财务管理工作决定着医院的更好生存与发展,财务管理中所获得的各种信息可以帮助相关管理人员及时发现经营中的问题与漏洞,并针对性的进行问题处理与不救,提升医院的竞争力,保证医院可以在新时期得到更好发展。再次,财务管理工作的开展为医院高层领导的更好经营决策

提供了有力的基础,通过相关财务数据的有效整合分析可以获得数据更加全面的报表,而这些报表就是医院管理者做出未来发展规划的基础与保证。最后,在新时期,医院财务管理工作的开展为社会医疗水平的提升提供了保证,因为社会医疗水平提升的主要影响因素包括医疗队伍的专业性与技术设备的保证,而这两种因素均与财务管理工作有着一定的关系,财务管理工作的开展可以为医疗人员提供必要的物质奖励,提高其工作、学习进步的积极性,为购买更多先进医疗设备提供资金上的支持与保证。

## 三、新时期医院财务管理工作的现状

### (一) 缺少财务管理的重视

在新时期,虽然医院管理者已经意识到了其所承受的市场经营压力与经济压力均越来越大,在这样的情况下了解了财务管理开展的重要性。但是因为传统观念的影响,医院依然将管理的重点放在医疗服务方面,往往忽略了财务管理的高效开展。也就是说,在新时期对于医院来说其财务管理工作依然没有得到足够的重视,其在医院运行管理中所占据的地位依然不是很高,往往将财务管理工作人员视为后勤工作者,这样重视不足的程度严重限制着医院财务管理工作的更好开展,缺少对于这一工作的支持与保证。

### (二) 财务管理体制不完善

对于目前的大多数医院来说其均没有一个完善的财务管理体制,在实际财务管理开展的过程中可能会导致诸多漏洞的出现,可能会因为追责、问责制度不健全而导致出现不良事件后无法及时、准确的找到责任人,将责任进行具体落实。同时,在重大财务事项管理、审批的过程中可能会出现各种行为不规范的问题,而这些情况出现均为财务管理制度不完善、不健全有着直接的关系,无法满足新时期下财务管理工作更好开展的实际需求,需要医院管理人员高度关注,并在不断的实践中进行财务管理体制、制度的完善。

### (三) 财务监管工作不到位

无论是任何一项工作,想要保证这一工作的效率、质量仅仅有意识上的重视、制度上的支持也是远远不够的,其中比较重要的一个内容就是做好监督与管理,只有在有效的监管下才能保证工作的高效完成。对于新时期的医院来说,其财务管理不到位的一个关键性因素就是监管工作并不到

位, 医院管理者认为根据财务管理制度、工作流程开展相关工作就可以了, 无需再另派工作人员去监管, 这样做无疑是对资金、人力资源的浪费, 而实际上财务监管工作是非常重要的, 是财务管理工作更好开展的保证, 目前的监管现状则无法满足实际工作需要<sup>[2]</sup>。

#### (四) 财务风险意识的缺失

对于以往的很多医院来说其各种事项大多数均由国家、政府承办, 医院财务方面的需求一般都有财政支持、拨款等方式来满足, 也就是说医院所承受的经营利润压力相对较低, 在经营中所面对的风险较少, 长时间下来就会导致医院的管理人员、财务工作人员缺少必要的风险意识, 并没有认识到在新时期医院所要面对的风险类型越累越多, 稍有不慎就可能导致亏损情况的出现。同时, 医院也缺少内部控制, 导致资金限制、坏账等不良问题出现较为频繁和严重, 对医院的运营与发展均有着不良影响。

#### (五) 财务人员整体素质低

目前, 我国大多数医院过于重视医疗服务管理而忽视财务管理工作的现状可能会导致一个情况就是从事财务管理工作的相关工作人员素质普遍不高, 且工作的参与度、积极性也不强。其在进入工作岗位之前可能有着相关财务管理方面的知识, 但是长时间工作下来已经进入机械性完成工作的状态, 在工作中缺少相关培训机会, 其工作素质、能力往往无法适应新时期医院财务管理的实际需求, 缺少高水平财务分析能力和财务风险把控的经验, 这样的财务管理工作人员现状可能会给医院造成无法挽回的巨大损失。

### 四、新时期医院财务管理工作的具体开展策略

#### (一) 提高财务管理重要性认知

医院的性质相对较为特殊, 其属于营利性的事业单位, 其具有企业利益的一面同时也有着社会公益性质的一面, 其主要的目的就是以最少的财力支持来获得最为优质的医疗服务, 对于医院来说保证其财政收支平衡是非常重要的, 也就是说对于医院更好运营来说需要更好完成财务管理工作。因此, 在日常工作中就要改变医院内相关工作、医务人员的观念与认知, 让其从根本上意识到对于医院来说做好财务管理工作的重要性, 引起医院高层领导的关注与认可, 进而给予财务管理工作足够的关注与支持, 只有这样才能保证财务管理工作人员的热情、积极性得到激发, 保证财务管理工作得以顺利、高效开展。

