

# 新环境下妇幼保健医院内部审计创新路径

刘素梅

(郸城县妇幼保健院 河南 周口 477150)

**摘要:**近些年来,我国与政府对于社会群众看病难、看病贵问题的重视程度在逐渐的加强,一些新政策逐渐的出台,为社会大众更好接受医疗服务提供了基础与保证。妇幼保健医院属于医疗体制中一个非常重要的组成部门,同时也属于针对妇女、儿童提供各种医疗服务的一个专科医院,想要更好落实各项医疗操作,提高其市场竞争力与医疗服务水平,做好内部审计工作十分重要。在社会、医疗环境不断发生变化的新环境下妇幼保健医院内部审计工作迎来了挑战,在内部审计工作开展、落实的过程中需要增加全面的内容、清晰的框架和明确的指引,在这样的情况下就需要实现新环境下妇幼保健医院内部审计工作的完善以及创新。

**关键词:**新环境;妇幼保健医院;内部审计;创新路径

**引言:**新环境下做好妇幼保健医院的内部审计是十分重要的,不仅仅可以实现医疗行为的自我监管以及评价,同时也保证了各项医疗行为的合理性,及时发现其中存在的各种问题,进而改善经营管理情况,促进妇幼保健医院医疗水平与经济效益的提高,有助于更好改善医院关心,构建一个更加和谐的内部环境。新环境下妇幼保健医院对于内部审计的重视程度在不断的加强,越来越多的医院领导已经逐渐的意识到是否可以顺利、高效内部审计工作对于医院稳健发展的重要性。而目前妇幼保健医院在实际内部审计开展中存在着诸多的问题,不利于审计工作开展,基于此就要认知内部审计及其开展的重要意义,并从新环境下妇幼保健医院内部审计中存在问题出发针对性找到内部审计创新方法与路径。

## 一、内部审计概述

内部审计属于独立性、客观性均相对较强的确认、咨询活动,可以通过系统且规范方法、手段的运用实现业务活动的审查与评价,有效实现了内部控制和风险管理,有助于组织的治理完善与目标更好实现。内部审计属于外部审计的对称,具体时间企业、单位以及组织内部专职审计人员所开展的审计工作,其核心目的就是帮助企业、单位与组织实现更好的内部管理工作,内部、外部审计可以相互补充,均属于现代审计中的重要组成部分。针对不同领域内部审计工作有着不同的审计内容,针对于医疗卫生行业来说其审计的内容设计医疗收费、设备、药品物价等多个内容,对包括妇幼保健医院在内的医疗卫生行业的稳健发展有着积极的作用和意义<sup>[1]</sup>。

## 二、新环境下妇幼保健医院内部审计开展的意义

新环境下,妇幼保健医院的发展迎来了新的机遇与挑战,想要更好应对新环境的需求,更好实现妇幼保健医院的管理工作是非常重要的。对于妇幼保健医院来说内部审计时期内部管理、审计机制中一个非常重要的内容,需要引起新环境下妇幼保健医院相关管理人员的重视,并了解这一工作开展

的重要价值与意义。对于新环境下的妇幼保健医院来说内部审计工作的开展可以更好实现其经营、运行的监督与管理,及时发现其中存在的各种危害与隐患,并及时将各种问题反馈给相关部门并进行完善与改进,有助于为社会群众提供更加经济、安全且便捷的医疗服务。同时,内部审计工作的开展避免了各种资源的浪费,规范了妇幼保健医院的各项医疗行为,改善了经营的模式,在提高妇幼保健医院经济效益,促进其稳健发展的过程中也发挥着不可替代的作用。

## 三、新环境下妇幼保健医院内部审计中存在的问题

### (一)对内部审计重要性认识不足

新环境下,妇幼保健医院的发展迎来了机遇与挑战,在这样的大背景下妇幼保健医院的相关领导将更多的关注重点放在了医院运行以及医疗水平、技术提高等方面,往往忽略了内部审计工作的重要性,认为医院财务收支等方面的监督工作交给国家、政府与社会就可以了,内部审计工作是可有可无的。这样的内部审计认识导致其在妇幼保健医院管理中缺少正确的定位,导致内部审计无法婚礼、高效的开展,甚至还会对内部审计产生抵触的情况,导致其处于一个被动的地位,难以更好落实。

### (二)内部审计缺少必要的独立性

对于妇幼保健医院来说内部审计工作开展的核心与灵魂就是独立,只有保证内部审计工作的独立性才能保证各项工作的更好开展与落实,因此在实际工作中就要将独立性发挥作为基本原则,以保证可以更加专业的对各项审计工作作出公平公正且不偏不倚的判断。但是,新环境下妇幼保健医院在内部审计中并不能保证审计工作的独立性,医院的相关领导、管理者对于内部审计工作的开展有着一定的影响,内部审计工作如何开展往往取决于相关领导的意识,这样的工作情况不利于审计工作的更好开展<sup>[2]</sup>。

