

# 加强和优化工程监理企业财务管理重要性研究

崔柯

(河南豫路工程技术开发有限公司 河南 郑州 450001)

**摘要:**近年来,工程监理企业随着市场经济蓬勃。但是,由于我国工程监理企业财务管理事故频发,严重影响到了工程监理项目的整体效益;同时随着城市化进程加快对工程监理市场需求也日益增加。因此,提升工程监理企业财务管理水平显得尤为重要。本文通过分析工程监理企业财务管理的现状,明确进行加强优化工作的重要性,针对其中存在的问题提出相应的对策,进而完善财务管理工作。

**关键词:**工程监理;财务管理;完善对策

工程监理企业是建筑工程项目中的主要参与方,它不仅对建筑项目的质量和投资起决定性作用同时也关系到整个国民经济发展。随着我国经济快速增长、城市化进程加快等因素影响下,建筑工程监理企业作为一个独立行业的主体正在不断地壮大与完善当中,但仍存在许多问题需要解决,我们应该提高其管理水平及服务能力来适应市场竞争环境。

## 一、加强和优化工程监理企业财务管理重要性

随着我国经济的飞速发展,对我国工程监理企业提出了更为严格的要求。在这种背景下,企业的工程监理工作也迎来新一轮挑战。一方面由于社会竞争激烈且市场环境瞬息万变,另一方面是我国法律法规不健全导致监管力度不足,导致施工单位违规操作行为频繁发生,给整个工程监理带来巨大损失和安全隐患。因此强化工程监理企业财务管理水平对促进工程监理企业可持续健康发展具有重要意义。第一,有利于促进工程监理项目成本控制水平提升、降低施工单位资金周转率,保证施工质量安全可靠,减少材料浪费及损失等,对实现工程监理项目的目标有重要影响。第二,有利于促进工程监理项目成本管理水平提升。工程建设过程中,加强和优化施工单位的财务管理工作,是提高整个项目的经济效益、降低投资风险以及实现企业目标利润最大化的有效途径之一,也是保证工程监理质量安全可靠而又延长工期与缩短使用周期等措施实施得保障。第三,有利于促进我国工程监理企业健康有序地发展,在工程建设过程中需要大量资金投入,可以加强我国工程监理企业对资金的管理,对提高建设项目投资效益、降低施工成本具有重要意义<sup>[1]</sup>。

## 二、工程监理企业财务管理的现状

### (一)资金管理水平不高

工程监理企业的资金管理会影响施工项目成本、质量和安全,提高项目的经济效益,促进建设行业可持续发展,保证业主合同顺利实施。但是,目前我国大部分工程监理企业普遍存在资金使用效率不高的情况。主要表现在以下几个方面:一是部分建筑公司没有建立健全财务制度体系;二是缺乏科学有效的预算控制机制和激励约束手段;三是企业领导对工程监理工作不够重视或认识不到位。

### (二)缺乏成本控制

目前,我国监理企业的成本控制主要依靠业主单位,企业对项目进行投资后不重视项目的质量、进度和安全等问题。在施工过程中存在一些隐患。例如:工程材料采购环节没有严格按照合同要求来实施;施工现场缺乏有效监管导致原材料出现浪费现象;机械设备管理不到位致使机器损坏或故障无法使用造成成本增加等等一系列原因都是由于忽视了事前的准备工作而引起的这些都是由于不重视项目的成本控制,导致企业的损失。工程监理行业是一个新兴产业,发展还处于起步阶段。目前我国很多项目都在不断地进行中、长期规划和设计变更等问题的解决方法后才开始考虑如何提高质量水平以降低风险并减少费用支出和保证进度计划;对施工过程中没有有效监督机制来制约施工方随意更改工期安排;忽视了成本控制工作在整个工程监理项目的管理中所占比重非常大,因此企业必须要加强对于工程监理行业的重视。

### (三)会计核算水平不高

在企业的发展过程中,财务管理水平也是一个重要影响因素,因为会计核算能力对建筑监理单位来说尤为关键。随着我国经济建设不断推进和社会各方面改革进程加快、市场经济环境日益完善以及建筑市场竞争日趋激烈。工程质量问题层出不穷且复杂多样,工程造价越来越高,施工周期长、投资大等特点使得项目在实施阶段的成本控制难度加大。而企业内部管理水平也随之提高,企业内部管理水平的高低在一定程度上决定了项目成本控制能力和质量。因此,加强工程监理单位财务管理工作,提高会计核算水平,是我国工程监理中必须重视并解决的问题<sup>[2]</sup>。

