

# 改善科技企业经济效益的策略探讨

雷鹏辉

(航天云网科技发展有限责任公司 北京 100144)

**摘要:**科技企业是推动国家科学技术发展的重要组成部分,影响到社会经济的发展质量,在我国经济发展中拥有极其重要的作用与地位。如何优化改善科技企业经济效益,就成了广大管理者需要关注的主要问题。本文将对科技企业发展经营中所存在的问题展开探讨,提出合理的管理方案和制度建设,根据社会发展及企业需求提出相关意见,希望可为企业管理工作者提供有效参考。

**关键词:**科技企业;经济效益;策略探讨

在社会发展中与其他企业不同的是科技企业拥有极强的科学技术,创新能力,运行机制相对灵活科技,企业代表着我国技术发展水平,对于社会发展和科技资源的有效配置起到了至关重要的影响,所以科技企业将会成为我国综合竞争力的具体表现,必须要改善科技企业经济效应,才能够达到推动社会全面发展的根本目标。

## 一、影响科技企业发展的经济效益问题

当前科技企业在发展进程中出现了诸多严重问题,致使企业经济环境不佳,主要问题需要关注以下几方面。

### 1.成本管理工作缺乏创新意识

大部分科技创新型企业主要沿用成本管理理念无法满足企业发展的需求,就现阶段企业发展来说,虽然企业管理已经开始重视成本管理工作,但是成本管理模式相对落后。科技企业属于创新技术型企业,在企业发展进程中存在诸多相关事项,而每一环节都存在着成本管理问题,要优化企业成本管理,就需要建立更加精细的管理制度,但目前企业成本管理工作缺乏创新意识,其方法仍然相对落后,这对科技企业减少成本,提高企业核心竞争力产生了严重的阻碍作用。

### 2.企业核心工作缺乏灵活性

目前大部分科技企业更加关注新技术新产品的开发,希望以相对较低的价格优势在市场中占据重要地位。但是其实际经营管理工作中,成本核算方法无法灵活与企业的相关事项灵活配置,受到传统的成本管理影响,大部分企业在成本核算时缺乏准确性、精细性。同时企业在间接费用方面的计算也有所不足,成本核算方法较为简陋,虽然在企业经营管理工作中能够得到相关数据,但是却无法精确的表现出市场的变化情况,导致成本信息失真,从而无法帮助企业管理者了解企业的经济效益情况。同时企业管理也缺乏灵活性,企业在发展进程中应当根据其业务的变化而改变企业管理模式,但是大部分企业的管理模式长期得不到有效的改革管理模式,较为老套,在新形势新条件下,很多企业在管理模式上缺乏创新,对于企业的发展造成了一定的负面影响<sup>[1]</sup>。

### 3.科技企业人才培养基是匮乏

科技企业要占据较为稳定的市场地位,需要不断加强创新而创新与企业自身核心竞争力有着直接的关系,企业工作人员作为企业的核心竞争力,必须要重视人才的培训与选拔,但目前大部分科技企业更加关注企业短期经济效益是否得到

有效的进步与改善,忽略了人才定期培养,工作的开展,一旦工作人员职业技能水平无法得到有效的提升,那么在将来企业发展与创新中,其产品质量必然会受到影响。此外科技企业要快速发展,必须要在企业发展进程中留住人才,加强人才对于企业的认可感,而企业如若不注重培养,人才交汇导致工作人员不认可企业文化。最终将导致企业工作人员积极性和责任心将会出现持续下降,导致企业失去核心竞争力。

## 二、影响科技企业经济效益的主要内容

要改善科技企业经济效益研究,必须要首先明白企业在经营生产中哪些元素对企业经济效益产生了影响,一般来说企业经济效应主要包括以下几方面,首先企业经济效应主要是指企业经营过程中生产总值与企业生产成本的比例。生产总值主要是指企业在一定时间内所能够生产的所有产品的价值总和,而生产成本,则是指企业在生产产品时所消耗的所有资源总和。也就是说价值总和越高,成本越低,则可以提升企业的经济效益。

与企业经济效益有关的相关元素,主要包括市场部门的核算制度,人才的培养策略以及工作人员的工作效率。在这一理念中需要对企业传统经济发展模式加以改革,提高企业核心竞争力,为企业的可持续发展奠定基础。