### (三)内部审计工作缺少制度基础

在开展妇幼保健医院内部审计工作的过程中需要有相关

制度作为支持,只有这样才能保证相关工作开展有理有据。但是新环境下我国上没有形成一个完善、健全的内部审计法规,往往仅仅以相关规定作为基础开展制度的制定与落实,无法满足制度的针对性与完善性。对于新环境下的妇幼保健医院来说并没有在充分考虑内部实际需求的基础上制定具体内部审计工作的制度,导致在实际工作中没有统一的标准与程序,部分工作的开展缺少规范性与合理性,缺少制度的约束,降低了内部审计工作的水平以及质量。

#### (四) 内部审计人员的组成不合理

无论是任何一项工作的开展,有一支高素质、高水平的工作人员队伍都是十分重要的,对于新环境下妇幼保健医院的内部审计工作来说也是如此,想要更好落实相关工作,优化内部审计人员配置,提高其专业素质、水平是非常重要的。但是,目前妇幼保健医院在实际内部审计工作中人员组成不合理的现象较为严重,其表现在以下方面。首先就是人员配置不足,一般往往仅有 2-3 人复杂内部审计工作。其次,内部审计人员的构成单一,大多来源于财务、风险管理等岗位,对于内部审计知识、能力掌握有限。最后,部门妇幼保健医院的内部审计人员由其他部门的人员兼任,导致审计工作只是流于形式,无法深化落实。

#### (五) 内部审计内容相对较为单一

新环境下虽然妇幼保健医院已经认识到了内部审计工作的重要性,并逐渐将其作为管理工作中一个非常重要的内容。但是不难看出的一个问题是,目前妇幼保健医院的审计内容相对较为单一,在实际审计工作开展的过程中将关注的重点放在了财务收支合法、合理性的审计等方面,大多数都属于事后审计,并不能真正发挥内部审计的作用与价值。这样单一的内部审计内容和方法无法满足新环境下妇幼保健医院的实际需求,对妇幼保健医院的更好经营与发展有着不利的影响,需要做出整改与创新。

## 二、新环境下妇幼保健医院内部审计创新方法与路径

### (一) 提高医院领导对内部审计的重视程度

想要做好一项工作得到管理者、领导的重视、关注与支持是非常重要的。在新环境下妇幼保健医院在开展内部审计的过程中就要让相关领导与管理者认识到内部审计工作开展的重要性,将关注重点放在这一方面可以推动内部审计的顺利、高效开展。在日常工作中要将内部审计列入重要的议事日程,让每一位工作人员均认识到内部审计的重要性。同时,也要加强在内部审计工作开展过程中的相关投入与支持,不仅仅要给予精神上的认可,也要做到人力、物力、财力等多方面的支持,领导要积极配合内部审计,只有这样才能保证审计工作更好开展<sup>[9]</sup>。

### (二) 提高内部审计工作的独立性和权威性

新环境下,想要更好落实妇幼保健医院的内部审计工作保证其独立性是非常重要的,属于更好开展内部审计工作的基础与保证。在实际妇幼保健医院内部审计中要保证审计部门直接对单位负责人负责,避免其与其他一些行政部门之间的往来关系,为内部审计工作的开展提供一个更好的内部环境,充分发挥其评价、监督以及管理等相关职能。同时,也要认识到内部审计部门在保证独立性的基础上权威性也十分重要,只有保证权威性才能获得各个部门的认可,保证工作的顺利开展。因此,就要将具体的处理等权利落实到审计工作人员身上,并赋予其独立向医院负责人报告的权利,帮助内部审计部门与工作人员树立威信。

### (三) 落实以及完善各项内部审计工作制度

对于新环境下的妇幼保健医院来说其想要更好实现内部审计工作完善工作制度是一个非常重要的内容。在实际建立内部审计工作制度的过程中妇幼保健医院要充分考虑新环境对于医院提出的新要求,并积极参照国家颁布的有关于审计工作的相关法律、对顶以及准则等,保证其内部审计工作可以真正的实现科学化与规划化。第一,要建立双重审计服务制度,新环境下妇幼保健医院的内部审计工作既要服务于医院的管理者,也要对医院各个部门负责,充分发挥审计的效能。第二,建立风险管理制度,要及时的在审计过程中发现医院管理中存在的各种不安全因素,针对具体风险问题提出针对性的整改对策,充分实现风险的管理与控制。第三,建立审计治理机制,在实际工作中要不断分析和探究更加适合妇幼保健医院的审计机制与模式,由监督向监督与评价并重的方向转变,保证审计工作更好开展。第四,要建立审计工作沟通制度,要加强审计部门与妇幼保健医院其他部门的沟通和交流,保证审计工作受到各部门的认可,提高审计效果<sup>[9]</sup>。

