

# 数字经济时代财务管理的转型与思考

侯建慧

( 荥阳市卫生健康委员会 河南 郑州 450100 )

**摘要：**财务管理是利用财务数据进行经营管理的活动。财务管理是企业的基础管理亦是企业的核心。财务管理的效果是影响企业经济效益的重要因素。在全球经济低迷下行、市场环境日趋复杂、企业竞争异常激烈之际，经济效益的高低决定着企业是否能够在市场上占得优势。数字经济时代的到来，作为企业核心的财务管理部门更应率先进入数字化转型，进而带动企业的转型。文中阐述财务管理在数字经济时代下应如何进行转型。以供相关人士参考借鉴。

**关键词：**财务管理转型；数字经济时代；财务管理思考

**引言：**数字经济时代，数据就是财富。数字经济是 20 世纪 90 年代最早由欧美提出，是继农业经济、工业经济之后由大数据网络、人工智能、新一代信息技术、新模式、新业态组成的一种经济形态<sup>[1]</sup>。目前国内社会处于信息化向数字化转型阶段，转型的浪潮正席卷着各行各业，数字化已然向着时代走来。财务管理掌管着企业的核心命脉，企业转型是大势所趋，财务管理转型已然势不可挡。研究财务管理数字化的转型，对我国财务管理的发展以及提升企业在市场中的竞争力意义重大。

## 一、财务管理数字化转型的意义

### (一) 提高财务数据质量，提升决策层的决策水平

财务管理数字化转型，能够利用高效的数字处理软件，依托云计算的强算能力，对财务的大量信息数字进行运算处理，通过模型测算出未来数值再进行逻辑处理分析，得出未来趋势发展走向。智能化的数据处理使财务数据更具准确性，解决了财务数据不准确，不一致的问题。决策层依据数据进行决策时，对未来发展趋势能够准确把握，使预判更精准，提高了决策层的决策水平。

### (二) 提高工作效率，增加经济效益

财务管理数字化的转型，通过大数据对原始财务数据进行数字化处理，并实现快速地送达到企业的各个部门。便于管理层和决策层及时掌握财务数据，解决了以前财务管理信息不能同步的弊端，能够做到财务信息的实效性，信息流、资金流和业务流的一致性；财务数字化使各类财务数据报表能够自动生成，实现报表的可视化，降低财务人员对于原始信息加工处理的工作量。让财务人员有更多的时间去接触业务，促进业财融合，从而能够站在财务的角度看业务，辅助管理层经营，进而提高经济效益。

### (三) 促进良性循环，提升企业的竞争力

财务管理数字化转型，依托有效系统化平台，流程经过从上而下全面改革，实现财务信息自动快速准确处理。包括对过去企业支出费用使用效益的评价，对未来各项业务费用的预测。使财务管理和决策更具高效性；业财融合，进一步推动流程的优化。财务信息处理能力加强，促进了财务管理，形成良性循环，实现财务从核算型到分析管理型的转变，进而提升企业在市场中的竞争力。

## 二、数字经济时代财务管理转型思考

### (一) 业财深度融合

数字经济时代，海量的财务数据，业务量明显增多。因为有了先进的财务信息数据处理系统，降低了财务人员的工作量。但对财务人员提出了更高的要求。数字经济时代，企业间的竞争异常激烈，成了有业务才有财务的时代。财务人员需要辅助管理层经营企业。财务管理人员要了解业务，掌握企业生产经营销售的全过程，并对业务量、业务模式以及业务涉及的行业都要进行分析。财务人员不仅从财务数据上着手，同时还要从数据当中揭示经营中存在的问题，并及时去推动新的业务来解决问题；财务人员通过业财融合，能够提供给决策层一份高质量的财务分析。来自实践有理有据的财务数据分析，能够使毫无生机的数字灵动起来，对决策层更具有说服力，让决策层更好地为企业未来做出最有利的抉择。财务与业务的深度融合将是数字经济时代下财务管理转型的前提。

### (二) 注重风险管理

1、财务风险管理一直以来都是财务管理的目的之一。尽管处于数字经济时代都不会改变。财务管理对风险的管控应结合时代特点，对风险管理的内容模式进行及时调整。搭载数字经济的列车，可以利用先进的财务风险管理软件，列出不同级别的风险并做好预警功能。针对风险级别制定不同

