

# 业财融合在企业财务管理转型中的应用分析

曾强

(河南农开投资基金管理有限公司 河南 郑州 450000)

**摘要:**在目前经济在高速发展的背景下,为企业提供了全新的发展空间与外在环境,同时也对企业的经营管理带来了新的挑战。这就对企业财务管理提出了全新的要求,只有加强财务管理,才能够促使企业在发展进程中不断优化内部管理措施,强化企业核心竞争力。业财融合是加强企业财务管理的重要措施,为企业内部管理提供强有力支持。本文将简要阐述业财融合在企业财务管理中的作用,提出企业财务管理转型方案,遵循现代企业经济发展特征,希望可为企业财务管理工作者提供参考意见。

**关键词:**业财融合;财务管理;应用分析

目前业财融合融合企业财务管理模式,已成为企业财务管理优化的主要方案,并且在诸多行业中都得到了实践验证。在当前经济快速变化的大环境下,企业所面临的竞争压力正在逐步提高,这就要求企业必须要加强财务管理模式,强化企业核心竞争力,加强企业内部控制,可在当前市场中拥有更广的发展空间。业财融合机制可以促使企业竞争力得到不断的提升。基于此如何在企业财务管理中加强业财融合措施就成为了广大财务工作者需要关注的主要问题。

## 一、企业开展业财融合财务管理转型的重要影响

### 1.业财融合促使企业财务管理业务处理规范化

业财融合财务管理模式,主要是指在企业财务管理工作中,将企业业务管理和财务管理进行全方面融合。从企业的整体角度去思考企业业务的开展是否符合企业的发展目标,以及根本利益业财融合成为了新时代企业加强财务管理的新方向。所以在企业内部开展业财融合,财务管理可以帮助企业提前了解业务开展的相关信息,能够帮助企业财务工作者了解业务情况,从而以更为规范的数据信息展开财务处理工作。其次,业财融合促使财务管理工作规范化,在建设财务管理模式时,由于业务财务体系的介入,使得财务管理部门可以更加深入的了解企业业务开展的具体情况,从而减少了工作人员以权谋私的可能性,促使业务人员能够自觉遵守财务管理准则,提高业务水平和操作规范性,促使企业内部控制管理效率有效提升<sup>[1]</sup>。

### 2.业财融合可建立企业先进的价值观念

企业价值观念对于企业未来发展将会产生重要影响,对企业的凝聚力和创新力将会产生推动作用,而业财融合模式下能够将企业业务与财务管理,二者的有效融合使财务部门

不能够单纯着眼于财务管理工作,而是应当结合业务工作开展重要性再展开财务管理,那么财务管理内容对企业的未来发展方向将会拥有更为深刻的认知,从而在企业内部建立统一的价值观念,避免财务部门与业务部门之间出现矛盾难以达到统一发展的目标。业财融合管理模式下,将企业工作人员的价值理念加一统合,为企业做好各项业务加强指导,从而推进企业良性发展。

### 3.降低企业经营风险

传统财务管理内容主要是在财务事件发生后对其进行监管,所以一旦企业业务发生风险,财务管理工作者很难进行直接的介入,企业管理工作者也很难意识到风险的发生,从而造成较为严重的经济损失,所以传统财务管理模式风险的发现能力相对较弱,具有较强的滞后性。而现代企业在千变万化的市场经济中必须要拥有极强的风险控制能力才可以帮助企业快速制定方案。避免风险的发生。但是由于企业财务管理工作与业务管理工作二者数据并不互通,所以为企业加强财务风险管理工作带来了一定的阻碍。而业财融合模式刚好可以解决上述问题,财务监管人员可以在企业业务发生的同时对其进行监管,及时发现风险因素,从而对其进行解决,将风险控制在初始阶段,保证企业运营中所遇到的风险几率降至最低<sup>[2]</sup>。例如,在企业原材料购买的过程中,企业业务开展往往会与中间商、供应商出现一定的摩擦,那么就需要加强业财融合管理规避潜在风险。

同时,业财融合还能够对企业业务开展的全过程进行监管,帮助企业管理者随时加强对业务成本的理解,这样企业才能够有效降低不必要成本支出。客观角度对企业的总体成本情况进行分析总结,引导工作人员加强成本节约意识。

