

医院财务内控中全面预算管理的应用研究

李方方

(洛阳市东方人民医院 河南 洛阳 471000)

摘要:在我国社会经济繁荣发展的大背景下,医疗卫生体系的改革正在如火如荼地开展。医院属于医疗卫生体系重要组成,同时也是直接为社会大众提供医疗服务的机构,做好其管理工作是非常重要的。对于医院来说财务内控是一个非常重要的管理内容,可以更加有效的防范和管控内部风险,在提高医院经济效益与核心竞争力的过程中发挥着十分重要的作用,但是我国医院的财务内控工作存在着一定的不足,无法更好地规范和管控经济运行及业务活动,需要对全面预算管理进行科学、合理的应用。

关键词:医院;财务内控;全面预算;合理应用

引言:在我国各方面均高速发展的今天,民生得到了有效的改善,人们的生活质量、消费水平等均有所提高,而医疗作为民生中的一个重要内容其得到的关注也就越来越多。医院属于为社会大众提供医疗服务的一个主要场所,在激烈的市场竞争下,医院想要提升核心竞争力,更好地提供各项医疗服务,就要保证合法合规、风险可控、高效和可持续发展运营,有一个良好的财务状态是基础,在这一过程中完善财务内控工作又是拥有良好财务状态的核心。而全面预算管理的开展可以强化预算约束,减少不必要开支与浪费,科学、合理的实现各种资源的运用,有助于更好的开展财务内控工作,促进医院的长远发展。在这样的情况下就需要了解医院财务内控中全面预算管理的应用价值、不足,进而针对性分析出具体的应用对策。

一、医院财务内控中全面预算管理的应用价值

对于新形势下的医院来说做好财务内控工作是非常重要的,而全面预算管理则属于财务内控过程中一个重要的方法与手段,发挥着不可替代的作用与价值,具体来说表现在如下几个方面。首先,全面预算管理在一定程度上改善了医院财务内控的工作形式,在一定程度上提高了财务内控工作的效率,在医院更加规范财务内控体系建立的过程中发挥着不可替代的作用。其次,全面预算管理涉及的工作内容与角度均相对较为全面,几乎涉及医院的所有科室与部门,可以加强财务内控过程中各个科室、部门之间的互动与交流,充分发挥其作用,更加合理的实现资源配置。最后,将全面预算管理应用于医院财务内控中保证了财务内控工作的效率与质量^[1]。

二、医院财务内控中全面预算管理的应用现状

(一)全面预算管理意识明显不足

不管是任何一项工作的开展都需要以意识作为依托,医

院的全面预算管理工作亦是如此,只有具有全面预算管理意识,才能更好的开展这一项工作。但是,目前,医院在实施财务内控的过程中并没有清楚且全面的认识到全面预算管理应用的价值与意义,往往忽视了全面预算管理对更好财务内控工作的开展以及医院更好发展的作用,对全面预算管理的推进造成了阻碍。

(二)缺少完善全面预算管理体系

在实施财务内控的过程中全面预算管理需要一个规范、健全的管理机制,同时也需要设置完善的全面预算组织体系,只有这样才能保证这一项工作的更好开展与落实。但是,目前医院的全面预算管理是由财务部门负责和管理的,在实际工作中相关内容缺少准确性与完善性,这样缺少完善全面预算管理体系的情况限制了其在财务内控中作用的更好发挥。

(三)全面预算的编制缺少科学性

在医院财务内控中应用全面预算管理一个非常重要的环节就是预算编制,只有高水平、高质量的预算编制才能保证这一管理工作顺利、高效的开展。然而,从目前的情况来看不难发现,医院在开展全面预算管理的过程中对于预算编制缺少控制,难以保证预算编制的整体性、有效性和针对性,导致预算与实际不符的情况出现,对后续的执行与管理效果获得均有着一定影响。

(四)全面预算管理的执行力不足

从目前医院财务内控的实际情况进行分析后不难发现,虽然很多医院已经认识到了全面预算管理的作用,并加强了这一工作的开展,但是不得不承认的是实际工作开展中表面工程的现象较为严重,也就是说虽然开展了全面预算管理,但是在预算制定之后的执行力度明显不足,并不能根据预算来开展各项经营与管理活动,无法落实全面预算管理工作。

（五）缺少健全全面预算考核机制

在将全面预算管理应用于医院财务内控的过程中想要更好发挥其作用与价值，开展相关考核也是非常重要的，只有在考核的过程中才能发现全面预算在编制、执行等各个方面所存在的问题。但是，目前很多医院并没有建立全面预算考核机制，无法真正的掌握全面预算的执行与落实情况，无法及时发现其中存在的问题与不足，对全面预算管理的更好开展，医院财务内控效果的提升均有着一定影响。

