

完善建筑经济管理中风险控制实效性的路径分析

王惠

(河南省舞钢市房产事务服务中心 河南 平顶山 462500)

摘要: 经济管理在建筑工程项目管理中占据着重要地位, 为保证工程任务顺利实施, 企业需要强化风险控制和科学管控成本以应对各种经济问题。随着时代的不断变化和社会的快速进步, 人们对于建筑项目的要求也越来越高, 因此, 如何做好建筑施工企业经济管理工作成了相关人员需要重点思考的课题之一。随着我国城市化发展步伐加快, 建筑施工企业要想在激烈竞争的环境下达到良好的生存和发展, 就需要不断提高自身的核心竞争力, 建立有效的预警机制, 从而保证企业能够实现经济收益的增加和发展目标成为最大化。本文将针对这一话题展开讨论分析。

关键词: 经济管理; 项目风险; 资金

市场的经济也在不断地发展中, 从而对于建筑的质量和用上也有了许多的要求, 建筑这项行业想要稳步的发展, 就要经历不同的考验, 在获得经济效益的多少上, 是企业最为重视的问题, 然而想要使建筑企业的经济效益能够获得最大化, 就要保持企业施工的质量最优化, 才能得以实现, 不同种类的工程存在着不同的风险, 工程项目风险因素复杂多样, 可从工程环境, 工程结构, 工程主体不同方面来划分, 为方便风险分析, 预防和应对风险, 可从工程风险能否度量这一角度来划分。目前, 工程项目风险管理一般分为两类, 一类是计量型风险, 另一类是非计量型风险。工程项目风险具有的特点分为客观性、不确定性、可变性、相对性和阶段性, 工程项目实施过程中自然界的种种突变, 说明工程项目风险与事件结果均具有一定的不确定性, 工程项目的变化主要体现在风险性质发生变化, 导致新的风险生成, 工程项目风险主体之间具有相对性, 导致结果阶段的明显时段性。

一、建筑工程经济管理存在的风险

(一) 对经济管理认识淡薄

当前, 很多建筑工程在建设及经济管理中都存在着一定的问题, 部分工程过于重视工程进度及质量, 未能正确地开展成本核算及造价控制工作, 存在着利益损失现象, 这种现象的存在和忽略了经济管理中的风险控制存在着相关。比如施工时, 施工方为了满足工期的要求然后因此放松了质量标准, 就会有多次返工的情况发生, 这样无疑是费时费力、加大费用的。另外, 在施工过程中, 管理单位对工程的安全管理方面未能有效的实施, 这就非常容易导致安全事故的产生, 从而导致给施工人员带来严重伤害。同时也不利于工程施工效益提升, 导致经济效益受损。而且, 因为施工现场和

公司管理单位之间的联系出现了偏差, 管理部门对施工现场具体情况考虑不周全, 会导致资金分配缓慢, 施工材料, 机械设备和人工等无法及时到现场, 从而影响工程项目进展, 并最终出现违约风险。所以要想精准地预防和控制这些问题发生, 就需要企业加强经管风险意识。

(二) 经济管理方面制度不够完善

限额划分可以分为全国性和地方性两大类, 前者主要是针对总工程而言的, 后者则是针对具体的工程建设而言的, 其目的都是为了应对区域性或区域性调整带来的市场变化。对于项目建设单位来说, 通过合理划分工程限额可以使其更好地适应当地经济发展水平及市场需求状况, 进而提高企业经济效益。因此, 如何确定合理的工程造价是一个值得研究的课题。就目前而言, 许多建设项目为了达到预期的管理效果, 采取这种方式进行建设, 但因工程限额划分的标准不相同, 要是工程项目不能考虑到区域间的差别, 则可能会在工程实施过程中产生种种问题, 加上一些企业所管理的结构并不完善, 使这些问题很难得到相应的控制, 进而使施工任务不能如期完成, 极大可能给工程项目目标的实现带来其他风险。

(三) 忽略了工程项目风险管理过程的意义

从实际研究情况看, 当前多数工程图纸和价目清单简单程度不仅高而且没有科学估算, 招标工程量和设计图纸之间存在一定的差别, 如果不删除这些差别不按照工程项目风险管理的流程来管理这些项目, 那么将存在一定的安全隐患, 从而影响经济收益。此外, 部分工程业主为了追求快速完工, 往往忽视了成本的估算。另外, 一些施工单位为了追求更高的经济效益, 盲目地扩大规模, 导致工程造价超支等现象时