## 二、业财融合在我国企业财务管理转型应用中所存在的主要问题

### 1. 财务工作人员职业素养相对薄弱

企业财务工作人员不仅需要拥有良好的职业技能，同时其职业素养也是十分重要的工作素质，财务管理工作长期与企业资金和业务项目发生接触，所以能够对企业大额资金业务往来拥有管理机会，财务管理工作者由于长期接触金钱，容易被金钱迷惑，从而出现一系列违法犯罪、违反职业道德的问题。此外，财务管理工作在企业内部实际上属于管理岗位，而部分财务工作人员认为自己已经掌握了企业核心经营数据，所以很难对其他工作人员所替代，那么在财务管理工作中将会出现不思进取的情况，无法认真正确对待财务工作，导致财务工作质量出现下降。并且业财融合模式对于财务工作人员的业务素养要求也相对较高，需要财务人员了解企业业务开展的全过程情况，但传统财务工作人员只接触财务数据，很少对企业业务往来加以认识，因此需要进一步加强财务工作人员职业素养，帮助工作人员了解企业经营情况，从而建设符合企业发展的财务管理模式。

### 2. 业财融合管理机制并未得到有效的制定

对于企业内部控制管理来说，财务管理工作是重要的内容，所以一套完善的管理机制是企业发展的重要推动力，对于大部分企业来说，财务管理作业业财融合模式并未建设完善，在实际使用过程中仍然存在诸多冲突问题，例如财务部门和业务功能会从个人工作角度去看待业务和财务数据的产生，很容易出现交流不到，应当让财务部门与业务部门从企业未来发展和企业的战略规划方面来认识企业当前发展状态，从而进一步加强业财融合工作的顺利推动，也为企业财务管理奠定良好基础。

## 三、在我国企业中有效开展业财融合的财务管理改革措施

### 1. 财务管理工作需要与企业战略规划相适应

不同企业在财务管理工作开展过程中，由于其经营业务和外部环境等方面都有着极大的差异性，因此，无法建设一套相同的战略规划来加强企业财务管理工作，不能仅仅按照财务管理原理来建设，而是应当结合企业实际经营与战略规划，来制定相关管理办法，才能够真正让财务管理工作不会成为企业发展的约束条件。企业在战略目标制定的过程

中，应当发展业财融合方案，高效开展业务财务融合方面的工作。以制定企业工作方案为例，应当结合企业业务和战略发展目标，融合财务管理措施来制定方案，财务管理可以有机融入到业务的开展进程中。

### 2. 加强企业部门间的合作交流

业财融合管理办法是让企业业务部门与财务部门进行有效沟通合作的措施。只有将业务工作与财务工作有机融合，才能够帮助财务工作者全方面掌握业务数据，制定财务管理方案。所以在业财融合背景下，需要加强企业部门之间的合作交流，加强工作人员的沟通，能够让业务部门了解财务管理办法，也可以让财务部门了解业务开展的难处和约束，从而真正结合二者特征做到业财融合管理机制。企业为了改善财务管理办法可以在企业内部管理工作中对现存问题进行有效改善，做好企业业务流程设计，加强工作人员之间的业务沟通，交涉环境，从而为企业打造与业财融合机制基本相符的管理体系。

### 3. 构建完善的财务管理制度

企业在自身管理制度方面，应当选择细致高质量的管理办法，从整体方面控制风险。例如：在管理制度建设方面，可以对企业资金筹集以及资金管理规定进行完善，根据企业实际投资或者生产成本需求进行定量分析法，结合实际数据对资金进行限制投放，保证资金的安全性，从而有效将财务风险降至最低，也能够保证企业业务开展更为高效。再例如企业可以加强财务预算管理方案的建设，各部门之间应当结合企业实际经营生产情况，制定预算报表，加强财务管理，对不合理预算进行扣除或者验证，从而对每一笔开支进行高质量的审核，确保财务管理高质量稳定运行。

结语：总而言之，财务管理工作中业财融合的改革措施，对于企业的财务管理发展有着积极的促进作用，企业应当积极利用业财融合方法，加大企业财务管理规范，探求全新的财务管理办法，促使企业可持续稳定发展。

### 参考文献：

[1]许黎艳.新时期业财融合助力企业财务管理转型的优化措施[J].质量与市场,2022(12):34-36.

[2]朱静.业财融合在企业财务管理转型中的应用分析[J].商讯,2022(14):77-80.