

浅析石油生产中地面建设工程施工现场的 规范化管理

曾林森 李琪 付明星

(长庆油田分公司第三采油厂盘古梁采油作业区 陕西 榆林 718500)

摘要:做好油田地面工程施工管理工作,能够在一定程度上保证石油资源的稳定供应,如果管理不到位,容易造成石油资源的浪费,给石油企业带来较大的经济损失,所以需要重视地面工程施工管理,做好相关协调工作,对于存在的问题要及时解决,确保施工管理的高效性和有序性。

关键词:油田地面; 施工管理; 处理策略;

引言

在油田地面工程建设的过程中,大部分的管理者都会将主要的管理精力投放在工程质量上,却忽略了安全监督管理,进而导致油田地面工程建设过程中存在很多的安全问题。比如,缺少合理而又科学的建设方案、建设人员安全意识薄弱、缺乏安全监督管理制度等。倘若这些问题不能够被有效的改善和解决,将严重影响油田地面工程的建设安全,同时,也会威胁到人员的生命财产安全。由此可见,探讨加强油田地面工程建设安全管理的方法和措施的重要意义。

1 地面建设工程施工现场管理的重要性

部分企业在开展地面建设施工过程中,并没有对管理制度、管理流程等统一制定,导致人员素质等因素影响到各个场地的施工情况,难以高效控制施工项目质量。部分企业虽将施工现场管理制度构建起来,但由于内容较为笼统,难以对现场管理工作起到良好的指导作用,影响到施工进度和施工质量。部分管理人员没有详细记录管理活动内容,缺乏统一的记录格式,这样就容易缺失一些内容,导致人员难以对材料使用情况充分掌握,对施工进度造成阻碍作用。而通过规范化管理工作的深入实施,则能够对工程中存在的安全隐患、质量隐患等及时发现,进而针对性调整管理制度和体系,促使油田建设工程的有序施工得到保证。

2 油田地面工程施工项目管理存在的问题分析

油田地面工程建设是一个综合性的过程,具体规划的时候,要考虑的因素比较多,而且各个施工项目之间都是存在

连接关系的,如果没有做好对接工作,很容易诱发一系列的问题。但就现实情况来看,油田地面工程施工项目管理中还有问题比较突出,作为项目的设计人员,对于设计方案规划不合理,方案设计时候没有综合考虑施工现场情况,设计内容缺乏可行性,与相关施工单位没有建立其良好的沟通关系,很多设计内容无法及时传达到位,所以在项目施工过程中,容易出现较为频繁的变更,影响施工进度,施工质量也无法保证。由于对新技术没有进行可行分析,导致技术应用也成问题。油田地面建设涉及的项目环节比较多,人员数量也比较多,要做好监督管理工作,确保不同岗位人员能够按照标准施工。但很多项目监管人员没有端正自己的态度,监督管理过于散漫,虽然油田单位制定了相对完善的制度内容,但监管人员没有对制度内容进行一个严格的落实,导致项目施工水平不理想,容易出现各种各样的问题。

3 石油生产中地面建设工程施工现场的规范化管理

3.1 注重施工前安全设计工作

若想全面加强油田地面工程的安全监督管理,要从施工前就开始入手,施工前,相对应的设计团队会实现建设方案的设计。而在开展项目设计的过程中,就要充分地考虑到安全因素,设计人员一定要到现场进行勘察和调研,在勘察与调研的过程中,了解现场容易产生的安全问题,并在建设设计的过程中,实现这些安全问题的着重设计与管理。同时,还要让施工单位参与项目工程的图纸审查工作。在图纸审查的过程中,施工单位一定要参与其中,要重点了解设计图纸

与现场施工工作的吻合性,倘若发现任何的问题,要及时地指出,并进行图纸更正。与此同时,针对于易产生安全问题的施工部分,也要与设计团队进行良好而又有效的沟通,及时进行改善和纠正。同时,在交底工作完成之后,还要在现场进行标准和规范化的布置。对于易产生安全隐患的现场地点要进行封闭式隔离处理,进而全面的保证现场的安全性。

3.2 管理技术交底

在地面建设工程钱的准备阶段,需要为现场管理工作准备必要的技术交底工作。确保技术交底工作的有序开展,能够为之后的现场施工技术操作及执行建立相对理想的基础条件。所以相关技术管理人员需要基于项目所涉及的关键技术措施等,开展必要的细致分析,合理选择最适合的技术措施,确保油田的地面建设施工要求得到有效满足,对技术方案中所可能存在偏差进行有效规避。此外,技术交底过程中,还需要对各个施工人员明确具体的建设意图,要求其明确各技术手段的具体应用要求,要能够结合技术工艺开展细化工作,为后续操作的规范化进行打下坚实的基础。

3.3 建立安全监督管理制度

除了要做到以上几点之外,还要建立全面的安全监督管理制度。针对安全的管理包含两个方面,首先是项目安全。而若想保证项目的安全,最直接有效的方式就是全面地保证项目的建设质量。若想全面提升油田地面工程的建设质量和建设安全,则要从最基础的原材料管理入手,建立专业的管理团队,加强对于现场的原材料的质量管理。针对于所有的原材料的选择,一定要按照设计图纸的设计标准和设计要求来执行,倘出现原材料损坏,丢失等现象和问题,要及时寻找问题的产生原因,并进行处理,全面的保证原材料的质量,

进而保证油田地面工程的建设质量。针对原材料的管理,一定要建立严格的管理制度和管理措施,全面地保证原材料的质量,从源头上解决问题。除此之外,还要加强对于施工人员技术水平的管理。

3.4 工程竣工验收

油田地面建设工程完工之后,时候需要安排专门的人员进行质量检测,主要看工程质量是否符合标准要求,有任何不达标的情况,都要提出来并返工处理。完工质量检测是非常重要的,不能因为利益因素影响就徇私,这样可能会导致工程后期运行造成更大的经济损失。工程交接过程中,要做好各类资料对接工作,验收资料要完整,使工程能够正式投入使用。对于资料的整理分析,必须确保资料的完整性和真实性,资料内容要符合工程项目建设实际情况,有任何出处都要及时说明,资料检查没有问题之后,就可以确认盖章签字,最终将资料移交到基建档案室进行保存。

结束语

油田地面工程施工管理是一个综合性的过程,涉及的内容比较多,受多方面因素影响,或多或少都存在一定的问題,需要从整体角度出发,采取针对性的措施进行解决,确保地面油田工程施工管理的有序性。

参考文献:

[1]蔡宏凯.提升油田地面建设工程施工质量的措施分析[J].全面腐蚀控制,2020,34(12):90-91+97.

[2]符海彤.石油化工工程建设中管道安装与质量评价[J].工程建设与设计,2020(24):205-206

作者简介:曾林森,1992年-男,汉,宁夏银川人,助理工程师,主要从事石油工程,采油、集输、注水工作。