### (四) 合理实现内部审计工作人员配置工作

内部审计工作具有较强的专业性与技术性,也及时说在具体工作开展的过程中需要相关工作人员有较高的职业素养和较强的专业能力。尤其是在新环境下,妇幼保健医院的业务种类越来越复杂,传统的财务收支审计已经无法满足实际审计工作的需求,在这样的情况下就要增加内部审计人员的配置数量,在具体选择审计人员的过程中也要综合性考虑其是否熟悉有关于法律、经济、税收、统计以及金融等各个方面的知识,要求其具有较强的敏锐性、判断力,可以更好实现基础审计工作的同时来更好实现责任监督、经济效益分析,保证审计工作的顺利开展。在此基础上,也要加强对于内部审计工作人员的后续教育与培训,根据不同时代、环境的要求进行新型审计知识、理念以及方法的培训与教育,保证审计人员可以用较高的职业素养以及专业能力为妇幼保健医院新环境下的内部审计工作贡献力量。

### （五）丰富内部审计内容，改进审计的方法

国家上内部审计工作有着非常广泛的范围和深度，设计经营、绩效、财务、质量以及财务报表等各个方面，而国内的内部审计工作范围相对于国际来说比较单一，还停留在财务报表等基本业务等方面。因此，在新环境下妇幼保健院在开展内部审计的过程中就要扩宽内容，实现经济管理、内部控制以及医疗收费、设备、药品物价等多个内容，保证审计工作的全面性。同时也要改进内部审计的方法，将其由事后监督向事前、事中进行有效的延伸，充分发挥内部审计工作的价值，为妇幼保健院医疗水平的提升提供基础。在此基础上，内部审计工作也要向信息化发展，运用网络信息系统实现日常业务的监督，将审计工作落实到日常管理中。

### （六）强化上级部门对内部审计工作的指导

内部审计工作属于内部监督、管理手段的一种，说到底其都是内部所开展的管理，因此想要更好发挥其作用做好监督与指导是非常重要的。因此，在新环境下开展妇幼保健院内部审计工作的过程中就要强化上级部门对于具体工作的指导与监督。在具体工作中审计机关、卫计委等相关部门要针对内部审计工作的职责范围、岗位进行规定和监督，规范内部审计行为。同时，也要指导内部审计工作安排的合理开展，保障审计的重点可以得到突出，引导国家审计与内部审计工作的同向而行。在此基础上，上级部门除了关心妇幼保健院日常经营以及基础设施建设、医疗水平之外也要关注内部审计工作的开展情况，及时发现其中的问题并开展针对性指导<sup>[5]</sup>。

结语：总而言之，在市场经济高速发展、人们对于医疗水平要求越来越高以及医疗体制改革不断推进的新环境下，妇幼保健院已经认识到了内部审计工作在实现内部控制、合理规避风险以及改善经营运行管理、提高经济效益等方面

的重要性。同时妇幼保健院在审计工作开展的过程中也逐渐认识到了其中存在的各种问题与不足，在这样的情况下为了更好地发挥新环境下妇幼保健院内部审计工作的职能，更好为医院发展服务就需要通过提高医院领导对内部审计的重视程度、提高内部审计工作的独立性和权威性、落实以及完善各项内部审计工作制度以及合理实现内部审计工作人员配置工作、丰富内部审计内容，改进审计的方法和强化上级部门对于内部审计工作的指导等创新方法、手段的运用更好实现内部审计的开展与落实，为妇幼保健院更好发展提供基础。

#### 参考文献：

- [1]孟麒.新形势下对公立医院内部审计工作的思考[J].中国内部审计,2022(04):58-60.
- [2]肖文娟.公立医院内部审计机构质量控制研究[J].现代医院,2022,22(03):420-424+428.
- [3]张玉琴.新时期公立医院内部审计机制的建立及完善分析[J].中国市场,2022(09):137-138.
- [4]赵灵敏.新时代公立医院内部审计职能定位与实现路径探究[J].经济师,2022(03):92-93+95.
- [5]丁媛.发挥内审监督职能 促进医院经济发展——昆明医科大学第三附属医院内部审计工作纪实[J].产业与科技论坛,2022,21(02):213-215.