

# 全面预算管理在企业财务管理中的应用研究

生宗阳

(郑州航空港区航程置业有限公司 河南郑州 451162)

摘要: 社会经济高速发展的今天, 各个企业想要获得长期、稳健的发展就需要提高经济效益, 而经济效益的获得与财务工作有着直接的关系, 由此可见对于各个企业来说做好财务管理工作是尤为重要的。在开展企业财务管理的过程中选择一个理想的方法十分重要, 其中全面预算管理就是较为理想的一种, 因为这一内容与企业成本、开支以及盈利、收入之间有着较为密切的关系, 做好全面预算管理有助于企业各项资金的科学、合理应用, 有助于企业核心竞争力的提升。而目前对于大多数企业来说, 其在运用全面预算管理开展财务管理中存在着一定的现状与不足, 无法真正发挥其价值与作用, 需要对其更好应用的方法以及策略进行分析。

关键词: 企业; 全面预算管理; 财务管理; 应用方法

引言: 财务管理属于企业内部管理过程中一个非常重要的内容, 其对于企业核心竞争力的提升发挥着关键性的作用。财务管理工作贯穿于企业经营、管理的始终, 而在这一过程中需要合理分配各项资金, 对资金、资源的使用进行合理管理与控制, 而这样管理目标的实现离不开预算管理。可以说对于企业财务管理工作的更好开展来说全面预算管理有着不可替代的作用, 属于企业内部管理中一个非常重要的内容, 在实现财务管理目标以及提高经济效益的过程中发挥着至关重要的作用。但是需要认识到的是目前企业应用全面预算管理实现财务管理的过程中有着一些现状和不足, 难以保证其作用的更好发挥, 基于此就要对全面预算管理应用现状进行全面认知, 并找到创新性的应用方法以及对策。

## 一、全面预算管理概述

全面预算实际上就是根据企业一定时期内战略目所制定的集经营、财务等于一体的财务收支计划。全面预算管理一项重要的企业内部控制与管理内容, 属于重要管理活动的一种, 系统、综合以及整体性均相对较强。在具体应用中可以对相关工具进行应用, 进而制定针对性的预算目标, 在优化资源配置的同时保证了企业经营目标更好实现<sup>[1]</sup>。全面预算管理的特点比较突出, 主要表现在以下方面, 首先其将战略目标作为指导和基础, 实现了企业战略目标细化, 响租户与战略目标实现, 所以说全面预算管理具有战略性。其次, 全面预算管理所涵盖的内容非常全面, 涉及采购、资产、财务等各个方面, 需要每一个部门的人员积极参与, 具有全员、全面和全过程的特征。最后, 全面预算管理涉及环节、内容较多, 相互联系和依存, 任何一个内容的缺失均可能影响预算目标的落实, 具有较强的整体性。

## 二、企业财务管理中全面预算管理的应用价值

### (一) 实现了企业财务情况的动态监督

在新的经济形势下, 企业经营、发展面临着一定的困难, 企业想要获得更好的开展提升经济效益是非常重要的, 在这一过程中需要完善财务方面的管理工作。对于企业财务管理工作来说全面预算管理实现了对资金分配、使用情况的全面、细致且动态化监督, 保证了每一项资金利用的科学性与

合理性, 有助于财务管理情况更好反映, 实现了对于企业财务情况的动态监督。

### (二) 促进了企业财务管理目标的细化

企业在实施财务管理的过程中其目标往往属于长期规划, 会绘制出有利于企业长远稳定发展的蓝图, 而在实际财务管理中这样的管理无法落实到细节方面, 想要更好完成财务管理除了制定战略目标外还需要进行目标的细化与分析。全面预算管理在企业财务管理中的应用就可以将长期规划分解成为短期、阶段性的目标, 并将其落实到具体部门与责任人, 在具体工作中逐步落实, 以促进长期目标的实现, 为企业财务管理工作更好开展提供了基础。

### (三) 有助于企业财务资源的优化配置

全面预算管理在各项财务资源价值最大化发挥的过程中发挥着不可替代的作用, 在实际预算管理工作之中预算的科学、合理编制促进了资源使用价值、效率的有效提高, 既可以明确企业的实际资源情况, 同时也将企业有限的财务资源更加合理的分配到各个部门与运行环节, 实现了财务资源的全过程管理与优化, 促进了其优化配置, 有助于财务管理水平、质量的提升。