#### (二) 建立完善的财务管理体系

在新时期开展医院管理的过程中建立一个完善的财务管理体系是非常重要的, 而预算管理属于医院财务管理工作的开展过程中一个非常重要的内容, 同时也是医院各项开展的基础与保证, 因此, 医院就要建立预算管理体制, 定期有专业的工作人员进行预算工作, 在规避相关财务风险、避免不必要资金浪费的同时控制超预算情况的出现, 为医院的正常运行、发展提供基础。同时, 在建立财务管理体系的基础上也要健全财务管理制度, 首先就是责任机制, 要将财务管理工作进行细化, 划分成不同的工作岗位, 每一个岗位上工作人员的具体责任、工作内容都需要明确, 保证在出现相关问题时可以进行追责、问责。其次, 要建立工作对接制度, 财务管理工作比较复杂, 涉及的内容、环节也相对较多, 为了避免在实际工作中出现“缺口”就要严格做好对接, 一旦

出现问题要由双方负责。最后, 要建立资金管理制度, 对于医院来说资金往来比较简单, 往往可能忽略这一方面的制度落实, 为了财务管理工作更好开展就要对资金管理进行明确与细化, 保证资金的合理应用与安全性<sup>[3]</sup>。

#### (三) 加强财务管理工作的监管

在新时期, 越来越多的医院管理者已经认识到了财务管理工作的开展的重要性, 财务管理模式、方法的改革、创新如火如荼地开展, 而在实际财务管理工作的开展过程中想要保证其效果与质量做好监管也是非常重要的。医院的相关管理人员要重视这一工作的开展, 可以由财务部门的管理人员作为监管的主要负责人, 医院高层管理者作为支持者和参与者, 组建一支财务工作监管队伍, 做好医院财务管理工作的合理性、有效性监督, 及时发现财务管理工作中存在的漏洞与不足, 将这些内容提出后由财务管理工作人员进行及时的改正, 保证财务管理工作始终保证一个健康、良好的开展态势, 提高每一位工作人员的工作积极性与责任感, 为医院的长久、稳健发展奠定基础。

#### (四) 强化医院的内部控制工作

在新时期想要更好实现医院的财务管理工作提高相关工作人员的风险意识是非常重要的。在日常工作开展过程中要强化每一位财务管理工作人员的风险意识, 让其认识到对于医院更好经营、发展来说合理管控各种财务风险的重要性, 面对相关财务工作时一定要慎重, 并通过一些财务风险对医院经营造成影响实际案例来加深工作人员对于财务风险危害的了解。同时, 在实际工作中也要强化内部控制工作的开展, 第一要实现货币资金管理, 对其使用范围、程序进行严格的规范; 第二, 要实现医院收费管理, 严格票据领用、回收等登记以及收费缴存等相关制度; 第三, 要严格医院工程项目管理, 建立项目决策、监督机制, 明确每一位工作人员的责任、权限<sup>[4]</sup>。

#### (五) 注重财务工作人员素质提高

财务管理开展的主要执行者就是财务工作人员, 新时期对于医院财务管理工作提出了新的要求, 这也就是意味着对于财务工作人员提出了更高的标准与要求。在此基础上, 就要重视对于财务工作人员素质、能力的提高, 对于现有的财务工作人员要加强培训工作, 让其具备新时期医院财务管理开展的必备知识与技能, 提高其对于各种财务知识的运用能力, 强化其风险管控意识以及预见能力。同时, 对于新招聘的财务工作人员要提高要求, 除了学历之外也要考察其实际的工作、实践能力, 要求有财务人员必备的素质与思想, 保证其可以更好适应医院财务管理工作的需求。

#### (六) 强化医院财务管理的职能

在新时期, 想要更好发挥医院财务管理工作的作用强化其职能是非常重要的, 具体来说医院财务管理具有以下职能。第一, 参与职能, 只有积极参与到一些重要经济活动的研究与分析才能保证财务工作科学开展, 提高其可操作性。第二, 控制职能, 具体来说就是通过对于一些指标的控制来实现对于医院经济活动的监管, 通过检查、纠正来更好实现财务目标, 保证各项资金的科学与合理运用。第四, 服务职能, 在新时期需要树立新的服务理念, 加强财务部门与其他各个部门的沟通、交流, 用更好的服务来促进财务管理水平的提升。在实际财务管理工作中要更好发挥、强化上述职能, 保证财

务管理工作可以高效的开展<sup>[5]</sup>。

结语：总而言之，在医学体制不断改革的新时期对于医院来说财务管理工作的开展越来越重要，其不仅仅关乎着医院是否能够正常运行，同时也决定着医院社会效益以及经济效益是否可以更好发挥。在新时期，医院所采用的传统财务管理方法已经无法满足实际需要，存在着缺少财务管理的重视、财务管理体制不完善、财务监管工作不到位以及财务风险意识的缺失、财务人员整体素质低等诸多问题，限制着财务管理工作的更好开展。因此，在实际财务管理工作中就要顺应新时期需求，分析具体的财务管理工作的开展策略，从提高财务管理重要性认知、建立完善的财务管理体制、加强财务管理工作的监管和强化医院的内部控制工作、注重财务工作人员素质提高、强化医院财务管理的职能进行财务管理工

作的改革与优化，为医院更好经营发展提供基础。

#### 参考文献：

- [1]刘劲.浅析公立医院财务管理转型思路[J].行政事业资产与财务,2021(14):96-97.
- [2]喻紫祥.探究医院财务管理工作中财务内控的运用[J].财会学习,2021(24):40-42.
- [3]金芳芳.公立医院财务管理现状及优化对策[J].财经界,2021(33):112-113.
- [4]李彩.大数据背景下医院财务管理工作优化路径探析[J].上海商业,2022(04):65-67.
- [5]石琳.新时期医院财务管理工作的开展探究[J].中国产经,2022(06):114-116.