

浅析建筑工程施工安全风险管理体系

唐鑫

(大庆油田工程建设公司油田工程事业部人力资源管理中心 黑龙江 大庆 163000)

摘要: 建筑施工过程较比较复杂,为了确保施工安全,建筑企业需要对影响施工安全的因素进行分析,并制定有效的安全事故防范措施,从而使施工安全得到保障。在施工前,施工人员需对施工风险问题展开分析,并制定相应的风险防范措施,以提高施工风险的管控效果。安全问题对建筑施工危害较大,施工人员只有应用风险防范策略,做好安全管理工作,才能顺利开展施工作业。

关键词: 建筑工程; 施工; 安全风险; 管理策略

1 建筑工程施工安全风险管理体系存在的问题

1.1 缺乏风险管理资金

眼下,建筑企业的资金主要用来购买建材、工程设备等施工物资以及发放工人工资,它们往往追求施工质量,却忽视施工过程中潜在的风险,甚至部分企业根本没有专项的风险管理资金。建筑企业中标后,将部分施工项目外包出去,往往会减少施工安全成本。实际上,建筑企业缺乏专门的安全资金来控制风险,无力购买必要的安全设备、工具、宣传资料等,往往会酿成施工现场混乱、安全事故频发等严重后果。

1.2 施工安全风险管理体系落实不到位

随着我国经济的不断发展,建筑市场的影响范围也在不断扩大。但是,建筑市场发展速度过快容易导致管理体系落实不到位。施工单位为了追求更大的经济效益,在中标后往往会选用非法分包的方式,将不同的项目工程分包给其他施工单位,但一些分包施工单位缺乏施工资质、技术能力、管理水平,因而引发严重的安全事故。此外,部分施工单位往往对安全风险管理体系缺乏重视,没有严格落实安全制度,从而给工程施工带来了一定的安全隐患,对自身的经济发展也产生了不利影响。为了防止此类情况出现,施工单位在开展日常工作的过程中,应当对施工安全风险管理体系工作进行统筹管理,严格执行我国相关安全标准,制定较为完善的管理制度,并对参建团队的综合能力进行严格审查,以确保后续工作的顺利开展。

1.3 风险处理手段落后

在我国,大多数项目经理或负责人倾向于控制风险,有意或无意地将风险控制作为风险管理的唯一方法,这显然是违背常理的。例如,在某些情况下,风险管理可能意味着采用成本较高的技术解决方案,而采取一些紧急措施可能意味着当前风险支出的增加。然而,在许多项目中,企业往往没有进行风险评估或减少风险管理储备资金,它们认为所有风

险都可以控制,这无疑是不合理的。

2 建筑工程施工安全风险管理体系

2.1 增强风险管理意识

为了防范施工风险,建筑企业应增强施工人员的风险管理意识。风险管理意识的增强,有助于施工人员排查施工风险,及时发现风险源头,从而提高其对施工风险防范能力。因此,施工人员需要对常见的风险问题进行分析,并对风险进行严格控制,从而降低风险造成的影响,提高解决风险问题的效率。例如,使用焊接设备时,施工人员需要加强对乙炔、氧气瓶等危险品的管理,将其放置在安全的环境中,以提高危险品存放的安全性。在风险防范过程中,施工人员需要对安全问题进行详细检查,做好安全管理工作,从而提升安全防范措施的有效性,降低安全问题对施工的影响。由此看来,增强施工人员的风险管理意识是非常重要的,建筑企业需要采用规范的管理形式,有效提升施工人员的风险管理意识。

2.2 风险分级管控

在对风险分级进行管控时,要遵循风险越高管控层级越高的原则,因风险等级越高,所带来的风险后果越严重,相应的风险管控工作的难度也就相应增加,所以要对其加大预防管理力度,在制定预防管理措施时,要将上下级的管控职责进行明确落实,在保证管控措施可行性的基础上,对人力、物力、财力进行合理划分,以发挥双重预防的最大效能。另外,在进行风险辨识和风险评价时,对于所形成的风险分级管控清单,要根据工程进度的实际情况,对其进行及时更新,并根据更新后的管控清单,对管控层级进行合理调整,对存在安全风险的部分,设置相应的安全风险警示牌,避免处理时出现漏洞的情况。

2.3 建立健全施工安全风险管理体系,加强施工现场管理

施工单位应建立健全施工安全风险管理体系,减少风险因素,保障施工人员的生命安全。在这一过程中,施工单位

应根据实际情况来建立安全风险管理体系,并在实践中不断对其进行完善,使其能够满足高层房屋建筑施工要求。在应用施工技术的过程中,施工单位要加强施工现场管理,并利用常态化、系统化的监管模式来降低施工过程中的安全风险,避免火灾、触电或者机械伤害等事故的发生。如果设备不能满足施工要求,那么施工单位就要及时对其进行更换。另外,施工单位还要对重要的装置进行常规检测,以及时消除安全风险。

2.4 完善风险管理制度

在施工过程中,企业要制定完善的风险管理制度,提高施工管理的规范性,从而有效解决施工安全问题。完善的风险管理制度是保证风险管理措施落实的关键,企业可以通过分析施工过程中存在的风险因素来完善风险防范策略。风险管理制度的落实,可以避免施工过程出现严重的问题,保证施工的顺利进行。另外,为了使施工人员的安全得到保障,企业需要为其购买保险,以确保施工人员无后顾之忧。当施工人员出现违反安全规范的行为时,企业需要对施工人员进行处罚。此外,在施工过程中,施工人员要佩戴安全帽,避免被高空坠物砸伤。

结论

综上所述,在建筑施工过程中,安全管理是非常重要的一个

项工作。建筑企业只有增强风险防范意识,制定严格的风险防范策略,才可以有效解决施工安全问题。在开展安全管理工作时,建筑企业要从安全问题的源头抓起,提高安全风险控制效果,避免安全问题对施工进度造成阻碍。建筑企业还需要将风险防范作为重点工作,来提高风险防范措施的有效性,从而为建筑施工人员提供安全的施工环境。

参考文献:

[1]陈锋.建筑施工安全管理及风险防范策略探讨[J].人民黄河,2021,43(S2).

[2]陈守信.浅议建筑工程项目施工管理风险及其防范策略[J].建筑技术开发,2021,48(21).

[3]吴军.建筑施工安全管理防范策略分析[J].智慧城市,2020,6(8).

[4]王明.建筑施工安全管理防范策略分析[J].工程建设与设计,2020(4).

作者简介:姓名:唐鑫 出生年月:197403 性别:男 籍贯:辽宁抚顺市 学历:成人大专 毕业院校:中国石油大学(华东) 电气工程及其自动化 目前从事工作:施工安全单位:大庆油田工程建设公司油田工程事业部人力资源管理中心 省市:黑龙江省大庆市让胡路区 邮编:163000 研究方向:现场施工安全管理