有发生。除此之外,还有部分项目由于工期较长,管理不善等原因,出现了各种质量事故。这样不仅影响了施工质量水平,也增加了工程施工中的难度和风险,甚至导致安全事故频发,造成严重的人员伤亡和经济损失。因此,强化项目管理十分必要,另外,为了保证工程项目能够顺利的进行,需要强化工程质量控制,做好充分的市场调研工作,提高全体员工的竞争意识,按照市场规律办事,加强成本控制和后期的经济管理工作,同时还要加强工程项目风险管理^[1]。

二、建筑经济管理风险控制实效性路径分析

(一) 提高经济管理意识

建筑工程涉及的方面比较宽,经济管理的情况比较复杂,如经济估算,成本估值,项目预算,工程造价等,业务量较强,因此,面对着许多的风险,这就需要有关单位使用合理且专业的知识手段对这种情况进行全方位的检测,控制好项目的造价,这样才能保证企业之间存在的经济收益。但是,建筑工程建设过程中仍然存在较多问题,如造价失控等,因此,相关部门必须采取有效措施加以解决。

(二) 完善经济管理体系

从当前建筑行业市场发展趋势来看,建筑企业一定要以实际情况为基础,建立一体化经济管理结构,并借助于加强经济风险控制等手段避免建筑问题的出现,提高建筑企业整体施工效率与工程质量,这样才能够精准地辨识出风险因素并正确对待化解。而且,在建筑工程规模不断增加的背景之下,其施工技术的水平也得到了明显提高,原本传统的经济管理理念已经不再适用于现代建筑工程的发展。为此,企业需要紧跟时代步伐,合理运用信息技术,网络平台,查阅材料价格信息等,强化成本控制,提高自身市场地位。比如企业要避免内部风险就需要完善经济管理体系,并对工作类别和内容进行界定。内部工作也需要加强监管,如工程的转包以及资金的募集,物资的搜集等等,一旦发生问题需要马上进行责任追究,重新进行资料整理,从而为风险控制奠定有效基础。企业在进行体制建设时,需要扩大业务范围,对有可能会发生的一些风险情况进行有效的预防。

(三) 明确项目任务

深入调查分析全球经济一体化的发展趋势使企业期望的发展目标易受到诸多风险因素的干扰,由于缺乏科学有效

的管理理念和方法,导致一些企业在经营过程中出现了很多问题,不仅给企业带来了很大的经济损失,而且还存在着一定的安全隐患,增加了建设成本,因此如何做好建筑管理工作就显得尤为重要。首先,应严格落实招投标制度,建立科学的评标机制,合理选择供应商,以降低采购风险。其次,要重视施工前期的准备工作,为后期工程施工做好充分的准备。在签订招标合同时,首先要编制好机械设备的成本明细表及各专业人员所应承担的责任与义务,并严格按照合同条款执行,还要成立监督审计小组重复审查合同条款,避免漏洞百出。再次,在施工阶段,应重点关注可能存在的风险隐患,如施工尺寸不符合图纸设计等问题,提高工程经济的总体收益,最后内审部门也需要重点对财务资产进行安全转移,对运行情况也要进行调查,以反映工程进展的实际情况,从而有效地预防与降低风险^[2]。

三、结语

从现阶段来看,由于受到多种因素影响,建筑企业的经营状况不容乐观,甚至出现亏损情况。所以必须要采取有效措施加以控制。特别是在建筑经济管理工作中,要逐渐加强对资金建设实效性的深入分析,以提高建筑经济管理工作的效率和质量为主要,加强相对应的管理情况,实现资金的优秀配置,从而创造更高的经济效益。作为建筑企业必须要做好经济管理风险的控制,能够针对设计环节、合同管理环节、招投标环节存在的风险,制定相应的经济管理的体制,及时的对风险进行控制,推动建筑工程项目的有序化运行。文章主要对新形势下建筑企业所遇到的挑战以及存在的问题进行分析,并且提出了一些相关的解决措施,从而促进我国建筑行业的健康稳定的发展,达到经济效益和社会效益共赢,避免项目施工存在漏洞、建筑原材料质量差、合同丢失等制约企业一些良性发展问题出现。经济管理是建筑工程领域非常重要的一部分,其关乎建筑工程项目的实施以及建筑企业的良性发展。

参考文献:

[1]夏静.建筑经济管理中资金管理的完善对策[J].中国中小企业,2020(11):129-130.

[2]次仁多吉.如何完善建筑经济管理中的资金建设实效性[J].经济研究导刊,2020(20):162-163.