## 三、加强和优化工程监理企业财务管理的对策

### (一)加强人员专业性培养,完善会计核算制度

工程监理企业应建立完善的会计核算制度。首先,要对人员进行专业知识和职业道德教育,提升人才队伍水平和从业人员素质,使其能够胜任自己工作。其次,加强培训力度与考核机制,加强对工程监理企业人员的培训,建立完善规范化和制度化操作流程,在财务管理体系建设、人才培养模式改革等方面都需要加大投入;最后,就是要提高内部员工参与意识及责任心,同时在项目实施过程中做好监督工作,对会计核算制度进行完善,提高会计核算工作的质量。

### （二）推行项目过程成本核算

工程监理企业的项目成本核算,应以施工图预算为基础,结合实际情况进行。在对合同签订过程中加强审核。首先在项目实施阶段。工程建设单位根据设计要求及现场条件制定出详细可行方案后报业主审批和批准;监理工程师再组织各专业技术人员对照设计方案对比分析并编制可行性报告,经总技术办审查同意后方可执行;监理方依据造价文件的内容与施工图预算比较并对工程造价进行调整后再报监理企业审核批准。其次,在项目实施过程中,施工单位根据设计要求制定合理的进度计划,在保证质量和工期达到目标时完成相应任务,同时工程监理企业应严格遵守合同规定,对施工单位的管理费和财务经费支出进行合理控制。

### （三）完善成本机制,重视预算管理

企业的成本管理体系包括:项目成本预算、资金使用计划以及财务报表。在实际工作中,工程监理行业也需要按照国家相关法律制度和政策要求对施工进度进行合理安排,同时还要做好项目的造价控制。目前我国建筑市场竞争激烈且不稳定,很多业主为了降低自身风险而盲目投标或者垫资揽人等行为导致了企业的亏损情况时有发生;还有一些项目成本超支、资金周转困难甚至出现无法偿还债务等问题都会使工程监理行业面临巨大压力和挑战。因此,监理企业在工程项目中要加强成本管理,合理控制费用支出。同时还要完善成本机制的建设,项目中的成本管理要以施工进度为依据,在保证工程质量和工期符合标准要求下尽量降低人工、材料等费用支出。

### （四）重视资金管理,提高生产效益

企业的发展离不开资金,而工程监理行业作为新兴产业,它对施工单位具有很强的吸引力。首先要加强内部控制制度建设。建立健全财务管理体系是保证公司正常运行、提高经济效益和社会信誉度必须依靠企业内控机制来约束;其次要严格执行招投标程序及相关规范要求项目进行实施过程中所需资料审核工作;再次在项目的开展上应做好事前预测与事中监督,并根据施工进度及时对资金使用情况加以调整以适

应工程的需要最后,要做好资金的管理,提高项目工程建设项目的效益,保证企业经济利益。

### （五）创建成本控制模式

成本控制模式是指企业在工程施工过程中,通过对其项目建设的全生命周期进行管理,以实现最大限度地降低项目的费用支出。目前我国大部分监理企业都是传统型的粗放式发展方式。随着社会经济环境不断变化、建筑市场竞争日趋激烈和行业专业人才素质普遍较低等诸多因素影响下,工程造价咨询公司开始转变为“服务者”角色而出现了许多新型模式:即成本控制模式。项目投资决策与设计阶段,施工组织管理及质量安全监管部门这些新型的模式使监理企业在市场竞争中获得了更多发展机会。成本控制模式通过对各阶段工作内容进行分解、落实,从而形成一个完整而又科学合理的项目成本计划。目前,我国监理行业正处于飞速发展时期。因此在新形势下加强和优化当前建设工程项目的财务管理工作,建立监理项目成本控制模式就显得十分重要。

### 四、结语

综上所述,企业要想在新的时代下生存发展,就必须明确工程监理企业财务管理的重要性,提高财务管理水平,提升工程监理服务意识。通过加强成本控制和项目管理模式来降低工程造价。同时也要做好市场调研、施工过程中材料采购等方面工作;还要对项目的投资情况进行分析,进行科学评价后做出决策选择方案,从企业的实际出发提出了在激烈竞争下提高自身核心竞争力,完善工程监理企业财务管理,提升经济效益。

### 参考文献:

- [1]景忠.加强工程监理企业财务管理的具体措施探讨[J].国际公关,2021(03):63-64.
- [2]周维.财务管理在公路工程建设监理领域的重要作用[J].投资与合作,2021(11):74-75.