

企业成本核算与管理中的现实问题及应对

骆愈龙

(华北石油管理局总医院 河北 沧州 任丘 062552)

摘要:随着经济发展全球化的深入,企业要想有一个长远的发展趋势,就必须与整体环境相结合。在企业智能化系统的管理中,企业成本核算与监控是重要的环节,对提高企业经济效益至关重要。企业成本代表了在运营、生产和制造过程中参与者所贡献的消费诱导。成本核算是企业实施成本计划的结果,是个人行为的体现。它对于澄清产品报价,帮助弥补运营中的缺陷,检验企业成本计划的实施情况,帮助企业尽可能节约成本,具有一定的参考现实意义。成本核算与控制具有显著的系统性和合理性,其运行水平对企业的运营和运营潜力的挖掘具有关键的现实意义。

关键词:企业成本核算;管理;问题;应对

1 企业成本核算与管理的重要作用

在整个企业管理系统当中,成本管理是一种十分重要的管理方式,其具有明显的合理性和前瞻性,受到企业决策者的关注。项目成本作为一个不可或缺的因素,对企业的长远发展非常重要,发挥着决定性的作用。现阶段,很多企业注重内部的成本管理,但是在整体管控的过程中,存在一定的欠缺,且缺乏解决和整改成本核算与管理工作中的相关问题,长此以往,会限制企业的战略性目标的实现,从企业长期运转来看,会限制其长远的发展,影响其核心竞争力和综合实力的提升。企业要想得到良性的发展,需要充分重视成本管理工作,严格做好相应的管控,确保核算工作能够有效发挥出核心功能,促进整个管理工作质量和水平的提升,从而推动企业的高质成长。

2 企业成本管理的完善对策

2.1 增强成本管理意识,完善成本管理制度

首先,企业全体员工要增强成本管理意思,充分认识到相关工作的积极意义,从而积极主动参与成本管理工作。其次,企业要结合实际情况,选择合适的成本管理模式和管理方法。要考虑到不同业务和项目的差别,从而选择恰当的成本管理方法。最后,明确项目成本管理的目标。企业开展成本管理工作,不仅要节约成本费用,更要完善工作流程,实现长远发展。

2.2 提高企业工作人员的成本管理意识

成本核算与管理,直接关系到企业的经济效益,是一项责任重大的项目,也是工作量巨大的工程。在开展这一工作的过程中,企业的领导层需要给予足够的重视,严格履行自身的职责,切实提高成本核算与管理的质量。对于企业

的经营与发展而言,员工是基础保障,是企业发展的力量源泉。企业决策层需要以企业的实际情况为依据,对全员成本核算意识进行培养,使全体员工能够对这项工作的重大意义有深刻的认识,从思想源头上,引领全体员工形成积极向上、正确的价值观念,转变为全新的工作理念,并落实到实际行动之中。为了增强管理的效果,企业应邀请专业的人才与企业管理人员共同对成本管理方案进行科学的制定,对生产、供销中不同环节的损耗给予足够的关注,保证成本管理更为规范、准确、科学。为了提高企业内部工作人员的成本管理、核算意识,可依据工作现状,通过专门的培训教育,对自身的行为进行调整,增强企业现有的成本管理效果,达到预期的成本战略目标,使企业增强市场竞争能力。

2.3 完善激励约束机制

企业要想有效实施成本管理,需要不断完善激励约束机制。只有这样,才能督促各部门和各岗位积极参与成本管理工作,避免成本管理工作流于形式。首先,企业需要不断完善成本管理方案,并且细化落实到各部门和各岗位,明确各部门和各岗位的成本管理职责。只有明确各自的职责,才能充分调动工作人员的工作积极性,避免出现问题时互相推诿。其次,加强成本管理考核。企业要对各部门和各岗位的成本管理工作进行考核,从而实现成本管理目标。在成本管理考核的过程中,要完善考核方案,明确考核目标和考核方法,让全体工作人员都了解,避免因沟通不畅造成的各种问题。再次,成本管理要覆盖企业的所有部门、所有业务、所有岗位。只有全面实施成本管理,才能有效提升成本管理的工作成效。最后,不断完善奖惩制度。在成本管理考核结束后,要根据考核结果,对各部门和各岗位进行奖励或处罚,

只有这样才能有效落实成本管理工作。

2.4 注重成本核算的科学性与合理性

企业成本核算有很强的专业性,若想更为扎实地推进这方面的工作,必须注重其科学性,注意以下几个方面:第一,细致地研究目前的成本核算措施,确保核算方式与企业的实际情况相匹配。将成本核算与企业经营管理的状况进行有效连接,与公司的实际状况进行紧密结合,需要细致地对产品进行分类,使不同产品能够与分配形式相对应,使成本核算更具有科学性。第二,管理工作的合理化是企业开展工作的基础和必要前提,是实现管理目标的重要手段,而具体的成本管理工作,需要利用合理化的管理方式来实施维护,并给予不断的调整和优化,这样才能够确保更合理地把控企业的成本工作,从而有助于企业竞争力的增强,进一步提高综合实力,有利于自身良性的成长。

2.5 选用科学合理的成本核算方法

首先,要加强生产环节的成本核算。企业在生产过程中,要加强对原材料成本的核算。在原材料采购和使用过程中,要加强管理,做好记录,真实反映原材料的收、发、领、退等情况。对于损坏的原材料,要进行回收,避免造成产量质量问题;对于剩余的原材料,要加强管理,避免浪费问题。按照产品生产的需求来采购原材料,避免原材料积压或短缺。其次,定期对原材料情况进行盘点。完善原材料的分配制度,严格按照生产需求来领用。定期对原材料的库存情况进行盘点,并且与相关记录数据进行比对。如果出现偏差,要及时查找原因并采取措施。最后,要加强人力成本的核算。优化生产流程,合理设置岗位和分配人力资源。既要考虑到企业生产经营的需要,也要结合员工的技术特长。在人力成

本核算过程中,要完善考核标准,全面地反映员工的工作业绩。

3 结论

综上所述,现代企业间的竞争,不仅是产品和服务的竞争,更是体现企业管理水平与人员素质的竞争,而成本管理又是企业管理中的重中之重,对企业发展具有不可替代的作用。现在管理学之父彼得德鲁克认为:企业的运营只需要做好两件事,第一是将产品销售出去,第二是将成本控制下来。在激烈的市场竞争中,除了要依靠提高销售收入增加利润外,更要依靠降低成本的方式提高利润水平,所以,企业的成本管理就显得尤为重要。企业应学习先进的成本管理知识,运用现代的成本管理手段,将成本管理工作落实到位,使企业做大做强,在面向未来的市场竞争中立于不败之地。

参考文献:

[1].卢馨,吴俊勇,黄惠.中国企业成本管理趋势研究——基于文献数据的实证分析.管理工程学报,2020(02).

[2].齐祥芹,钱丹蕾,尤诗翔.电商企业的精益供应链成本管理研究.财会月刊,2020(14).

[3].董博,刘李福,邱琪.新中国企业成本管理的发展与演变.财会月刊,2020(18).

[4].王雪红.精益会计企业成本管理体系研究综述及展望.会计之友,2020(04).

作者简介: 姓名:骆愈龙 出生年月:1972-10-23 性别:男 籍贯:广东龙川学历:本科 毕业院校:河北工业大学 职称:会计师 目前从事工作:会计 单位:华北石油管理局总医院 省市:河北省沧州市任丘市 邮编:062552 论文方向:成本核算、内控