三、医院财务内控中全面预算管理的应用对策

（一）建立完善的全面预算管理体系

医院在财务内控的过程中如果想要更好的落实全面预算管理工作，建立一个完善的全面预算管理体系是非常重要的。因此，医院就要认识到全面预算管理的重要性，应当建立全面预算管理组织体系，由全面预算管理委员会、全面预算管理办公室、预算归口管理部门和预算科室组成，确保医院所有部门、所有科室均纳入预算管理体系，详细的罗列其具体的职责、权限，并将具体的责任落实到个人身上。同时，也要建立一个符合医院实际运营发展的全面预算管理制度，认真分析好各项财务数据，将其与全面预算管理的理念进行有效融合，通过预算业务部门的合理设置更好完成财务内控工作。

（二）提高全面预算管理重要性认知

在医院财务内控中推进与应用全面预算管理的过程中，需要强化管理者、各个部门工作人员对于全面预算管理重要性的认知，只要这样才能保证每一项全面预算管理工作均可以得到落实。首先，医院高层管理人员要认识到在医院财务内控与改革的过程中全面预算管理应用的重要性，并做好全院医护人员以及员工的宣传。同时，要强化相关部门工作人员对于全面预算管理理念、制度的学习，将全面预算管理与医院内部经济进行紧密结合。最后，要树立预算管理意识，真正了解全面预算管理的价值与含义，为医院全面预算管理以及财务内控工作的更好开展提供基础。

（三）科学、合理实现全面预算编制

想要全面预算管理更好为医院财务内控工作的开展奠定基础科学、合理实现全面预算编制是非常重要的，在这样的情况下就要积极开展预算编制工作。在具体预算编制工作开展的过程中要规范体系和相关工作流程，保证其科学性与合理性。在实施预算编制的过程中不能由财务部门独立完成，而是要按“上下结合、分级编制、逐级汇总”的程序，层层组织做好预算编制工作。由财务部门牵头，其他各个部

门、科室积极配合，上报相关数据资料，财务部门负责审核与落实，并上报预算管理委员会审批，结合医院的战略目标规划，更加针对性的实现预算编制，保证其可以为财务内控提供保障，优化医院各项资源的配置。

（四）增强全面预算管理的执行力度

在运用全面预算管理实施医院财务内控的过程中比较重要的两个步骤就是预算编制与执行，只有完善的预算编制才能保证全面预算管理的更好落实，同时只有全面执行才能更好发挥全面预算管理的作用。因此，在实际工作中就要加强全面预算管理的执行力度，整合与优化医院的资源，根据实际情况来认真的落实编制的预算，有效的设置相关指标，如果发现未认真落实全面预算管理的情况要给予考核，提高医院中每一位员工对于全面预算执行的力度，保证其更好落实与开展^[1]。

（五）建立健全的全面预算考核机制

想要更好发挥全面预算管理在医院财务内控中的作用与效果，做好全面预算管理考核机制的建立与完善也是非常重要的，可以对预算编制、执行以及效果进行全面的监督、约束、考核以及评价，进而达到最为理想的预算管理效果，严格落实各项预算。在具体工作建立全面预算考核机制的过程中可以根据医院的实际情况，需要科学、合理的设置考核指标，定期（每月、每季度与每年）均开展考核，通过这样的行为来约束全面预算的编制与执行，充分发挥出全面预算管理在医院财务内控中的优势。

结语：总而言之，对于新形势下的医院来说提升其经济效益来说是非常重要的，有助于医院的可持续发展，而财务内控工作在这一过程中所发挥的作用与价值是不可忽视的，可以说对于医院来说，做好财务内控工作十分重要。在开展财务内控工作的过程中全面预算管理发挥着不可替代的价值，可以合理的控制各项支出，在避免资源浪费的情况下提高了资源合理分配，为医院的可持续发展提供了基础。在这样的情况下，医院就要科学、合理实现全面预算管理在财务内控中的应用，对各种具体且针对性的应用对策进行分析，从而实现医院财务内控水平的提升。

参考文献：

- [1]张霞.全面预算管理在企业财务内控中的应用分析[J].质量与市场,2022(08):46-48.
- [2]陈丽娇.全面预算管理在企业财务内控中的应用研究[J].投资与创业,2021,32(22):99-101.