### (四) 有利于企业财务管理方式的创新

对于企业来说财务管理属于非常重要的一个内部管理内容, 而以往在开展财务管理过程中大多为事后管理, 只有在完成一项工作后才能评价其财务方面的内容是否合理, 无法及时发现并纠正问题。全面预算管理则属于事前管理方法, 其可以优化资源配置, 更好实现各个部门的财务预算, 根据企业的实际情况制定预算, 并在后续工作中执行, 其贯穿于企业财务管理工作开展的始终, 由此可见合理开展全面预算管理有利于企业财务管理方式创新。

## 三、全面预算管理在企业财务管理中的应用现状

### (一) 预算管理意识薄弱

我国各个企业在实施财务管理工作的过程中对于全面预算管理的应用与开展时间均相对较短, 这就意味着相关工作人员在实际工作中缺少丰富经验, 企业中部分管理人员缺少对于全面预算管理的正确认知, 无法理解财务管理中全

面预算管理的应用价值,认为预算只是一种形式,在实际工作开展的过程中难以落实,无法直接看到效果。这样全面预算管理意识薄弱的情况给具体财务管理工作的开展造成了一定的影响,无法促进全面预算管理工作的顺利、高效开展。

#### (二) 预算的执行力不强

对于企业财务管理工作来说全面预算管理工作需要执行,只有将具体的工作落实与具体的环节才能更好发挥全面预算管理的作用与价值,以保障财务管理工作的水平与质量。但是,目前我国大多数企业在实施财务管理工作的过程中全面预算的执行力度均不强,尤其是对于基层工作人员来说,他们认为自己的工作与预算之间的关系不大,无论是怎样开展工作都不会对预算管理造成直接影响,这样的全面预算执行力情况给管理工作的开展造成了一定的影响,难以保证各项工作的落实<sup>[2]</sup>。

#### (三) 缺少健全监督机制

不管是任何一项工作的开展,想要获得较高的效率、水平做好监督与管理都是非常重要的。目前,企业在运用全面预算管理实施财务管理的过程中往往缺少健全的监督机制,导致了全面预算管理的流程、模式等均相对较为混乱,使得全面预算管理对于实际财务管理工作的指导作用降低。同时缺少健全监督机制也可能会导致责任不明确情况出现,工作人员的全面预算管理工作积极性较低,对全面预算管理作用、价值发挥有着直接影响。

#### (四) 预算的编制不合理

在运用全面预算管理开展企业财务管理工作的过程中还存在着另一个不足,那就是预算编制不合理。在实际预算编制的过程中需要与企业的战略目标有着较强的适应性,但是战略目标往往是企业管理者制定,而全面预算则由基层管理人员与财务部门人员编制,如果二者之间缺少足够的沟通与协调则可能导致目标不一致,进而使得预算编制不科学、合理,难以满足企业实际财务管理工作的需要。

### 四、企业财务管理中全面预算管理的创新应用方法与手段

#### (一) 提高对全面预算管理重视程度

近些年来,我国经济发展的速度较快,企业想要在市场上竞争中占据一席之地,保证企业可以得到长期、稳健发展,首先要做的就是提高企业经济收益。在长期工作实践中很多企业管理者已经意识到财务管理工作的价值,并进行了工作模式的完善以及工作方法的创新。在这一过程中对于全面预算管理的应用越来越多,在不断的应用中可以意识到这一管理内容的作用,进而提升每一位企业管理者对于全面预算管理的重视程度,调动每一个部门、每一位工作人员的工作积极性,让其积极参与全面预算管理,保证管理更好落实与实现。

#### (二) 加强全面预算执行过程的管理

在近些年来,很多企业并不能正确认知全面预算管理,

对其理解有着一定偏差,很多企业管理者虽然认识到了全面预算管理的重要性,但是其重视往往集中于预算编制,对于预算执行的重视程度依然不高,这样的情况导致预算成为一纸空谈,哪怕是再科学、合理的预算也无法有效执行和落实。因此,企业就要提高基层管理人员对于预算执行的重视程度,保证每一位工作人员均可以积极参与到预算落实的过程中。在预算执行的过程中需要做好管理,如果发现未按预算计划执行或者是超预算的情况则要仔细分析原因,追究具体工作人员的责任,进而促进每一位工作人员的预算执行力度。同时,预算执行中需要重视的一个问题是预算并不是一成不变的,在实际工作中需要具体分析,动态性的进行预算调整,实现预算的科学执行与落实<sup>[3]</sup>。