## 三、改善科技企业经济效益的有效策略

### 1.优化企业成本控制

要提升企业经济效益的有效措施,包括提升企业核心竞争力拥有更大的市场资源,其次为降低企业经营成本相对于提升企业核心竞争力而言,降低企业成本,则相对简单,所以需要注重优化企业的成本控制,保证成本控制,融入企业管理的全过程中,需要注意的是科技企业与其他类型企业,其经营管理方面有着明显的差异。特别是科技企业大量经营生产成本投资于产品的研发。所以,科技企业成本控制与优化的方式也具有一定的特殊性。

首先应当关注科技企业经营环境的特殊要求,采用新标准新模式对企业管理模式加以调整。科技企业在生产经营中需要涉及多个事项多个业务,所以成本控制则需要挖掘,在多个环节中影响企业成本的相关因素,并且积极改良降低企业成本,从而保证企业成本核算可以得到有效的控制<sup>[2]</sup>。例如在展开成本分析的过程中,企业需要对生产全过程进行预算对成本数据具有初步了解,随后在生产过程中对成本进行监

测,在完成生产后再对整个生产过程进行事后分析,将三者有机联系在一起,进而有效提升成本的控制效果。

### 2.提升研发投入

科技创新型企业的企业研发投入关系到企业核心技术是否具有上升空间,只有大量的科技研发投入才能够保证企业不会被科技的发展而被淘汰。如何优化企业研发投入,就成了科技企业管理工作者需要关注的主要问题。在当前市场中,一些科技企业日常运营机制相对落后,导致研发费用不得不进一步收缩,所以导致企业财务成本无法得到有效的控制,企业必须要对研发工作做好研究,并且金级对研究成果进行转化,保证其研究成果可转化为具体的产品从而创造经济收益。

例如企业在经济发展运行中可以为企业的研发投入设定短期,中期长期投入计划,针对企业所在市场对企业未来产品研发进行有效的规划。其中短期研发主要是指产品升级能够为消费者提供更为合适的消费级产品,提高企业在市场中的市场占有率,而中长期投资则关系到企业的核心技术研发,在中长期投资方面需要考虑市场发展方向。企业拥有长期规划即可拥有正确的发展方向,避免企业被市场的进步而遭到淘汰。在研发投入方面,企业还需要关注研发部门的资金管理工作,积极与政府展开合作,注重同领域中企业的交流互动,注重科技共享,建立同行业的合作共赢模式,以此来推动科技创新。

### 3.这种企业人才培养

在当前社会快速发展的时代背景下,人才的专业技能水平将会对企业未来发展造成重要影响,特别是针对科技企业来说,必须要想办法留住人才培养人才,注重综合性人才的演进。例如企业可以在内部展开定期的员工培训活动,增强企业员工的专业素养,同时还需要为企业员工寻找良好的技

能学习与上升通道,让科学技术人员可以得到不断的发展与进步,以此来体现企业的人文关怀,帮助企业与工作人员建立良好的关系。同时在人才引进方面可以加强企业与学校的合作办学将人才在大学学习期间即可与企业进行深度绑定。企业与学校通力合作,建立人才培养计划,可以让学校建立符合企业发展需求的课程,从而提升企业工作人员的整体素养水平,为企业寻求新的创新型工作人员。

### 4.建设完善的企业规章制度

要保证科技企业稳定和谐的发展健全的规章制度也是必不可少的组成元素,首先规章制度的建立需要具有一定的灵活性和创新性,在企业发展过程中,应当对企业传统经营模式进行审核,对于存在问题的地方进行管理模式制度的改进,如若无法发现问题则可以将对市场进行调研,关注市场的发展方向,从而制定符合市场发展的制度模式。其次做好财务管理制度的优化,加强企业预算和预算控制,能够保证所有企业成本用于企业发展。最后加强企业生产工艺和流程的管理,发现在生产过程中是否存在高能耗的问题,帮助企业节能减排提升经济效益。

结语:总而言之,随着当前科学技术的发展与进步科技,企业必须要重视改革与创新,不断优化管理措施,加强成本控制,提升企业影响力与核心竞争力,这样才能够有效提升企业经济效益,并且保证企业在市场竞争中利于不败之地。

### 参考文献:

[1]姜宁.科技创新提升企业经济效益[J].医学美学美容(才智),2006(12):31-32.

[2].依靠科技进步 促进传统产品更新换代 不断提高企业经济效益[J].科技和产业,2002(12):23-25+6.