的风险应急预案。提升财务对风险的动态识别能力，尽量将损失控制到最低，为企业发展保驾护航。

## 2、数据安全

数字经济时代一切活动都离不开数据做依托，尤其的财务管理工作。因此数据的安全管理尤为重要。数据，作为财务管理的基础信息，其数据来源的合法性和真实性以及安全性对财务管理来说，影响着后期工作是否能够继续，是否能够依存。数据的泄露对企业来说可能会造成无法弥补的损失。对数据安全的管理工作要认真落实，安全的数据是财务管理的基础。

### （三）加强财务人员队伍建设

#### 1、提高财务人员的专业能力

数字经济时代的财务管理，运用的财务专用软件，降低了财务人员的工作量。但对财务人员的业务范围要求在不断扩大，能力水平要求更为严苛。除了必备的财务管理、经营管理知识外，还要熟练掌握先进的财务软件，在必要的情况下还需运用数理统计构建数据模型等。财务工作者不断学习新知识、新技能，跟上数字经济时代的步伐，为完成财务管理的转型迈出坚实的一步。

#### 2、提升财务人员的专业素养

数字经济时代的财务管理人员，除拥有超强的专业能力外，还要有较高专业素养。加强对其职业道德教育。财务管理与其他岗位不同，会涉及企业生产、经营、销售以及客户等重要的相关资料和数据，需要财务人员对其保密。数字经济时代，数据就是财富。避免财务人员受到外界诱惑，出现泄露数据或自用数据等违法乱纪现象的发生。增强财务人员抵御诱惑的能力，提升财务人员的责任心和责任感，使财务人员的品行能够与其职业相匹配，最大限度降低企业的经营风险。

### （四）利用高科技的服务系统

数字经济时代下，数据驱动是基础，各行各业都在逐步转型。企业转型必然由财务管理先转型。这不仅是因为财务是依托数据而生，更是因为财务上至决策层、下至企业的每个员工、以及对企业的采购、运营、管理层都有着直接的关联。在数字经济时代下，企业转型已成必然趋势。财务管理的核心地位能够带动企业其他部门的逐步转型，进而实现企业的转型。对财务管理的转型企业应加大资金投入力度，建立先进的财务管理数字化服务体系。

#### 1、财务管理转型的基础建设

目前，各行各业几乎都能够做到财务的网络信息化管理，普通的财务软件基本能够实现对数据的收集、加工、存储、管理、分析及分享功能<sup>[2]</sup>。财务管理软件的功能随着科技的不断发展在不断更新。网络信息化及财务管理软件的运用，为财务管理的转型奠定了基础。

## 2、财务管理转型的初步条件

数字经济时代，计算机软件系统发展迅猛，一些财务管理软件似雨后春笋般不断涌现。财务管理要转型，就要运用先进的计算机软件服务系统。在财务管理网络信息化的基础上，利用先进的软件功能，进行财务组织重构和财务流程优化，不断摸索，逐步创新。业财融合模式创新、运营模式创新，不断尝试智能化技术的应用。财务管理的初步条件具备，逐步完成财务管理的转型。

## 3、采用财务共享服务系统

由于各行各业都开始进行数字化转型，出现了许多新型的财务管理模式，如财务共享服务系统就是其中较为先进的一种。其以财务及业务流程处理为基础，将流程进行细致分解并优化组织结构、规范操作流程，增加财务流程的灵活性，提升企业工作效率；财务共享服务把重复性高、易于标准化的业务和财物统一集中处理能力较强，提高了财务数据质量，使决策层更加精准地研判大势，提高决策水平；其对各项业务制定了统一标准，在处理业务时避免出现千人千面受到个人主观因素的影响；其对大型集团建立统一的信息管理系统平台，使旗下的公司能够统一财务流程，实现集团业务操作的标准化，最大程度地规避了技术层面的安全风险。

结语：数字经济时代已然来临，数字经济已经渗透到人们生活的方方面面。财务管理是一项涉及面较广、综合性较强的系统工程。其数字化转型完成需要多个部门、多个系统、多方倾力合作达成共识才能完成；财务管理数字化转型，是一个动态的过程，是否应该有一个统一测度和衡量转型成功与否的标准，是否有一天完全实现了智能化的财务管理就是转型的成功，这一系列思考还有待此课题的科研工作者进一步探索和研究。

## 参考文献：

- [1]林成喜.数字经济环境下企业财务转型路径选择[J].合作经济与科技. 2020(18): 154-155
- [2]周雅芬,杨丽红.数字经济环境下企业财务转型路径探索[J].现代营销(经营版). 2020(10): 214-215