#### (三) 建立健全的全面预算监督机制

在全面预算管理工作开展的过程中监督机制发挥着至关重要的作用,只有充分发挥监督的作用才能实现对于预算管理、执行与落实的合理约束,保证企业工作可以顺利、高效的开展。在这样的情况下企业在运用全面预算管理开展财务管理的过程中就要建立一个健全、完善的监督机制,由企业高层管理者作为主导,各个部门的基层管理人员作为重要组成部分,其中高层管理人员要负责全面预算管理工作开展的整体监督,及时发现其中存在大方向的偏差,基层管理人员则负责本部门全面预算管理的监督、控制工作,有效发现其中存在的细节性问题与偏差,并进行及时的调整和完善,避免全面预算管理问题的出现,减少对企业发展的影响,提高财务管理水平。

#### (四) 提高预算编制合理性与全面性

应用全面预算管理实现企业财务管理的过程中预算编制是一项非常重要的内容,想要更好落实全面预算管理就需要科学、全面实现预算编制。首先,预算编制中要以企业战略目标为导向,保证满足企业实际的财务管理需要。在具体工作中不仅仅要顾及企业的发展周期、财务情况,同时也要了解市场外部的情况,保证预算的可行性,促进企业短期经营目标以及长期战略目标的实现。其次,在实现预算编制的过程中要科学、合理的选择编制方法,在实际全面预算编制的过程中方法有很多,既包括零基、滚动、弹性预算法以及作业成本法等,在实际选择的过程中既需要考虑不同部门的需要,也要考虑预算目标所处阶段,保证其可以为企业财务管理服务。最后,要保证预算管理全面性,既要将全面预算管理与现金收支管理的结合,也要实现与目标成本、预算控制管理之间的结合,实现全员、全过程、全方位以及全面的预算管理工作<sup>[4]</sup>。

#### (五) 建立全面预算管理的组织体系

在运用全面预算管理实施企业财务管理的过程中建立一个完善的组织体系是非常重要的。在传统认知中大多数企业管理人员、工作人员都认为全面预算管理属于财务部门的工作,与其他部门关系不大,而实际上这一工作虽然由财务

部门作为主导,但是却需要所有部门、工作人员的共同参与。因此,就要建立一个由财务部门为主导,各个工作人员共同参与的体系,其形式可以为预算管理工作委员会,由财务部门以及各个部门的专业人才共同组建,进而加强各个部门之间有关于全面预算管理工作的沟通、交流,促进全面预算管理的高效开展。

#### (六) 加强全面预算管理支持与投入

对于企业财务管理工作来说全面预算管理的系统性、整体性均相对较强,在信息技术高速发展的今天想要更好落实、执行全面预算管理就需要实现信息化建设,因此就要加强这一方面的投入,建立专项资金,购入一些先进的办公设备与软件,减少人为方面的压力,提高全面预算管理的效率。同时,也要增加全面预算管理的人力支持与投入,加强相关人员专业知识、能力的培训,保证每一位工作人员的素质、能力均可以满足企业全面预算管理工作的实际需求,构建一个高素质、高能力的全面预算管理队伍。在此基础上,实现企业财务管理工作的过程中需要根据不同时期的实际需要加强在全面预算管理方面的资金投入与支持,保证全面预算管理可以满足不同时期财务管理工作的需求<sup>[5]</sup>。

结语:总而言之,在经济发展新时期,全面预算管理属于企业财务管理工作中一项十分重要的内容,其应用可以实现对于企业财务情况的动态监督,促进了企业财务管理目标

的细化,达到了企业财务资源优化配置以及财务管理模式创新的目的,有着不可替代的价值与作用。目前全面预算管理于企业财务管理中的应用有一定不足,难以保证财务管理工作的水平与质量,需要从加强全面预算管理重要性认知、强化全面预算执行力度、建立健全监督机制以及提高预算编制合理性和建立全面预算管理组织体系、加强全面预算管理支持与投入等方面进行创新与完善,进而保证全面预算管理在企业财务管理中价值的更好发挥,为企业市场竞争力提升以及稳健发展提供基础。

#### 参考文献:

- [1]卢思羽.全面预算管理在企业财务管理中的应用研究[J].现代商贸工业,2022,43(03):98-99.
- [2]王大伟.全面预算管理在企业财务管理中的运用分析[J].经济管理文摘,2021(12):122-124.
- [3]李玉英.论财务全面预算管理在企业财务管理中的创新应用[J].全国流通经济,2021(13):51-53.
- [4]林自军.企业财务管理中的全面预算管理应用研究[J].经济研究导刊,2020(06):97-98.
- [5]谢雨芯.全面预算管理在企业财务管理中的应用研究[J].商场现代化,2021(24):169-171.